

Годовой отчет

2014



ҚазМұнайГаз
NATIONAL COMPANY ҰЛТТЫҚ КОМПАНИЯСЫ

Содержание



8	О КОМПАНИИ Стратегические цели Целевые значения показателей эффективности деятельности Государственные субсидии и гарантии Краткие сведения о нефтегазовой отрасли Казахстана и текущее положение КМГ	54	РАЗВИТИЕ СЕРВИСНЫХ ПРОЕКТОВ
18	ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ Разведка Добыча нефти и газа Транспортировка нефти и газа Переработка Маркетинг и сбыт	58	ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА
52	РАЗВИТИЕ МЕСТНОГО СОДЕРЖАНИЯ	62	СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ
		68	СТРУКТУРА АКТИВОВ

74 **ОСНОВНЫЕ
НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ**

78 **УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ**

82 **КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Организационная структура компании

Взаимодействие с акционером

Взаимодействие с дочерними
и зависимыми организациями

Дивиденды

Совет директоров АО НК «КазМунайГаз»

Отчет о работе Совета директоров
АО НК «КазМунайГаз»

Комитеты Совета директоров

Правление АО НК «КазМунайГаз»

Краткий отчет о работе Правления
АО НК «КазМунайГаз»

128 **ИНТЕГРИРОВАННАЯ
ИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ**

130 **УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ**

136 **ЗАКЛЮЧЕНИЕ
ЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА**

Сведения о внешнем аудиторе

Консолидированная финансовая отчетность

Существенные аспекты учётной политики

160 **ГЛОССАРИЙ**

Приветственное слово председателя Совета директоров

*Уважаемые Акционеры, партнеры,
и другие заинтересованные лица!*

2014 год был бурным для нефтегазового сектора, и Национальная компания «КазМунайГаз» успешно справилась с некоторыми смелыми инициативами касательно вопросов изменений и адаптации к быстро развивающемуся рынку.

КМГ обладает самыми лучшими в мире возможностями в сфере разведки и добычи, которые она развивает в сотрудничестве с международными компаниями, в связи с чем, Совет директоров согласовал программу ввода в разработку месторождение «Кашаган» после повреждения трубопровода. Планы дальнейшего развития по месторождениям «Тенгиз» и «Карачаганак» были поддержаны Советом директоров с целью получения наилучшего результата для КМГ и Республики.

Имеются также новые важные предложения в области геологоразведочных работ, которые следует воплотить в жизнь, как самостоятельно, так и при помощи международных партнеров.

Для извлечения как можно большей выгоды из этой и прочих возможностей для Республики, необходим ряд изменений, и Советом директоров начат Процесс Трансформации в течение этого года.

Во исполнение Послания Главы государства о привлечении международных специалистов для восстановления функциональных возможностей внутри Республики, КМГ незамедлительно пригласил на работу 5 международных специалистов в области разведки и добычи с тем, чтобы



*С уважением,
Фрэнк Куйлаарс*

Председатель Совета директоров
АО НК «КазМунайГаз»

они помогли внедрить современные технологии и методики управления в деятельность Группы КМГ в сфере разведки и добычи. Группа также поддержала активный подход к вопросам охраны труда, техники безопасности и охраны окружающей среды.

Во-вторых, Совет директоров уже несколько лет обеспокоен низкой производительностью ее дочерней компании, КМГ РД, не в последнюю очередь потому, что у нее есть эксклюзивный доступ к основным существующим месторождениям и неизученным территориям. Согласно имеющимся договоренностям, возможности КМГ вмешаться напрямую ограничены. При поддержке нашего акционера была предпринята попытка обратного выкупа акций миноритариев и реинтеграции КМГ. Миноритарные акционеры КМГ РД не поддержали данное предложение, и предложение было отозвано. Впоследствии, Советом директоров КМГ РД было отмечено обесценивание их активов. В конце года новый председатель был назначен КМГ.

Реинтеграция КМГ РД была частью двухэтапного плана группы КМГ по выходу на международные фондовые рынки. Для удовлетворения финансовых и технических потребностей основной программы по расширению в области разведки и добычи, которую Республика ожидает от КМГ, Совет директоров, при поддержке нашего акционера, считает, что подобное размещение ценных бумаг необходимо для уравнивания заем-

ных средств и акционерного капитала в качестве источников удовлетворения будущих потребностей в финансировании программы развития.

В области переработки продолжается инвестирование в основные нефтеперерабатывающие заводы. Будущий масштаб и прибыльность нефтеперерабатывающей промышленности зависят в основном от развития общего рынка Евразии, однако Совет директоров внимательно следит за потребностями Республики в качественных нефтепродуктах, обеспечивая надежные поставки. Будущее цен на нефть остается неопределенным. Оно представляет собой основную переменную, влияющую на финансовые результаты Группы КМГ. Несмотря на резкий обвал цен на нефть (почти на 50%), Совет директоров продолжил выплачивать дивиденды нашему акционеру и финансировать свой расширяющийся бизнес.

Совет директоров осознает важность хорошего корпоративного управления. В течение года два независимых директора были приняты на работу, и два работающих в настоящее время директора были назначены на новый срок. Большинство в Совете директоров составляют независимые директора. Ряд изменений был внесен в части Председателей комитетов Совета директоров, которыми являются Независимые директора. Служба внутреннего аудита отчетывается напрямую Совету директоров, и продолжает играть важную и независимую роль в рассмотрении деятельности Группы КМГ.

Приветственное слово председателя Правления

Уважаемые коллеги и партнеры!

2014 год для нефтегазовой отрасли Казахстана стал не простым и характеризовался резким снижением цен на нефть, вынужденной остановкой Кашагана, сокращением масштабов разведки на суше и на море. Тем не менее, по итогам года в республике не допущено сокращение объемов добычи и дан старт нескольким важным отраслевым проектам, среди которых особо выделяются Проект будущего расширения Тенгиза и запуск комплекса по производству ароматических углеводородов на Атырауском нефтеперерабатывающем заводе.

Национальная компания «КазМунайГаз», несмотря на негативные мировые тенденции, завершила год с оптимальными показателями. Так, консолидированный объем добычи нефти и конденсата составил 22,5 млн тонн. Отмечен рост в переработке и морской транспортировке нефти, а также добыче газа. На фоне падения цен на нефть в мире наметилась тенденция сокращения нефтегазовыми компаниями инвестиционных программ. Во второй половине прошлого года КазМунайГаз также начал пересматривать план капитальных расходов.

Итоги прошлого года показывают, что геологоразведка остается среди приоритетов деятельности КМГ. В 2014 году прирост запасов составил порядка 29,4 миллиона тонн нефти, а объем доказанных извлекаемых запасов по состоянию на конец года — 818 миллионов тонн, что является примером эффективных вложений в геологоразведку. В настоящее время портфель геологоразведочных проектов КазМунайГаза насчитывает около 30 проектов, 12 из которых являются перспективными.

Для обеспечения прироста запасов углеводородного сырья на долгосрочную перспективу КМГ за-

вершен трехлетний проект анализа и обобщения геолого-геофизических материалов по всем 15 осадочным бассейнам Казахстана, выделив наиболее перспективные районы, где Компания хотела бы работать совместно со стратегическими партнерами на основе контрактов на недропользование. По результатам анализа основным нефтегазоперспективным регионом определен Прикаспийский осадочный бассейн. В этой связи, мы начали финансирование рабочей группы по проекту «Евразия», поддержанному в прошлом году главами Казахстана и России на Форуме межрегионального сотрудничества в Атырау.

Инвестиционные проекты по модернизации трех действующих НПЗ республики представляют стратегическую важность, ведь их реализация позволит полностью обеспечить внутренний рынок качественными нефтепродуктами. Стоит отметить, что реконструкция Атырауского нефтеперерабатывающего завода сегодня находится на 2-й стадии реализации. В настоящее время проводятся пуско-наладочные работы на установке каталитического крекинга. На Шымкентском НПЗ ведутся работы по увеличению производительности до 6 млн тонн в год и глубины переработки до 90%. Сейчас осуществляется корректировка ТЭО. По Павлодарскому нефтехимическому заводу завершена разработка проектно-сметной документации.

В прошлом году дан старт Программе приватизации КМГ. Всего в период с 2014 по 2020 годы планируется реализовать 27 компаний. В 2014 году реализованы доли участия КазМунайГаза в двух компаниях. Наиболее крупные дочерние организации, доли или 100% в которых будут переданы в



*С уважением,
С.М. Мынбаев*

председатель Правления
АО НК «КазМунайГаз»

конкурентную среду это Казахский институт нефти и газа, Казахстанско-Британский технический университет, «Евро-Азия Эйр», «Казмортрансфлот», «КазТрансГаз-Аймак».

Наряду с этим, в 2014 году продолжилась работа по реализации непрофильных активов. Всего с 2012 года по настоящее время реализованы 404 актива и объекта на сумму 18,3 млрд тенге, переданы на баланс местных исполнительных органов 25 объектов и 1 актив на сумму 4,1 млрд тенге, ликвидированы 13 активов.

Современные условия требуют от нефтегазовых компаний непрерывного наращивания научно-исследовательского потенциала, поиска и внедрения новейших технологий. С учетом данного факта в 2014 году разработана Стратегия инновационно-технологического развития КазМунайГаза до 2018 года, призванная обеспечить рост уровня технологичности и инновационности по основным секторам деятельности Компании за счет повышения технического уровня, модернизации и автоматизации производства, внедрения новых технологических процессов и энергосберегающих технологий, совершенствования бизнес-процессов.

В числе первых шагов на этом пути КМГ стало создание Научно-исследовательского института технологии добычи и бурения на базе институтов АО

«КазНИПИмунайгаз» и ТОО «Каспиймунайгаз» с общей численностью персонала порядка 800 человек. Также Компания сегодня концептуально трансформирует бизнес-направление разведки и добычи, причем блок геологии будет заниматься вопросами изучения новых регионов и осадочных бассейнов не только в республике, но и, возможно, за рубежом. Важным направлением работы Компании является непрерывное увеличение доли казахстанского содержания. За прошлый год в рамках поддержки отечественной экономики КазМунайГаз увеличил долю местного содержания в общем объеме закупаемых товаров, работ и услуг с 66 до 76%. При этом объем работ, выполняемых для КМГ казахстанскими компаниями, возрос с 55 до 64%, а доля казахстанского содержания в услугах — с 81 до 91%.

Серьезное продвижение за отчетный период Компанией достигнуто в сфере социальной ответственности бизнеса. К примеру, в бизнес-направлении «Разведка добыча», включая сервисные компании, внедрена Единая система оплаты труда, унифицирующая тарифные ставки по профессиям рабочих и определяющая одинаковый алгоритм начисления зарплаты. Утверждены Типовые правила оказания социальной поддержки работникам дочерних и зависимых организаций КМГ.

В прошлом году КазМунайГаз продолжил работу в соответствии с Кодексом корпоративной социальной ответственности Компании и Политикой Единственного акционера в области спонсорства и благотворительности. По традиции материальную поддержку Компании получают национальные федерации профессионального и любительского бокса, дзюдо, борьбы, таэквондо, тяжелой атлетики, тенниса и ряд других, ветеранские объединения, детские дома и интернаты, специализированные благотворительные фонды. В 2014 году группой компаний «КазМунайГаз» оказано спонсорской и благотворительной помощи на сумму свыше 18 млрд тенге.

Текущий год является не менее сложным с учетом сохраняющейся нестабильности на мировом нефтегазовом рынке. В таких условиях КМГ продолжает решать задачи по трансформации всех бизнес-направлений, наращиванию эффективности добычи нефти и газа, приросту запасов и совершенствованию системы транспортировки углеводородов, реконструкции НПЗ с упором на повышение качества нефтепродуктов и насыщение внутреннего рынка, развитию сервисного сектора с акцентом на продвижение инновационно-технологического потенциала, обеспечению прозрачности системы управления активами. Многотысячному коллективу группы компаний «КазМунайГаз» предстоит приложить максимум усилий, чтобы достичь поставленных целей.

О компании



Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз» — национальная компания по разведке, добыче, переработке и транспортировке углеводородов, представляющая интересы государства в нефтегазовой отрасли Казахстана. 100 процентов акций принадлежит АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына».

АО НК «КазМунайГаз» создано путем слияния Национальной нефтегазовой компании «Казахойл»

и Национальной компании «Транспорт нефти и газа» на основании Указа Президента Республики Казахстан от 20 февраля 2002 г. №811.

Согласно Стратегии развития КМГ на 2012–2022 гг. основной стратегической целью Компании является максимизация акционерной стоимости через повышение долгосрочной стоимости активов и содействие модернизации и диверсификации национальной экономики.

Миссия

Обеспечение максимальных выгод для Республики Казахстан от участия в развитии национальной нефтегазовой отрасли путем:

- увеличения долгосрочной стоимости КМГ, повышения рентабельности, обеспечения безопасности производства;
- становления в качестве интегрированной нефтегазовой компании конкурентоспособной на международном рынке;
- социально-ответственного ведения бизнеса, поддержки отечественных поставщиков товаров, работ и услуг, развития местных кадров.

Видение

КазМунайГаз — высокоэффективная и конкурентоспособная интегрированная нефтегазовая компания, соответствующая высочайшим стандартам безопасности производственной деятельности.

Амбиции

Войти в число тридцати крупнейших нефтегазовых компаний мира, увеличив к 2022 г. запасы жидких углеводородов (нефти и конденсата) до 1413 млн тонн, объем добычи нефти — до 35,4 млн тонн в год.



Стратегические цели *

Долгосрочная Стратегия КМГ определяет направления развития по основным видам деятельности КМГ, устанавливает количественные и качественные показатели на период с 2012 до 2022 гг., предусматривающие стратегическую устойчивость КМГ и повышение показателей экономической эффективности КМГ.

Достижение стратегических целей КМГ и решение связанных с ним задач обеспечит создание максимальных выгод для Республики Казахстан от участия в развитии национальной нефтегазовой отрасли.

Цели и задачи долгосрочной стратегии КМГ на период с 2012 по 2022 годы:

В секторе разведки и добычи нефти и газа:

1. Рост добычи нефти и газа до 35,4 млн тонн в год и 1,5 млрд м³ в год;
2. Рост запасов до 1,4 млрд тонн нефти и газоконденсата;
3. Увеличение успеха геологоразведочных работ от пробуренных разведочных скважин свыше 25%;
4. Строительство соответствующей инфраструктуры.

В секторе транспортировки нефти и газа:

1. Увеличение пропускной способности экспортных нефтепроводных систем до 101 млн тонн нефти в год;
2. Поэтапное развитие национального торгового флота (как в Казахстане, так и за рубежом) — до 13 млн тонн нефти в год;
3. Увеличение транспортировки газа до 121 млрд м³ в год;
4. Модернизация и развитие магистральных и региональных газотранспортных систем.



* В соответствии с долгосрочной Стратегией КМГ 2012–2022 по состоянию на конец 2014 г.

В секторе переработки нефти и маркетинга нефти и нефтепродуктов:

1. Увеличение мощности по переработке нефти до 19,5 млн тонн в год (АНПЗ — 5,5 млн т/г, ПНХЗ — 7 млн т/г, ПКОП — 6 млн т/г, Актауский битумный завод — 1 млн т/г)
2. Увеличение глубины переработки нефти до 87–90%;
3. Соответствие качества моторных топлив стандартам К — 4, 5;
4. Увеличение доли рынка розничной реализации нефтепродуктов до 32%.

В сервисном и инновационно-технологическом секторе:

1. Создание инфраструктуры, обеспечивающей эффективную реализацию нефтегазовых проектов, а именно создание буровой компании КМГ.
2. Развитие машиностроительной отрасли в Казахстане. Строительство судовой верфи/сухого дока и привлечение иностранных инвестиций в создание новых машиностроительных производств в РК;
3. Трансферт новых технологий, укрепление и развитие НИОКР, построение вертикали управления инновационно-технологическим развитием, повышение эффективности научной деятельности.

В сфере повышения эффективности управления — создание дополнительных конкурентных преимуществ по следующим направлениям:

1. Повышение финансовой устойчивости КМГ посредством строго контроля над уровнем долга и рационального управления собственным капиталом;
2. Совершенствование системы корпоративного управления для приведения ее в соответствие с требованиями лучшей мировой практики;
3. Формирование целевой структуры активов за счет концентрации на основной деятельности, сохранения контроля за сервисными активами, имеющими стратегическое значение, консолидации активов, обеспечивающих синергии, исключения внутренней конкуренции и сокращения уровней управления;

4. Реализация кадровой политики. Степень удовлетворенности персонала не менее 85%;
5. Развитие системы управления рисками;
6. Отсутствие несчастных случаев на производстве, предотвращение аварий, снижение уровня травматизма и профессиональных заболеваний;
7. Создание производства с оптимальным уровнем энергосбережения за счет повышения энергетической эффективности производства, снижения объемов потребления энергоресурсов и организационного управления энергоэффективности;
8. Развитие интегрированной системы управления в области качества, охраны окружающей среды, здоровья и обеспечения безопасности труда;
9. Повышение уровня социальной ответственности бизнеса. Увеличение затрат на благотворительность и спонсорство, участие в реализации государственных и отраслевых социальных программ и общереспубликанских мероприятий.



*Целевые значения
показателей эффективности деятельности*

<i>Наименование</i>	<i>Ед. изм.</i>	<i>2014</i>
Доказанные извлекаемые запасы нефти и газоконденсата *	млн т	818,3
Объем добычи нефти и газоконденсата	млн т	22,49
Объем добычи газа (природный и попутный)	млрд куб. м	7,025
Объем транспортировки нефти трубопроводным транспортом **	млн т	64,01
Объем транспортировки нефти морским транспортом	млн тн	9,61
Объем транспортировки газа	млрд м ³	105,45
Объем внутренней транспортировки газа	млрд м ³	15,62
Сбалансированный объем переработки НПЗ РК на долю КМГ	млн т	12,69
Глубина переработки нефти	%	
АНПЗ		63
ПКОП		74
ПНХЗ		76
TRG (НПЗ Петромидия)		95
ROACE***	%	4,6
EBITDA margin***	%	16,9
Доля местного содержания в общем объеме закупок товаров	%	73
Доля местного содержания в работах и услугах	%	78
Рейтинг корпоративного управления	%	75
Производительность труда, консолидировано	тыс. тг/чел.	37 839
Производительность труда, консолидировано (доходы от основной деятельности / фонд оплаты труда, ФОТ)	тенге / на 1 тенге ФОТ	9,32
Производительность труда, добыча нефти	т/чел.	539
Производительность труда, трубопроводный транспорт нефти	т/чел.	6 410
Производительность труда, танкерный флот	т/чел.	57 180
Производительность труда, транспорт газа	тыс. м ³ /чел.	16 061
Производительность труда, переработка нефти	т/чел.	2 130

* Консолидированные показатели сырьевой базы жидких углеводородов (нефти и конденсата) с учетом доли участия АО НК «КазМунайГаз»;

** С учетом объемов перевалки через ВТЛ (нефть и нефтепродукты), без учета КТК;

*** Без учета инвестиционных проектов, реализуемых на условиях «сарту», и инвестиций в проекты, которые не будут задействованы до 2016 г., а также при условии снижения финансовых обязательств за счет имеющихся денежных средств

Государственные субсидии и гарантии

Компания в 2014 году не использовала, не прибегала и не имела никаких обязательств ни по каким государственным субсидиям, гарантиям и/или подобным им инструментам финансового обеспечения.

Краткие сведения о нефтегазовой отрасли Казахстана и текущее положение КМГ

Республика Казахстан является одним из ключевых источников углеводородного сырья для мировой экономики.

В 2014 год Казахстан занимал 12-е место в мире по объемам доказанных запасов нефти и газоконденсата.

	<i>Страна</i>	<i>Объем доказанных запасов, млрд тонн</i>	<i>Доля в общемировых запасах, %</i>	<i>Обеспеченность запасов (соотношение запасы/добыча), лет</i>
1	Венесуэла	46,6	17,5%	*
2	Саудовская Аравия	36,7	15,7%	63,6
3	Канада	27,9	10,2%	*
4	Иран	21,7	9,3%	*
5	Ирак	20,2	8,8%	*
6	Россия	14,1	6,1%	26,1
7	Кувейт	14,0	6,0%	89,0
8	ОАЭ	13,0	5,8%	72,2
9	Ливия	6,3	2,8%	*
10	США	5,9	2,9%	11,4
11	Нигерия	5,0	2,2%	43,0
12	Казахстан	3,9	1,8%	48,3

BP Statistical Review 2015

* более 100 лет

По доказанным запасам природного газа Казахстан в 2014 году занимал 19-е место в мире.

	<i>Страна</i>	<i>Объем доказанных запасов, млрд м³</i>	<i>Доля в общемировых запасах, %</i>	<i>Обеспеченность запасов (соотношение запасы/добыча), лет</i>
1	Иран	34,0	18,2%	*
2	Россия	32,6	17,4%	56,4
3	Катар	24,5	13,1%	*
4	Туркменистан	17,5	9,3%	*
5	США	9,8	5,2%	13,4
6	Саудовская Аравия	8,2	4,4%	75,4
7	ОАЭ	6,1	3,3%	*
8	Венесуэла	5,6	3,0%	*
9	Нигерия	5,1	2,7%	*
10	Алжир	4,5	2,4%	54,1
11	Австралия	3,7	2,0%	67,6
12	Ирак	3,6	1,9%	*
13	Китай	3,5	1,8%	25,7
14	Индонезия	2,9	1,5%	39,2
15	Канада	2,0	1,1%	12,5
16	Норвегия	1,9	1,0%	17,7
17	Египет	1,8	1,0%	37,9
18	Кувейт	1,8	1,0%	*
19	Казахстан	1,5	0,8%	78,2

BP Statistical Review 2015

* более 100 лет

Значительная часть углеводородных ресурсов приходится на западную часть Казахстана и в особенности на Прикаспийский нефтегазовый бассейн.

<i>Область</i>	<i>Доля в общих запасах, %</i>
Атырауская область	59
Казахский сектор Каспийского моря	17
Мангистауская область	8,5
Западно-Казахстанская область	7
Актюбинская область	5,6
Прочие	2,9

В 2014 году Казахстан занимал 17-е место в мире с объемом добычи 80,8 млн тонн нефти и газоконденсата (2% мировой добычи).



	<i>Страна</i>	<i>Объем добычи, млн тонн</i>	<i>Доля в мировом объеме добычи, %</i>
1	Саудовская Аравия	543,4	12,9%
2	Россия	534,1	12,7%
3	США	519,9	12,3%
4	Китай	211,4	5,0%
5	Канада	209,8	5,0%
6	Иран	169,2	4,0%
7	ОАЭ	167,3	4,0%
8	Ирак	160,3	3,8%
9	Кувейт	150,8	3,6%
10	Венесуэла	139,5	3,3%
11	Мексика	137,1	3,2%
12	Бразилия	122,1	2,9%
13	Нигерия	113,5	2,7%
14	Норвегия	85,6	2,0%
15	Катар	83,5	2,0%
16	Ангола	83,0	2,0%
17	Казахстан	80,8	1,9%



Основная доля (около 85%) добываемой в Казахстане нефти идет на экспорт. Основными внешне-торговыми партнерами Казахстана на рынке сырой нефти являются страны Европы – Италия, Нидерланды, Франция, Австрия, Швейцария и прочие, а также Китай.

Добываемый в Казахстане газ в основном нефтяной попутный. В связи с недостаточно развитой инфраструктурой утилизации попутного газа, а также в целях рационального недропользования и более полного извлечения жидких фракций, более половины попутного газа закачивается недропользователями обратно в пласт.

млрд м³

*Прогноз добычи газа
в Республике Казахстан*

	2015	2020	2025	2030
Добыча газа	53,3	88,4	99,6	109,4
Закачка газа	16,1	50,6	64,0	75,3
Собственные технологические нужды	5,4	7,9	7,4	8,3

Транспортировка казахской нефти на экспорт осуществляется нефтепроводным транспортом, морскими перевозками из порта Актау на Каспийском море, портов Батуми и Новороссийск на Чёрном море, а также в акватории Средиземного моря нефтяными танкерами Национальной морской судоходной компании «Казмортрансфлот», а также железнодорожным транспортом.

Нефтепровод КТК (пропускная способность – 35,2 млн тонн в год) общей протяженностью 1510 км (из них 452 км – казахстанский участок) соединяет казахстанское нефтяное месторождение «Тенгиз» и нефтяной терминал «Южная Озереевка» на Черном море (вблизи порта Новороссийск), Россия.

Нефтепровод Атырау-Самара (пропускная способность – 17,5 млн тонн в год) общей протяженностью 697 км (из них 535 км – казахстанский участок) предоставляет доступ на рынки Европы через территорию России по Балтийской трубопроводной системе, нефтепроводной системе «Дружба», а также выход к порту Новороссийск по системе ОАО «АК «Транснефть».

Нефтепровод Атасу-Алашанькоу (пропускная способность – 20 млн тонн в год) протяженностью 965 км (из них 962,2 км – казахстанский участок) предоставляет доступ на рынок Китая. Нефтепровод введен в эксплуатацию в 2006 г. в рамках реализации первого этапа проекта нефтепровода «Казахстан-Китай».

Морской порт Актау в настоящее время предоставляет возможность транспортировки казахстанской нефти на экспорт через Каспийское море по следующим направлениям:

- Актау-Махачкала и далее по нефтепроводу Махачкала-Новороссийск на рынок Черного моря;
- Актау-Баку и далее в порты Черного моря (Батуми/Кулеви);
- Актау-Нека (в настоящее время не используется).

Газотранспортная инфраструктура Казахстана проектировалась в период существования СССР и предназначалась для транспортировки среднеазиатского газа в Россию. Как следствие транзитного характера газотранспортной инфраструктуры, значительная доля территории Республики Казахстан остается негазифицированной, в особенности регионы Северного Казахстана. Вместе с тем, реализация проекта строительства магистрального газопровода Казахстан — Китай на участке Бейнеу-Бозой-Шымкент направлена в том числе на газификацию наиболее густонаселенных регионов Казахстана.

Газотранспортная инфраструктура Республики Казахстан по транзиту газа состоит из основных магистральных газопроводов:

- «Средняя Азия — Центр» — протяженность около 4000 км, мощность 60 млрд м³ (туркменский и узбекский газ);
- «Бухара-Урал» — протяженность около 4500 километров, мощность 7,2 млрд м³ (узбекский газ);
- «Оренбург-Новопсков» и МГ «Союз» — протяженность 760 км, мощностью 10 млрд м³ и 20 млрд м³ (российский газ);
- «Казахстан-Китай» — протяженность 1310 км, часть магистрального газопровода «Центральная Азия — Китай», предназначенного для транспорта газа крупнейшего газового месторождения Галкыныш (Туркменистан) в Китай, действующей мощностью в 37 млрд м³ с перспективой расширения до 55 млрд м³.

Перерабатывающий сектор представлен рядом крупных предприятий по переработке нефти и газа:

Атырауский нефтеперерабатывающий завод (АНПЗ): проектная мощность переработки составляет 5,0 млн тонн в год, глубина переработки — 63%. Шымкентский нефтеперерабатывающий завод («Петро Казахстан Ойл Продактс», ПКОП): проектная мощность — 6,0 млн тонн в год, глубина переработки — 74%.

Павлодарский нефтехимический завод (ПНХЗ): наиболее технологически сложный нефтеперерабатывающий завод Казахстана. Проектная мощность переработки составляет 6,0 млн тонн в год, глубина переработки — 76%. Предприятие спроектировано под переработку нефти месторождений Западной Сибири.

CaspіBitum: завод по производству дорожных битумов из тяжелой каражанбасской нефти. Проектная мощность по переработке составляет 1,0 млн тонн в год. Введен в эксплуатацию в конце 2013 года.

По итогам 2014 года на 4-х НПЗ переработано 15,5 млн тонн сырой нефти или 108,3% к уровню прошлого года. Из переработанной нефти произведено:

- бензина — 2999,2 тыс. тонн;
- дизтоплива — 4199,0 тыс. тонн;
- мазута — 3191,8 тыс. тонн;
- авиакеросина — 426,0 тыс. тонн.

В республике действуют 3 газоперерабатывающих завода общей мощностью переработки 18,9 млрд м³ газа в год: Казахский газоперерабатывающий завод (КазГПЗ) мощностью переработки природного газа 2,9 млрд м³, Жанажольский газоперерабатывающий завод (ЖГПЗ) — 4 млрд м³, Тенгизский газоперерабатывающий завод (ТГПЗ) — 12 млрд м³.

Кроме того, в соответствии с Соглашением о встречных поставках газа между ОАО «Газпром», НХК «Узбекнефтегаз» и АО НК «КазМунайГаз» от 27 декабря 2006 года осуществляется переработка газа Карачаганакского месторождения на Оренбургском ГПЗ. При этом весь объем газа, импортируемого из Узбекистана в Казахстан, «свопируется» по равной цене и в равных объемах с поставкой газа с месторождения Карачаганак на Оренбургский ГПЗ и экспортом российского газа на международные рынки.

%

Доля АО НК «КазМунайГаз»
в нефтегазовой отрасли Казахстана, %

Направление деятельности		2014		2013		2012		2011		2010		2009		2008	
			%		%		%		%		%		%		%
Запасы ¹	Запасы нефти и газоконденсата А, В, С1 (доказанные) на конец года, млн тонн	818,3	21	811,3	21	822,7	21	793,4	20	806,3	15	795,4	15	706	13
	Остаточные запасы природного газа А, В, С1 на конец года, млрд куб. м	487,6	33	475,5	32	481,6	37	394,9	21	395,6	22	374,6	21	343,2	19
Добыча	Добыча нефти и газоконденсата, тыс. тонн	22 490	27,8	22 630	27,7	21 390	26,9	21 105	26	21 969	28	18 701	24,5	18 051	25,5
	Добыча газа (природный и попутный), млн куб. м	7 025	16,4	6 924	16,4	5 528 ²	13,8	4 850	12	4 912	13,1	4 332	12	3 786	11,2
Транспортировка нефти	по магистральным нефтепроводам, млн тонн	64,01	65	67,22	67	65,79	67	66,87	67	65,83	66	64,18	63	60,65	62
	морская транспортировка нефти из порта Актау, млн тонн	4,6	77	5,1	81	5,9	77	5,9	74	6,1	64	7,1	63	2,6 ³	58
Транспортировка природного газа по магистральным газопроводам, млрд куб. м		105,44	95	110,14	94	109,19 ⁴	90,5	110,6 ⁵	93,5	101,6	97,9	91,1	100	116,7	100
Переработка	нефти, тыс. тонн	12 691	82	11 869	83,0	11 837	83,3	11 429	83,2	11 399	83,3	8 195	80,4	6 079	49,5
	сырого газа, млн куб. м ⁶	8 594	40	8 197	40	8 039	50	7 974	50	7 901	50	8 266	50	7 916	50
Розничная реализация	нефтепродуктов, тыс.тонн	1 464	16,7	1 266	13,3	1 002	12,3	917	13,6	543	9,0	295,7	9,0	361,7	10,0
	природного газа, млн куб. м	12 943	100	10 564	100	10 023	95	8 045	83,6	5 989	100	5 008	100	5 465	100

¹ доля «КазМунайГаз» в доказанных запасах нефти и газоконденсата в Казахстане (BP Statistical Review)

² с учетом объема добычи газа «Карачаганак Петролеум Оперейтинг б.в.» за 6 месяцев

³ 50 % АО «НМСК «Казмортрансфлот» в АО «Самрук-Казына»

⁴ в 2012 г. АО «Азиатский газопровод» транспортировано 22,828 млрд куб. м газа в Китай

⁵ в 2011 г. АО «Азиатский газопровод» транспортировано 15,25 млрд куб. м газа в Китай

⁶ переработка газа на ОГПЗ (Оренбургский газоперерабатывающий завод), осуществляемая ТОО «КазРосГаз» (50% - КМГ, 50% - Газпром)

Итоги деятельности



млн тенге *Основные
финансовые показатели*

	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2014 / 2013
Доходы, всего в том числе:	3 541 713	3 405 049	3 101 218	2 787 707	2 252 197	1 955 526	2 022 475	104 %
Доход от реализации продукции и оказания услуг	3 186 764	3 252 719	2 960 418	2 625 256	2 098 942	1 589 549	1 885 606	98 %
Расходы, всего в том числе:	3 650 072	3 206 860	2 982 379	2 689 116	2 065 663	1 765 068	1 678 475	113,8 %
Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	2 322 162	2 354 109	2 090 818	1 836 061	1 409 001	1 050 463	1 199 360	98,6 %
Расходы по корпоративному подходному налогу (с учетом НСП)	117 101	193 396	177 131	153 147	132 675	178 603	200 287	60,5 %
Чистый доход после вычета доли меньшинства	207 363	440 955	369 420	422 422	305 309	110 904	298 291	47 %



Основные производственные показатели*

	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Добыча нефти и газоконденсата, тыс. тонн	22 490	22 630	21 390	21 105	21 969	18 701	18 052 ¹	16 689
Добыча газа (природный и попутный), млн куб. м	7 025	6 924	5 528 ²	4 850	4 912	4 332	3 786	3 532
Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам ³ , млн тонн	64,01	67,22	65,79	66,87	65,83	64,19	60,63	50,8
Морская транспортировка нефти ⁴ , тыс. тонн	9 606	8 878	11 355	9 234	7 082	7 363	2 869	2 280
Транспортировка газа по магистральным газопроводам, млрд куб. м	105,44	110,14	109,19	110,6	101,65	91,1	116,7	114,2
Переработка углеводородного сырья, тыс. тонн	17 115	16 050	15 884	15 326	14 766	12 758	10 993	5 734 ⁵
Запасы нефти и газоконденсата А, В, С ₁ (доказанные) на конец года, млн тонн	818,3	811,3	822,7	793,4	806,3	795,4	706	615,5
Остаточные запасы природного газа А, В, С ₁ на конец года, млрд куб. м	487,6	475,5	481,6	394,9	395,6	374,6	343,2	62,4
Среднесписочная численность персонала на 31 декабря, чел.	84 219	84 411	84 349	83 302	64 660	57 087	54 768	52 829

* могут незначительно отличаться при округлении данных производственных блоков.

¹ Консолидированный объем добычи с учетом доли в добыче нефти PetroKazakhstan.

² Природный и попутный газ с учетом объема добычи газа «Карачаганак Петролеум Оперейтинг б.в.» за 6 месяцев.

³ Включает объем транспортировки нефти по магистральным трубопроводам АО «КазТрансОйл», ВТЛ (100%) и объемы транспортировки компаниями АО «Северо-западная трубопроводная компания «МунайТас» (51%) и ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» (50%).

⁴ 2007-2008 гг. – 50 % доля АО НМСК «Казмортрансфлот».

⁵ Консолидированный показатель – с учетом объема переработки на Шымкентском НПЗ и приобретения в июле 2007 г. доли 49,72%.

Разведка



Для АО НК «КазМунайГаз» одним из приоритетных направлений является прирост запасов за счет геологоразведочных работ (ГРП).

В 2014 году пробурена 2 разведочная скважина на морском участке Жамбыл и начато бурение 1 глубокой подсолевой скважины глубиной 6000 метров на участке Урихтау.

Запасы

В течение года изменение объема остаточных извлекаемых запасов нефти происходит за счет до-разведки и переоценки запасов месторождений, приобретения долей в других активах, а также за счет снижения запасов в ходе добычи углеводородных ресурсов.

На 1 января 2014 года доказанные остаточные извлекаемые запасы нефти и газоконденсата АО НК «КазМунайГаз» (с учетом долей участия) составили 776,2 млн тонн и 35,14 млн тонн соответственно. При этом общий прирост запасов нефти (с учетом долей участия) составил 18,393 млн тонн и газоконденсата — 11,035 млн тонн.

Консолидированные (доказанные) запасы¹ углеводородов группы «КазМунайГаз» категорий А, В, С1

	На 01.01.2014	Всего прирост (+)	Добыча (-)	На 01.01.2015
Нефть, млн тонн	776,2	18,393	22,08	772,5
Газоконденсат, млн тонн	35,14	11,035	0,407	45,8
Всего нефть и газоконденсат, млн тонн	811,34	29,428	22,5	818,3
Природный газ, млрд куб. м	475,5	19,139	7,136	487,5

¹Рассчитаны в соответствии с Инструкцией по квалификации запасов месторождений, перспективных и прогнозных ресурсов нефти и природного углеводородного газа (утв. Приказом Министерства энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан от 27 октября 2005 г. №283).

Геологоразведочные проекты на шельфе Каспия

Дальнейшее наращивание запасов углеводородного сырья АО НК «КазМунайГаз» связывает с ресурсным потенциалом казахстанского сектора Каспийского моря.

Геологоразведочные проекты на Каспии и прибрежных районах являются одним из приоритетных направлений деятельности КМГ и его дочерних организаций — АО МНК «КазМунайТениз», ТОО «Н-Оперейтинг Компани», АО «Атыраумунайгаз», ТОО «Жамбыл-Петролеум».

КазМунайГаз совместно с иностранными компаниями проводит геологоразведочные и исследова-

тельские работы по группе блоков в казахстанском секторе Каспийского моря: Хвалынское, Центральная, Жемчужины, Жамбыл, проект Н, Сатпаев.

По результатам проведенных сейсмических исследований выделены новые перспективные структуры и залежи на разведочных участках Казахстанского сектора Каспийского моря (проекты Махамбет, Бобек).

В 2014 году пробурено 2 разведочных скважины на морском участке Жамбыл. В результате бурения первой разведочной скважины Жетысу-1 обнаружены нефтяные залежи.



АО НК «КазМунайГаз»

Действующие проекты

Проект «Н»

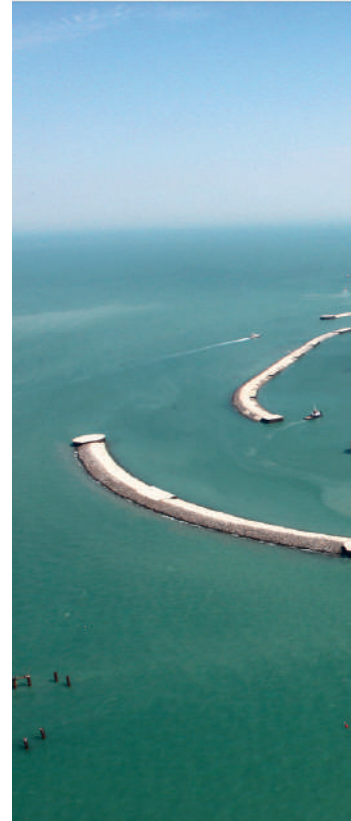
В 2014 г. проведены подготовительные работы (инженерно-геологические изыскания, экологические мероприятия, согласование и получение разрешительных документов) по строительству первой оценочной скважины AP-1 с проектной глубиной 1600 м на структуре Ракушечное-море. В декабре 2014 года начато бурение данной скважины буровой установкой с привлечением бурового подрядчика БКЕ-Шельф. По состоянию на 31 декабря 2014 года пробурено 894 м.

Проект «Сатпаев»

В 2014 году выполнены работы по проведению инженерно-геологических изысканий (ИГИ) на структуре «Сатпаев Восточный». Подготовлены технические проекты для строительства разведочных скважин STP-1 и STPV-1 на участках «Сатпаев» и «Сатпаев Восточный», согласованы в государственных органах. Проводятся подготовительные работы к бурению двух разведочных скважин на структурах «Сатпаев» (STP-1) и «Сатпаев Восточный» (STPV-1), составлен технический проект на строительство скважины. В связи с отсутствием бурового подрядчика, работы по бурению первой разведочной скважины на структуре «Сатпаев» STP-1 перенесены с 2014 года на 2015 год. Перенос бурения согласован с МЭ РК и подписано дополнительное соглашение №3 к Контракту №3575 от 15.06.2010 г. (№4092-УВС-МЭ от 26.12.2014 г.)

Проект «Жамбыл»

В конце июня 2014 года пробурена разведочная скважина на структуре Жетысу глубиной 2 072 метра. Выделены 2 перспективных объекта в среднеюрских и нижнемеловых отложениях. При испытании объектов получены фонтанные притоки газа.



Новые проекты

Проект «Хвалынское»

Проводятся переговоры с государственными органами Российской Федерации на уровне Межведомственной комиссии по разработке условий недропользования на месторождении Хвалынское и подготовке проекта СРП, также прорабатывается вопрос предоставления возможности на реализацию добываемого газа на месторождении Хвалынское на экспорт для обеспечения экономической рентабельности разработки месторождения.

Проект «Центральная»

Уполномоченные организации РК и РФ (АО НК «КазМунайГаз» и ООО «ЦентраКаспнефтегаз») создали совместное предприятие ООО «Нефтегазовая компания Центральная», которое в декабре 2013 года направило заявку в Роснедра РФ с целью получения лицензии на недропользование для проведения доразведки месторождения «Центральная». Для получения данной лицензии необходимо внесение изменений в Межгосударственное Соглашение от 06.07.1998., т.к. Соглашением предусмотрено заключение СРП. В сентябре 2014 года завершено согласование государственными органами РК проекта Протокола о внесении изменений в вышеуказанное Соглашение. В настоящее время Министерством энергетики РК совместно с КМГ проводится работа по подготовке и согласованию государственными органами РК необходимого пакета документов для подписания данного проекта Протокола.

Проект «Исатай»

В июле 2014 года Компетентный орган (МЭ РК) и КМГ подписали протокол прямых переговоров, в соответствии с которым Компетентный орган принял решение о предоставлении КМГ права недропользования на участке Исатай на условиях совмещенной разведки и добычи.

В настоящее время КМГ проводит работу по согласованию проекта контракта с государственными органами РК для последующего его заключения.

Параллельно КМГ согласовывает со своим стратегическим партнером – компанией ENI (согласован Компетентным органом) пакет документов по предполагаемой сделке.

Проект «Абай»

В августе 2012 года Компетентный орган и КМГ подписали протокол прямых переговоров, в соответствии с которым Компетентный орган принял решение о предоставлении КМГ права недропользования на участке Абай на условиях совмещенной разведки и добычи.

В апреле 2014 года состоялось заседание казахстанско-индийской межправительственной комиссии, по результатам которого стороны подписали Протокол, в соответствии с которым казахстанская сторона в рамках расширения сотрудничества предложила индийской стороне участок Абай.

В настоящее время КМГ проводит работу по согласованию проекта контракта с государственными органами РК для последующего его заключения.

Проект «Устюрт»

В июле 2014 года Компетентный орган и КМГ подписали протокол прямых переговоров, в соответствии с которым Компетентный орган принял решение о предоставлении КМГ права недропользования на участке Мертвый Култук (Устюрт) на условиях совмещенной разведки и добычи.

В декабре 2014 года Правительство РК приняло постановление «О заключении контракта на совмещенную разведку и добычу» для участка Мертвый Култук (Устюрт).

В настоящее время КМГ проводит работу по согласованию проекта контракта с государственными органами РК для последующего его заключения.

Параллельно КМГ согласовывает со своим стратегическим партнером – компанией UnionField Group (согласован Компетентным органом) пакет документов по предполагаемой сделке.



ТОО МНК «КазМунайТениз» (КМТ)

Проект «Жемчужины»

Обязательства по Рабочей Программе СРП «Жемчужины» в части бурения разведочных скважин на структурах Хазар, Ауэзов, Тулпар и Нарын выполнены.

29 апреля 2014 года подписано Дополнение №4 к СРП (гос.регистр.№4013-УВС) между Министерством нефти и газа Республики Казахстан и Партнерами по проекту Жемчужины о предоставлении Второго продления Периода Разведки сроком на 2 года до 14 декабря 2015 года.

Проведены работы по уточнению геологического строения продуктивных горизонтов и запасов месторождения Хазар.

Согласно положений СРП, составлены и представлены в Компетентный орган отчеты по заканчиванию скважин Нарын-1 и Ауэзов-2.

Проведены лабораторные исследования керн, грунтов, флюидов, отобранных в скв. Ауэзов-2, результаты которых введены в геологическую модель месторождения Ауэзов для последующего обоснования параметров ТЭО КИН.

Начаты работы по составлению отчета по Подсчету запасов УВС и ТЭО КИН месторождения Ауэзов, продолжающиеся в 2015 году. Утверждение запасов в ГКЗ планируется в 2016 году.

С середины 2014 года ведутся работы по Добровольному возврату части контрактной территории (структуры Нарын и Тулпар).

Завершены изучения по концепции обустройства месторождения Хазар. В течение 2014 года по месторождению Хазар проводились работы,

связанные с выбором концепции обустройства. КМТ совместно с ведущими мировыми институтами и АО «КазНИПИМунайгаз» с целью обоснования конструктивных и технологических решений по концепции обустройства (предлагаемому КМТ варианту — морской ледостойкой стационарной платформе, МЛСП). В конце 2014 года начат ряд исследований по оптимизации МЛСП с учетом ледовых нагрузок и технологических процессов. На основании проведенных исследований КМТ сформировал свою позицию по обустройству месторождения Хазар, основанную на инновационных технологических решениях. При этом смета и график проекта подтверждены признанной мировой независимой компанией IPA. На текущий момент Партнёрами проекта рассматривается и обсуждается вопрос о совместной разработке проектов «Жемчужины» и «Каламкас-море», включая оценку вариантов концепций морской ледостойкой стационарной платформы и искусственного насыпного острова для выбора единого опорного основания.

Проект Курмангазы

Выполнены обязательства по обучению казахстанских специалистов на сумму 1,0 млн долларов США, мониторинг ликвидированных скважин и аудит Совместного счета и Счета нефтяных операций.

Разработан и согласован Подрядными компаниями план геологоразведки на 2015–2021 годы на случай принятия решения о продолжении геологоразведочных работ.

В 2014 году начаты работы по оформлению Протокола о внесении соответствующих изменений в СРП — соответствующий проект, составленный КМТ и согласованный КМГ и Министерством энергетики РК, представлен российской стороне.

Решение межправительственной комиссии от 03.12.2014 г. предусматривает подписание Протокола в первом полугодии 2015 года для продолжения реализации проекта «Курмангазы» в рамках СРП от 06.07.2005 года с 2016 года.

Проект Жамбай

Согласно рекомендациям КМГ по исполнению налоговых обязательств, связанных с оплатой минимальных финансовых обязательств (МФО) Участники произвели увеличение уставного капитала ТОО «Жамбай».

С целью исполнения налоговых обязательств в 2014 году осуществлена выплата (в налоговые органы) в качестве оплаты корпоративного подоходного налога.

Геологоразведочные проекты на суше

В рамках реализации основной Цели Геологической Службы «Увеличение доказанных извлекаемых запасов нефти» по планам 2014 года продолжается проведение геологоразведочных работ с целью выявления новых перспективных структур и ловушек на нефть и газ и уточнение геологической модели объектов, месторождений. Работы проводятся в соответствии с утвержденными годовыми планами работ по ДЗО и СП с участием АО НК «КазМунайГаз».

Проект Евразия

В рамках исполнения поручения Президента Республики Казахстан о развитии геологоразведочных работ с целью восполнения запасов углеводородного сырья страны ассоциацией Казэнерджи в 2013 году был инициирован международный проект региональных геолого-геофизических исследований в пределах Прикаспийской впадины, «Евразия».

На начальном этапе создана отдельная Проектная группа в АО «Казахский институт нефти и газа», АО НК «КазМунайГаз» взяло на себя расходы по содержанию проектной группы.

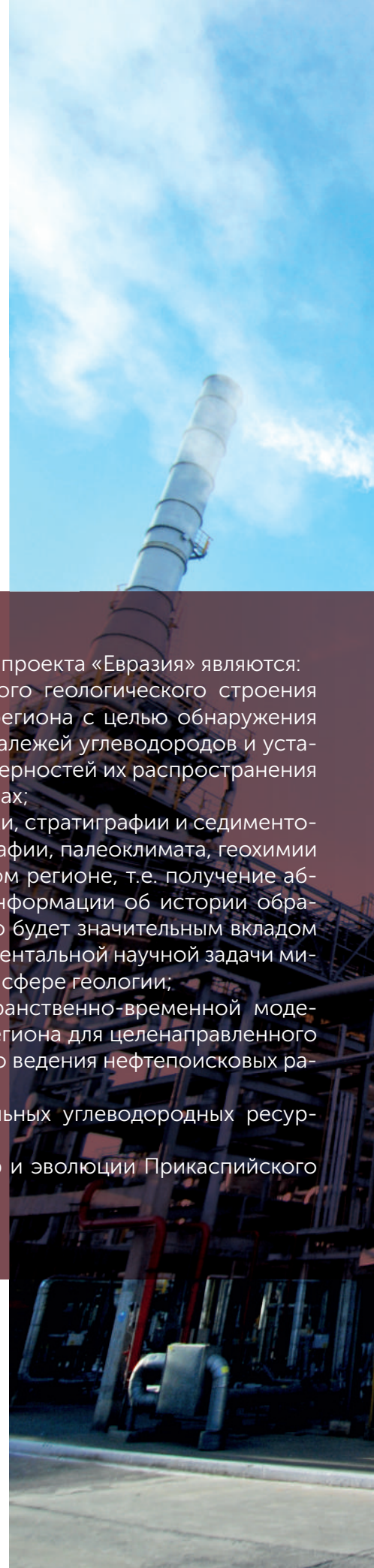
29–30 сентября 2014 г. в ходе проведения XI Форума межрегионального сотрудничества Казахстана и России проект был презентован Президенту РК Назарбаеву Н.А. и Президенту РФ Путину В.В. и получил поддержку на самом высоком уровне.

Основными целями проекта «Евразия» являются:

- изучение глубинного геологического строения Прикаспийского региона с целью обнаружения новых и крупных залежей углеводородов и установления закономерностей их распространения на больших глубинах;
- изучение тектоники, стратиграфии и седиментологии, палеогеографии, палеоклимата, геохимии земной коры в этом регионе, т.е. получение абсолютно новой информации об истории образования земли, что будет значительным вкладом в решение фундаментальной научной задачи мирового значения в сфере геологии;
- получение пространственно-временной модели Каспийского региона для целенаправленного и более успешного ведения нефтепоисковых работ;
- оценка потенциальных углеводородных ресурсов региона;
- изучение структур и эволюции Прикаспийского бассейна.

Проект НИОКР

В 2014 г. завершено исполнение Договора НИОКР №485-32//409-22-2011 от 27.10.2011 г. по направлению «Усовершенствование и управление системой разработки, в т.ч. Научно-экспертное сопровождение по крупным проектам (Кашаган, Карачаганак, Тенгиз). За 2011 г.-15.05.2014 г., рассмотрено и принято по соответствующим актам приема-передачи оказанных услуг отчеты по Рабочим заданиям на общую сумму 2,2 млрд тенге (с учетом НДС).





АО НК «КазМунайГаз»

Действующие проекты

Наращивание запасов АО НК «КазМунайГаз» связывает с ресурсным потенциалом нефтегазоконденсатного месторождения Урихтау. Этот проект является одним из приоритетных направлений деятельности АО НК «КазМунайГаз» и дочерней организации — ТОО «Урихтау-Оперейтинг».

Проект «Урихтау»

В 2014 г. проводились работы на скважинах У-4, в южной и юго-восточной части месторождения, при испытании получены притоки газоконденсата при испытании 3-х объектов из отложений КТ-1, в настоящее время скважина находится во временной консервации с 30.09.2014 г. до 01.11.2015 г.

Работы на скважине У-5 не проводились в связи с аварией и последующим оставлением в скважине бурильного инструмента.

В сентябре 2014 г. начато бурение поисково-разведочной скважины ВУ-1 на структуре Восточный Урихтау проектной глубиной 4600 м. Забой на 01.01.2015 г. составляет 3347 м, завершение бурения ожидается во 2 квартале 2015 г. на глубине 4600 м.

Поисково-разведочная скважина ЮУ-1: проектная глубина по 4600 м, начало бурения — 28.09.2014 г. Забой на 01.01.2015 г. составляет 3119 м, завершение бурения ожидается во II квартале 2015 г. на глубине 4600 м.

В 2014 г. построен и сдан в эксплуатацию объект «Промышленная база» в районе вахтового поселка Жанажол. 24.07.2014 г. состоялась приемка объекта Государственной комиссией.

Проект «Имашевское»

Определен оператор проекта — «КазРосГаз», ожидается постановление Правительства РК.

Проект «Кансу»

1 октября 2013 года между Министерством и нефти РК и АО НК «КазМунайГаз» заключен контракт на проведение разведки на участке Кансу №3949-УВС.

В 2014 г. создан ТОО «КМГ-Кансу Оперейтинг», недропользователем является АО НК «КазМунайГаз».

Новые проекты

Проект «Оркен»

12 декабря 2014 года между МЭ РК и АО НК «КазМунайГаз» заключен Контракт на проведение разведки углеводородного сырья на участке Оркен.

Проект «Прибрежное»

В 2014 году проведены прямые переговоры с Компетентным органом по получению права недропользования.

Получен геологический отвод, заключено Соглашение о конфиденциальности с Запказнедра.

Подготовлен и утвержден Проект поисковых работ. Подготовлен и согласован проект контракта на недропользование.

Получены внутрикорпоративные одобрения на получения права недропользования.

Проект «Королевское»

В 2014 году проведены прямые переговоры с Компетентным органом по получению права недропользования.

Получен геологический отвод, заключено Соглашение о конфиденциальности с Запказнедра.

Подготовлен Проект поисковых работ, в настоящее время Проект поисковых работ проходит государственную экспертизу.

Проект «Самтыр»

В 2014 году проведены прямые переговоры с Компетентным органом по получению права недропользования. Подготовлен и утвержден Проект поисковых работ.

Получен геологический отвод, заключено Соглашение о конфиденциальности с Запказнедра.

Подготовлен и согласован проект контракта на недропользование.

Проводится работа по получению внутрикорпоративных одобрений на получение права недропользования.

Проект «Жиланшик»

В 2014 году проведены прямые переговоры с Компетентным органом по получению права недропользования.

Получен геологический отвод.

Подготовлен Проект поисковых работ, в настоящее время Проект поисковых работ проходит государственную экспертизу.

Проводится работа по уменьшению геологического отвода.

Проект «Бектурлы Восточный»

В 2014 году проведены прямые переговоры с Компетентным органом по получению права недропользования. Подготовлен и утвержден Проект поисковых работ.

Получен геологический отвод, заключено Соглашение о конфиденциальности с Запказнедра.

Подготовлен проект контракта на недропользование, проект контракта проходит государственную экспертизу.

Проводится работа по получению внутрикорпоративных одобрений на получение права недропользования.



*АО «РД «КазМунайГаз»
(АО «Эмбаунайгаз», АО «Озенмунайгаз»)*

Дальнейшее наращивание запасов углеводородного сырья АО НК «КазМунайГаз» связывает с доразведкой лицензионных блоков дочерней компанией «Разведка Добыча «КазМунайГаз» (РД КМГ).

Проект «Узень-Карамандыбас»

Проведено бурение скважины СЗТ-1 на площади Тенге Северо-Западное. Фактическая глубина скважины составляет 3505м, в настоящее время находится во временной консервации до начала испытания (скважина пробурена в 2013 г.).

Согласно решению комиссии ГТС РД КМГ в части сбора и анализа материалов по палеозойской части разреза ведутся работы по изучению и анализу геолого-геофизических материалов по блоку.

В рамках Соглашения о привлечении Оператора №350-71 от 10.06.2014г на проведение разведки УВС согласованы, утверждены технические спецификации.

Планируется дальнейшее детальное изучение перспективности территории. Намеченная сейсморазведка ЗД-МОГТ в объеме 270 кв. км в пределах выявленных благоприятных структурных зон (Енорта, Тенге, Карамандыбас и др.) по доюрскому комплексу перенесена на 2015 г. Сроки и оперативность проведения сейсморазведки ЗД зависят от результатов испытания скважины СЗТ-1.

Запланированное бурение на Даутовском куполе разведочной скважины Д-1 с проектной глубиной 2200м, также перенесено на 2015 г.

Проект «Лиман»

В связи с завершением периода разведки и структурной реорганизацией принято решение о передаче материалов и данных по блоку Лиман от АО РД «КазМунайГаз» в АО «Эмбаунайгаз» для осуществления дальнейших мероприятий по согласованию участков, остающихся после возврата территории компетентному органу.

По площади Новобогатинск Юго-Восточный (надкарнизный и подкарнизный участок) проводится анализ геолого-геофизических материалов с целью составления Дополнения к проекту

поисковых и оценочных работ (предварительно намечено бурение 3-х оценочных скважин).

Оценочная скважина Г-8 пробурена до глубины 1265 м при проектной глубине 1500 м; кунгурские отложения вскрыты на глубине 1206 м. В отсутствие притока нефти скважина готовится для сдачи в НГДУ. Подготовка скважины на консервацию.

Проект Р-9

Завершается составление окончательного отчета по возврату территории (контракт №1817 от 26.08.2013 г.). Одновременно рассмотрены перспективы и возможности дальнейшего изучения отдельных частей блока по подсолевому и надсолевому комплексу. Проводятся работы по оценке и подготовке данных по южной части блока по подсолевому комплексу, где ранее был выявлен ряд крупных локальных поднятий.

Проект «Тайсойган»

Проведены мероприятия по получению разрешения на продление периода разведки до 09.01.2017 г. Ожидается получение согласование от МЭ РК по Дополнению №6 к Контракту. В 2014 г. осуществлено бурение 2-х скважин на площадях Уз и Бажир проектной глубиной 1350м и 1200м, соответственно.

Скважина №У-2 площади Уз пробурена до глубины 1175 м при проектной 1350 м; соль вскрыта на глубине 1136,6 м. По результатам интерпретации геофизического материала по разрезу скважины У-2 выделены нефтенасыщенные и водонасыщенные коллектора: 1082,1-1083,1 м — на приток УВ, 1087,5-1089,6 м — на приток УВ и 1093,3-1094,4 м — на характер притока.

К испытанию выделен 1 объект интервал 1080–1084м; 1087–1090м — при испытании получена нефть-1,9 м³. Скважина готовится к консервации.

Разведочная скважина Г-3, пробуренная в 2014 г. на структуре Бажир на юге разведочного блока Тайсойган, ликвидирована по геологическим причинам.

В 2014 г. по результатам бурения поисковых скважин на восточном поле южного крыла месторождения Уз и обнаружения залежей неф-

ти в триасовых, юрских и меловых отложениях ТОО НИИ «Каспиймунайгаз» был составлен оперативный подсчет запасов. Утвержденные в ГКЗ РК запасы нефти составляют: нефти по категории С1–1363 тыс. т геологические, в т.ч. 358 тыс. т извлекаемые, по категории С2–1905 тыс. т геологические, в т.ч. 520 тыс. т извлекаемые.

Блок Каратон-Саркамыс

В 2014г проведен анализ результатов бурения и сейсморазведки 2Д/ 3Д по итогам 2013 г. В 2013 г. было проведено бурение 2-х скважин на структурах Кенарал и Северная глубиной 2971 м и 3386 м, соответственно. На забое вскрыты отложения кунгурского яруса. В связи с получением отрицательных результатов ожидается принятие решения о возврате территории и составлении отчета о проведенных разведочных работах (контракт №3577). Одновременно, ведется анализ данных, рассмотрение перспективности отдельных участков и площадей для возможного продолжения изучения и исследования блока.

Ведутся работы по доработке обоснования точки заложения скважины Д-1 на восточном крыле месторождения Досмухамбетовское и по изучению и анализу геолого-геофизических материалов по блоку, согласно решению заседания ГТС РД КМГ (протокол от 09.06.2014 г.)

Блок Жаркамыс Восточный — 1

Рассмотрен итоговый отчет о результатах геолого-разведочных работ на блоке Жаркамыс Восточный. Ранее в период 2011–2012 гг. на площади блока пробурены 2 скважины на структуре Тузкум (РА-1-Т и РА-2-Т). Обнадеживающие результаты получены в скважине РА-2-Т Тузкум (скважина в консервации), которые позволяют рассчитывать на продолжение работ в этой зоне. При совместном испытании 2 интервалов 4303–4315м и 4227–4280м получен слабый приток вязкой нефти из среднего карбона. В соответствии с этим, были даны рекомендации на бурение поисковой скважины на площади Тузкум в 2014 г., проектной глубиной 5600м. В течение года завершены работы по разработке проекта ликвидации последствий недропользования на блоке Жаркамыс Восточный 1 (в т.ч. ОВОС). Проект направлен в контролирующие органы Актюбинской области. Получены согласования уполномоченных органов в области промышленной безопасности, по земельным отношениям санитарно-эпидемиологического надзора и по изуче-

нию и использованию недр. Ожидается согласование уполномоченного органа в области охраны окружающей среды.

Блок Темир

В 2014 г. рассматривались вопросы дальнейшего проведения работ на блоке в рамках Проекта поисковых работ на нефть и газ (Протокол ЦКРиР №230 от 26.09.2011 г. и решение Комитета геологии и недропользования).

Завершена работа по составлению отчета по интерпретации сейсмических данных МОГТ 3Д на данном блоке.

В зависимости от этого ожидается принятие решения о целесообразности бурения скважины глубиной 6500м на девонский комплекс.

Блок Терескен

Завершены работы по возврату контрактной территории Компетентному органу.

Месторождение Ботахан

Разведочная скважина №300, пробурена до глубины 2900м при проектной 2900м. По результатам ГИС в открытом стволе в скважине выделены 6 объектов с нефтегазонасыщенными коллекторами. Начаты испытания объектов.

Месторождение Макат Восточный

Бурение поисково-разведочной скважины №107 пробурена в соответствии с Проектом доразведки месторождения Макат Восточный; местоположение скважины уточнено по результатам сейсмической съемки 3Д МОГТ, выполненной ТОО «Петролеум Гео Сервисез (Казахстан)» (PGS) в 2013 г. Перспективный участок по горизонту Т-II выделяет-



ся на северо-восточном блоке, не вскрытом скважинами. Ловушка представлена полуантиклинальной структурой, тектонически-экранированной основным разломом северо-западного простирания. Также, внутри полуантиклиналь осложнена небольшим разломом такого же простирания.

По заключению ГИС продуктивных пластов в разрезе скважины не выделено, в связи с этим скважина ликвидирована по геологическим причинам без спуска эксплуатационной колонны.

Месторождение С.Нуржанов

В начале 2014 г. введены в консервацию разведочные скважины 703, 704 и 705.

Разведочная скважина №702 пробурена до глубины 2000 м при проектной 2000 м. К испытанию выделены 3 объекта:

1. 1938–1946м — притока нет;
2. 1904–1910м — притока нет;
3. 1874–1884м, 1888–1895м — приток пластовой воды.

Скважина №706 пробурена до глубины 2000 м при проектной 2000 м. К испытанию выделены 3 объекта:

1. 1915–1920м — приток пластовой воды;
2. 1885–1892м — сваби́рованием получена нефть в объеме 4,05 м³;
3. 1859–1864, 1866–1868, 1870–1879м — сваби́рованием получена нефть в объеме 4,5 м³.

В 2014 году по состоянию на 01.09.2013 г. составлен оперативный подсчет запасов нефти и газа валанжинского горизонта. Утвержденные в ГКЗ РК запасы нефти составляют по категории С1: геологические запасы 2824 тыс. т, извлекаемые 882 тыс. т. По категории С2: геологические запасы 1880 тыс. т, извлекаемые 576 тыс. т.

Месторождение С.Балгимбаев

Поисково-разведочная скважина №301 пробурена в пределах северного блока до глубины 1265м, при проектной 1400м. По результатам интерпретации геофизического материала по разрезу скважины выделены нефтенасыщенные коллектора, для получения притока углеводородов рекомендуется провести испытания в 3-х объектах:

1. 1177–1180м, 1157–1159м — приток пластовой воды с пленкой нефти;
2. 1116–1122м, 1128–1130м, 1133–1138м — приток пластовой воды с пленкой нефти;
3. 1099–1103м, — сваби́рованием получена нефть — 3,1 т/сут.

Скважина находится в испытании.

Отчет «Пересчет начальных геологических и извлекаемых запасов УВ месторождения Балгимбаев» утвержден на ГКЗ.

Месторождение Жанаталап

В 2014г пробурены разведочные скважины №300 и 303 до глубины 2300м каждая при проектной 2300м соответственно.

По скважине 300 к испытанию выделены 4 объекта:

1. 1098–1096м, 1094–1092м, 1087–1084м — получен слабый приток пластовой воды;
2. 589-592 м, 602-604м — получены притоки нефти при 7 мм штуцере 8,7 т/сут.;
3. 376-374м — пластовая вода с пленкой нефти;
4. 361-354м — за время испытания получен слабый приток нефти 0,3 т.

Скважина сдана в НГДУ

По скважине 303 к испытанию выделены 4 объекта:

1. 811-813м, 846-850м — приток пластовой воды 7,7 м³;
2. 488-490м, 509-514м — получены притоки нефти при 7 мм штуцере 10,2 т/сут.;
3. 439-442м, 449-452м — получены притоки нефти при 7 мм штуцере 17,2 т/сут.;
4. 374-3746м — периодическим переливом получены притоки нефти штуцере 2,3 т/сут.

Подготовка скважины к консервации.

Месторождение Аккудук

В 2014 г. отработано сейсморазведочные работы 3D-МОГТ в объеме 46,8 кв. км, с целью уточнения геологического строения надсолевого комплекса. Выполнена обработка и интерпретация данных 3Д МОГТ в объеме 46,8 кв. км, по технологиям МОГТ и Мультифокусинг.



Проекты, контролируемые АО РД «КазМунайГаз»

Рожковская (Федоровский блок)

В 2014 г. проведено испытание 3-х объектов в поисковой скважине U-24 на площади Рожковская. Результаты испытания:

1. 3764–3784м — приток газоконденсата, возраст — башкирский средний карбон.
2. 4315–4340м — фонтан газа и конденсата, возраст — турнейский карбон.

Скважина введена во временную консервацию до организации обустройства месторождений.

Выполнен отчет по «Подсчету запасов газа и конденсата м/р Рожковское» протокол №1384-14-У от 31.01.2014 г.

Дополнение к проекту ОПЭ м/р Рожковское — рассмотрен в ЦКРР РК и утвержден в Комитет по геологии 22.09.2014 г.

Получен горный отвод на м/р Рожковское на площади 220,28 кв. км.

Получен измененный геологический отвод на оставшуюся часть контрактной территории Федоровского блока на площадь 1291,37 кв. км.

Ведутся работы по получению контракта на добычу и Дополнение №7 по продлению контракта на разведку на 2 года. Проект направлен в МЭ РК.

Блок Карповский Северный

Начаты работы по испытанию скважины СК-2 Орловская, проектным забой — 5250м. РД КМГ принял решение на углубление на 350м (гл.5600м).

На 24.12.2014 г. фактический забой составил 5459м. На приоритетных объектах на 2014 г. проведены сейсмические работы 3Д в объеме 730 кв. км.

KMG International N.V.

Проект РомПетрол

Геологоразведочный блок Сату-Маре расположен на юго-востоке Румынии. Партнерами Ромпетрол С.А. в 2014 г. были выполнены полевые работы 3Д МОГТ в объеме 180 кв. км 10 ноября 2014 г. начато бурение 1-й скважины глубиной 3700м.

Геологоразведочный блок Фокшани расположен на юго-востоке Румынии. В 2013 г. завершено начатое в 2012 г. бурение скважины KAZ-1 на структуре Фетяска. Фактический забой скважины составил 4965 м. Осуществлена подготовка к тендерным процедурам по сейсморазведке.

АО «Мангистаумунайгаз»

Действующие проекты Алатюбе

Завершено бурение оценочно-эксплуатационной скважины Алатюбе №40 (проектный забой 4 100 м).

Действующие проекты Айрантакыр

Завершено бурение оценочной скважины Айрантакыр (проектный забой 2 500м).



ТОО «Казахойл Ақтобе»

Месторождение Кожасай

Работа по пересчету запасов нефти, газа, конденсата, сопутствующих компонентов и создание ТЭО КИН «Подсчет запасов месторождения Кожасай». В связи с дополнением новых данных заключен новый договор по пересчету запасов по состоянию на 01.07.2013 г. — №20 ТДО1Ук13 от 02 сентября 2013года. Срок завершения работ — ноябрь 2014 года, отчет на рассмотрение у экспертов в ГКЗ РК.

Месторождение Алибекмола

Работа по пересчету запасов нефти, газа, конденсата, сопутствующих компонентов и создание ТЭО КИН месторождения Алибекмола. В 2014 г. был расторгнут договор с АО «НИПИнефтегаз» и заключено новый договор с ТОО НИИ «Каспиймунайгаз» с включением объема работ на дополнительную переинтерпретацию КТ-I и МКТ горизонтов. Договор №29ТДО1Ук14-177/ДГР с ТОО НИИ «Каспиймунайгаз» заключен 18 июля 2014 г. со сроком окончания работ август 2015 года.

Работа продолжается.

ТОО «Казхтуркмунай»

В 2014 году выполнены все сейсморазведочные работы 3Д МОГТ и обработка данных сейсморазведки на месторождениях Восточное Сазтобе, Северо- и Юго-Восточное Сазтобе в объеме 99 кв. км. В данное время идет интерпретация данных.

АО «КазТрансГаз»

Проект Амангельды

На месторождении Амангельды идет добыча газа и конденсата согласно «Анализа разработки газоконденсатного месторождения Амангельды за период 2003–2011 годы утвержденного Центральной комиссией по разведке и разработке полезных ископаемых Министерства нефти и газа Республики Казахстан (ЦКРР) (протокол №30 от 12 декабря 2012 года).

Также, Проект Опытно-промышленной эксплуатации месторождения Жаркум утвержден протоколом ЦКРР №43/11 от 12 декабря 2013 года.



Проекты Дополнения к проекту оценочных работ на месторождении Айрақты, Дополнения к проекту оценочных работ на структуре Коскудук, Дополнение к проекту поисковых работ на структуре Султанкудук и проект оценочных работ на структуре Малдыбай утверждены ЦКРР 11 июля 2014 года (протокола №49/31, №49/32, №49/33 и 49/34 соответственно). В настоящее время проводятся работы по разработке проекта опытно-промышленной эксплуатации месторождения Айрақты, а также «Уточненного проекта промышленной разработки газоконденсатного месторождения Амангельды».

Добыча нефти и газа



Добыча нефти

Консолидированный объем добычи нефти и конденсата по группе компаний АО НК «КазМунайГаз» за 2014 год составил 22490 тыс. тонн при плане 22290 тыс. тонн (больше на 200 тыс. тонн) или 101% от плана. По сравнению с 2013 г. в 2014 г. консолидированная добыча нефти и конденсата компаний, с учетом доли участия АО НК «КазМунайГаз», сни-

зилась на 140 тыс. тонн или на 0,6% в соответствии с меньшими плановыми показателями, предусмотренными проектными документами. Доля АО НК «КазМунайГаз» по добыче нефти и конденсата в целом по Республике Казахстан составила 27,8%. Всего в 2014 году в Казахстане добыто 80,8 млн тонн нефти.

млн м³ Добыча нефти и газоконденсата по организациям с учетом доли участия АО НК «КазМунайГаз»

Наименование	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Разведка Добыча «КазМунайГаз»	8 160	8 058	7 776	7 911	8 780	8 978	9 486	9 548	9 551
КазТрансГаз (Амангельды Газ)	21	22	21	22	24	26	26	26	-
Казахойл-Актобе (50%)	419	575	626	570	488	468	380	435	509
Казхтуркмунай (51%)	140	120	119	118	116	113	111	129	163
PetroKazakhstan (33%)	1 612	1 759	1 845	1 951	1 999	2 077	2 109	2 238	-
Казгермунай (50%)	1 500	1 554	1 562	1 500	1 551	1 601	1 570	1 527	-
Каражанбасмунай (50%)	1 066	1 026	1 019	990	970	933	914	-	-
Тенгизшевройл (20%)	5 336	5 421	4 842	5 168	5 183	4 505	3 455	2 786	2 664
Мангистаумунайгаз (50%)	3 137	3 038	2 960	2 875	2 860	-	-	-	-
«Карачаганак Петролеум Оперейтинг б.в.»(10%)	1 100	1 049	619	-	-	-	-	-	-
«Норт Каспиан Оперейтинг Компании» (16,88%)	-	8	-	-	-	-	-	-	-
Всего	22 490	22 630	21 390	21 105	21 971	18 701	18 051	16 689	12 887

Добыча газа

В 2014 году консолидированная добыча природного и попутного газа по группе компаний АО НК «КазМунайГаз» составила 7025 млн м³ при плане 6761 млн м³ (+264 млн м³) или 104% от плана.

В сравнении с 2013 г. консолидированная добыча природного и попутного газа по группе компаний АО НК «КазМунайГаз» в 2014 году увеличилась на 101 млн м³ или на 1,5%.

Наименование	млн м ³ Добыча газа по организациям с учетом доли участия АО НК «КазМунайГаз»								
	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Разведка Добыча «КазМунайГаз»	782	797	770	844	890	932	1018	1098	1181
Казгермунай	251	260	258	259	258	260	262	276	118
Тенгизшевройл	2 909	2 910	2 539	2 704	2 724	2 338	1 798	1 445	1 382
Казахойл-Актобе	265	283	183	150	141	136	107	140	224
Мангистаумунайгаз	311	263	271	256	227		-	-	-
«Карачаганак Петролеум Оперейтинг б.в.»	1 825	1 753	429						
Другие	682	658	1 078	637	672	666	601	573	319
Всего	7 025	6 924	5 528	4 850	4 912	4 332	3 786	3 532	3 224



На текущую дату объем добычи с момента начала эксплуатации Амангельдинского месторождения составил 3542,86 млн куб. метров газа и 270,113 тыс. тонн конденсата. В целях обеспечения газом потребителей Южного Казахстана и обеспечения энергетической безопасности 12 декабря 2000 года, по итогам конкурса инвестиционных проектов, АО «КазТрансГаз» подписало с Республикой Казахстан контракт на совмещенную разведку и добычу углеводородного сырья на Амангельдинской группе месторождений, включающей в себя месторождения Амангельды, Северный Учарал, Учарал — Кемпиртубе, Анабай, Айрақты, Жаркум и Кумырлы на территории Мойынкум-

ского и Таласского районов Жамбылской области №611 (далее — «Контракт»). В августе 2012 года Контракт был продан дочерней организации — ТОО «Амангельды Газ».

В рамках Контракта осуществляется промышленная разработка месторождения Амангельды и опытно-промышленная эксплуатация месторождения Жаркум, а также в пределах Контрактной территории Амангельдинской группы месторождений ведется комплекс геологоразведочных работ, включающий сейсморазведочные работы, подсчет запасов, разработку проектов на разведочные работы и строительство эксплуатационных скважин, строительство и испытания поисково-оценочных скважин.

Добыча природного газа и газоконденсата на месторождении Амангельды

Наименование	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Газ, млн м ³	328	321,8	324,1	326,5	344,1	354,2	338,3	280,0	279,7
Газовый конденсат, тыс. тонн	20,7	21,8	21,3	22,0	24,1	26,0	26,2	26,2	24,6

Участие в крупных нефтегазовых проектах

Тенгизский проект
Открытое в 1979 году, месторождение Тенгиз, является одним из крупнейших в мире.
Соглашение по Тенгизскому проекту было подписано 2 апреля 1993 г. между Республикой Казахстан и компанией «Шеврон». Лицензия на разведку и добычу углеводородов выдана ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО) в 1993 г. сроком на 40 лет.

Основным видом деятельности ТШО является разведка, добыча и реализация углеводородного сырья с месторождений Тенгиз и Королевское в Атырауской области.

Партнерами в ТШО являются: Chevron (50%), ExxonMobil (25%), АО НК «КазМунайГаз» (20%) и LUKArco (5%).

Добыча ТШО

	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Добыча нефти, тыс. тонн	26 679	27 105	24 212	25 839	25 912	22 526	17 274	13 935	13 319
Добыча газа, млн м ³	14 544	14 550	12 698	13 522	13 620	11 691	8 977	7 254	6 910

Фактическая добыча нефти ТШО в 2014 г. составила 26,679 млн тонн при плане 26,221 млн тонн, что превышает плановый показатель на 458 тыс. тонн. План добычи нефти ТШО на 2015 г. составляет 26,704 млн тонн. Всего, за период с 01.01.1993 г. по 01.01.2015 г., ТШО добыто 308,8 млн тонн нефти. Объем капитальных вложений за этот период составил 21,75 млрд долл.

Со дня образования по декабрь 2014 г. включительно ТШО уплатило в государственный бюджет РК в виде налогов и обязательных платежей около 72,7 млрд долл. По итогам 2014 г. ТШО произвело рекордные выплаты в государственный бюджет РК в размере 11,2 млрд долл. вследствие увеличения выплат по роялти и налогу на прибыль. С наступлением условий статьи 7 (К) Соглашения по проекту (получение компанией «Шеврон» 25% годовой внутренней нормы прибыли), в IV квартале 2014 г. произошло переключение ставки дополнительных роялти ТШО с 5% до 15%.

По итогам производственно-финансовой деятельности ТШО, с момента создания по декабрь 2014 г. включительно общая сумма распределенных дивидендов Партнерам ТШО (за вычетом на-

лога у источника выплаты) составила 47,3 млрд долл., в т.ч. на долю «Шеврон» приходится 23,6 млрд долл., «ЭксонМобил» — 11,8 млрд долл., КМГ — 9,5 млрд долл., «ЛукАрко» — 2,4 млрд долл. За 2014 г. ТШО произвело распределение дивидендов Партнерам (за вычетом налога у источника выплаты) в размере 4,4 млрд долл., из них на долю КМГ — 0,9 млрд долл.

В настоящее время ТШО планирует дальнейшее развитие производства в рамках масштабного Проекта управления устьевым давлением / Проекта будущего расширения (ПУУД/ПБР).

В рамках ПУУД планируется строительство новой системы сбора продукции скважин, объектов повышения давления, инфраструктурных и вспомогательных объектов. Реализация ПУУД необходима для поддержания текущего уровня переработки нефти на существующих заводах комплексные Технологические Линии (КТЛ) и Завод Второго Поколения (ЗВП), т.к. к 2021–2022 г. прогнозируется снижение устьевого давления скважин ниже необходимого технологического минимального давления для подачи нефти на вход КТЛ и ЗВП (70 атмосфер).

В рамки ПБР входит строительство нового завода по переработке нефти мощностью 12 млн тонн в год и объектов обратной закачки сырого газа мощностью 9,4 млрд м³/год на месторождении Тенгиз. Кроме того, планируется строительство скважинных площадок и бурение скважин. Реализация проекта ПБР позволит довести годовой объем добычи нефти ТШО с 26,5 млн тонн до 38,6 млн тонн.

Генеральным подрядчиком проекта ПУУД/ПБР является «Совместное Предприятие Казахских Проектов» (КРJV), образованная компаниями «Fluor», «WorleyParsons», АО «Казахский институт нефти и газа» и ТОО «КазГипроНефте-Транс».

В рамках ПУУД/ПБР планируется создание более 20 тысяч рабочих мест в Казахстане, предусмотрены меры по обучению и подготовке кадров, также будет создано более 500 постоянных рабочих мест при эксплуатации новых производственных объектов ПУУД/ПБР.

В ноябре 2014 г. по проекту ПУУД/ПБР было завершено Эскизное проектирование (FEED), после чего планируется принять Окончательное решение о финансировании (FID).

Северо-Каспийский проект

Соглашение о разделе продукции по Северному Каспию подписано 18 ноября 1997 года. Участниками соглашения являются следующие компании: АО НК «КазМунайГаз» — 16,88%, ЭНИ, Тоталь, ЭксонМобил, Шелл — по 16,81%, Китайская национальная нефтегазовая корпорация — 8,33%, Инпекс — 7,56%.

Согласно операционной модели, с 22 января 2009 года обязанности Оператора Северо-Каспийского проекта (СКП) осуществляет компания «Норт Каспиан Оперейтинг Компании», действующая от имени Подрядных компаний СРП СК. В настоящее время Оператором и Подрядными компаниями выполняются работы по изменению существующей операционной модели и созданию единого оператора в СКП, планируемое окончание работ — апрель 2015 года.

На контрактной территории СРП СК находятся месторождения: Кашаган, Каламкас-море, Актоты, Кайран, Юго-Западный Кашаган.

Месторождение Кашаган — одно из самых крупных и сложных морских месторождений, открытых на сегодняшний день, представляет собой единую углеводородную залежь с геологическими запасами, оцениваемыми в 4,6 млрд тонн и занимает территорию около 820 км². Освоение месторождения Кашаган находится на стадии

реализации Опытно-Промышленной Разработки (ОПР).

Общий прогресс работ на объектах ОПР по состоянию на декабрь 2014 года составил 96,45%, при плане 97,15%. В течение 2014 года выполнялись пуско-наладочные работы на установках Технологической линии 2 морского комплекса, экскавационные и монтажные работы по Проекту железнодорожного комплекса Западного Ескене, работы по проектированию, закупке и изготовлению верхних строений буровых центров ЕРС-2, ЕРС-3 и ЕРС-4 морского комплекса, а также строительство эксплуатационных скважин на данных буровых центрах. Завершены пуско-наладочные работы на Модулях компрессоров закачки сырого газа (Модули 1 и 2) морского комплекса и на объектах Очереди 3 наземного комплекса.

В связи с обнаружением утечек на газопроводе месторождения Кашаган в течение 2014 года производственные установки морского комплекса и завода «Болашак» находились в режиме ожидания. Оператором СКП проводилась внутритрубная диагностика и наружные инспекционные работы на трубопроводах, выполнялись мероприятия по определению объема и графика необходимых ремонтных работ.

На основании результатов анализа причин возникновения утечек, оценки целостности трубопроводов и соответствующих рисков, Партнерами по Консорциуму было принято решение о полной замене существующих трубопроводов. По итогам изучения вариантов восстановления трубопроводов при строительстве новых трубопроводов Партнерами было принято решение о применении труб с покрытием из коррозионностойкого сплава X60 SAWL CRA Clad. Были начаты работы по размещению заказов у производителей данных труб, переговоры с подрядчиком по строительству трубопроводов, модификация баржи для работ на мелководном участке Каспийского моря, а также изучения технологии выполнения сварочных работ. По состоянию на 31 декабря 2014 года статус производственных объектов месторождения Кашаган не изменился, продолжаются строительные работы по подготовке площадок для складирования труб и сооружению подъездных дорог, базовое проектирование восстановления трубопроводов и мероприятия по получению разрешительной документации.

По месторождениям Каламкас-море, Актоты, Кайран и Юго-Западный Кашаган продолжались изучения и исследовательские работы по определению концепций их разработки.

Карачаганакский проект

Месторождение Карачаганак открыто в 1979 г.

Карачаганакский проект реализуется в рамках Окончательного соглашения о разделе продукции (ОСРП). Соглашение было подписано 18 ноября 1997 года сроком на 40 лет и вступило в силу 27 января 1998 года.

Распределение долевого участия между подрядными компаниями следующее: Бритиш Газ (29,25%), Аджип (29,25%), Шеврон (18%), Лукойл (13,5%) и АО НК «КазМунайГаз» — 10%.

В настоящее время на месторождении Карачаганак реализуется Этап промышленного освоения 2М, в рамках которого осуществляется ежегодная добыча около 11 млн тонн жидких УВ и около 17 млрд куб. м. газа. Главной целью Этапа 2М является поддержание полки добычи жидких углеводородов на уровне около 11 млн тонн в год путем бурения новых скважин, увеличения газовых мощностей и модернизации технологических установок для подготовки углеводородов.

Фактическая добыча за 2014 год составила:

газа — 18,3 млрд куб. м. (из них закачка — 8,8 млрд куб. м), (105% от плана);

жидких углеводородов — 11 млн тонн, (100,3% от плана).

На 2015 год запланированный объем производства жидких углеводородов (стабилизированных) составляет 11,4 млн тонн, добычи газа — 18,1 млрд куб. м. По состоянию на 01.01.2015 г. с начала действия ОСРП на месторождении было добыто 134 млн тонн жидких углеводородов и 188 млрд куб. м. газа. Обратная закачка газа с 2003 года составила 68 млрд куб. м.

После завершения проектов этапа 2М для дальнейшего поддержания полки добычи жидких углеводородов планируется осуществлять Проект расширения Карачаганака (ПРК). Выполнение ПРК предполагается реализовать в несколько этапов для обеспечения эффективного выполнения проекта. Концепция первого этапа ПРК (ПРК-1) разрабатывалась совместно с компанией Genesis, по результатам этой работы погрешность оценки составила +/-25%.

ПРК-1 предусматривает бурение и капитальный ремонт скважин, строительство объектов по подготовке газа и установку дополнительных компрессоров для увеличения объемов обратной закачки газа, строительство необходимых вспомогательных объектов, объектов по выработке

топливного газа.

Решение по последующим этапам ПРК будет приниматься по результатам дополнительных исследований и внешних факторов (в т.ч. эффективность и обоснованность затрат, текущее состояние мировой и внутренней экономики Казахстана, состояние рынка сбыта углеводородов, обязательства по поставке газа на ОГПЗ, решение вопроса по строительству Карачаганакского ГПЗ и т.д.).

В настоящее время Подрядные компании совместно с Полномочным органом ведут работы по оптимизации объема работ и затрат ПРК-1. На основе оптимизированной концепции ПРК-1 планируется завершить План освоения месторождения Карачаганак в течении II-го квартала 2015 года.

Ключевые даты ПРК-1:

- Выбор концепции, начало проектирования — III кв. 2015 г.;
- Окончательное решение о финансировании — I кв. 2020 г.;
- Запуск проекта — I кв. 2023 г.



Общая добыча жидких углеводородов (стабилизированных) на Карачаганакском месторождении

	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Добыча стабилизированных жидких углеводородов, тыс. тонн	11 004	10 492	11 013	10 854	10 247	10 695	10 450	10 429
Добыча газа, млн м ³	18 248	17 531	17 519	16 868	15 009	15 564	15 004	14 233
из них на обратную закачку, млн м ³	8 818	8 570	8 667	8 129	6 437	6 589	6 372	6 016



Транспортировка нефти и газа



Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам

Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам осуществляется дочерней организацией — АО «КазТрансОйл».

Кроме того, АО НК «КазМунайГаз» владеет акционерным капиталом в нефтепроводе Каспийский Трубопроводный Консорциум в размере 20,75%, в т.ч. Правительство РК-19% и КПВ (Казахстан Пайплайн Венчурс) -1,75%.

На сегодняшний день основными действующими экспортными маршрутами казахстанской нефти являются:

- трубопровод Атырау-Самара (АО «КазТрансОйл» — 100%);
- трубопровод КТК (АО НК «КазМунайГаз» — 20,75%);
- трубопровод Атасу-Алашанькоу (АО «КазТрансОйл» — 50%);
- морской терминал Актау.

Наибольший объем казахстанской нефти в 2014 году экспортирован по нефтепроводу КТК — 35,2 млн тонн и Атырау-Самара — 14,6 млн тонн. В китайском направлении транспортировано — 11,8 млн тонн нефти. Морской экспорт составил — 5,5 млн тонн.

Развитие экспортных направлений поставки нефти

Диверсификация направлений транспортировки казахстанской нефти имеет для КМГ особую роль, т. к. дает возможность выбора наиболее экономически выгодных маршрутов транспортировки углеводородных ресурсов на мировые рынки и служит гарантией обеспечения энергетической безопасности.

Нефтепровод Атырау-Самара

Нефтепровод Атырау-Самара является одним из крупнейших существующих экспортных маршрутов, по которому казахстанская нефть транспортируется далее по системе «Транснефть» в порты Приморск, Усть-Луга и Новороссийск.

По итогам 2014 года объем транспортировки нефти по нефтепроводу «Атырау — Самара» составил порядка 14,6 млн тонн.

Каспийский Трубопроводный Консорциум Нефтепровод КТК общей протяженностью 1510 км (из них 452 км — казахстанский участок) соединяет казахстанское нефтяное месторождение «Тенгиз» и нефтетерминал «Южная Озереевка» на Черном море (вблизи порта Новороссийск). Проект первоначального строительства нефтепровода КТК мощностью 28,2 млн т/год был введен в эксплуатацию в 2001 году. В 2014 году по нефтепроводу КТК транспортировано — 39,9 млн тонн нефти, из них казахстанской — 35,2 млн тонн.

Участниками проекта КТК являются: Правительство РФ (ОАО «АК «Транснефть») — 24%, Правительство РК (АО НК «КазМунайГаз») — 19%, КТК «Компани» (РФ) — 7%, добывающие компании: «Шеврон Каспиан Пайплайн Консорциум Компани» — 15%, «Лукарко Б.В.»

(Лукарко) — 12,5%, «Мобил Каспийская Трубопроводная Компания» — 7,5%, «Роснефть-Шелл Каспиан Венчурс Лимитед» — 7,5%, «Эни Интернэшнл (Н.А.) Н.В. С.ар. л.» — 2%, «БГ Оверсиз Холдингс Лимитед» — 2%, «Казахстан Пайплайн Венчурс КОО» — 1,75% и «Орикс Каспиан Пайплайн Лтд.» — 1,75%.

В условиях увеличения объемов добычи нефти на Тенгизском месторождении и планируемым началом добычи на месторождении Кашаган одним из актуальных вопросов проекта КТК является увеличение пропускной способности нефтепровода. 15 декабря 2010 г. акционерами КТК единогласно принято окончательное решение об инвестициях по Проекту расширения КТК, который предусматривает трехэтапное увеличение пропускной способности нефтепровода КТК с 28,2 млн т /год до 67 млн т /год в 2016 г., в том числе казахстанского участка до 52,5 млн т /год.

Проект расширения трубопровода КТК предполагает замену 88 км трубопровода на территории РК, реконструкцию пяти существующих НПС (две на территории РК и три в РФ), строительство десяти новых НПС (две в РК и восемь в РФ), а также строительство третьего выносного причального устройства и шести резервуаров по 100 тыс м³ на морском терминале.

Нефтепровод Казахстан-Китай

В настоящее время наиболее активно развивается восточное экспортное направление. АО НК «КазМунайГаз» совместно с Китайской национальной нефтяной корпорацией проводится работа по проекту строительства нефтепровода Казахстан-Китай, реализация которого позволила обеспечить возможность поставки углеводородного сырья с месторождений Западного Казахстана на перспективный рынок Китая. В первую очередь, проект строительства нефтепровода Казахстан-Китай направлен на диверсификацию направлений транспортировки нефти в рамках реализации политики создания многовекторной системы транспортировки углеводородов независимого Казахстана.

Строительство нефтепровода Казахстан — Китай предусматривается в два этапа. Первым этапом явилась реализация проекта нефтепровода Атасу — Алашанькоу, строительство которого велось в соответствии с Рамочным соглашением между Правительством Республики Казахстан и Правительством Китайской Народной Республики о развитии всестороннего сотрудничества в области нефти и газа (г. Пекин, 17 мая 2004 года).

В целях строительства нефтепровода АО «КазТрансОйл» и Китайская национальная корпорация по разведке и разработке нефти и газа (дочерняя компания КННК) создали на паритетной основе ТОО «Казах-

станско-Китайский Трубопровод» (ТОО «ККТ»).

Протяженность трассы нефтепровода Атасу-Алашанькоу составляет 962,2 км. Диаметр трубопровода — 813 мм. Пропускная способность на первом этапе 10 млн тонн в год с дальнейшим расширением до 20 млн тонн в год. Трасса нефтепровода проходит по территории трех областей: Карагандинской, Восточно-Казахстанской и Алматинской и порядка 2 км до конечного пункта Алашанькоу на территории КНР. Финансирование проекта осуществлялось путем заемного финансирования под гарантии китайской стороны. Транспортировка нефти по нефтепроводу Атасу-Алашанькоу началась в 2006 году. Реализация проекта строительства нефтепровода Кенкияк-Кумколь, пропускной способностью 10 млн тонн нефти в год, является первой очередью 2-го этапа проекта строительства нефтепровода Казахстан-Китай и осуществлялась в соответствии с «Соглашением об основных принципах строительства второго этапа нефтепровода Казахстан-Китай между Китайской Национальной Нефтегазовой Корпорацией и Акционерным обществом «Национальная компания «КазМунайГаз» (Соглашение) от 20 декабря 2006 года, на паритетной основе с китайской стороной силами ТОО ККТ. Нефтепровод Кенкияк-Кумколь, протяженностью 794,1 км, диаметром 813 мм, проходит по территориям Актюбинской, Кызылординской и Карагандинской областей Республики Казахстан. Пропускная способность первой очереди нефтепровода составляет 10 млн тонн в год, с возможностью расширения до 20 млн тонн в год. Финансирование проекта осуществлялось путем заемного финансирования под гарантии китайской стороны. Транспортировка нефти по нефтепроводу Кенкияк-Кумколь началась в октябре 2009 года.

В рамках 2-й очереди второго этапа предполагается поэтапное увеличение мощности транспортной системы Казахстан-Китай по всем участкам от Атырау до Алашанькоу до 20 МТГ в соответствии с ростом потребности в экспортных мощностях и внутреннего рынка.

2-я очередь второго этапа нефтепровода Казахстан-Китай включает в себя:

1. Расширение пропускной способности нефтепровода Атасу-Алашанькоу до 20 МТГ — завершено в декабре 2013 года.
2. Реверс и расширение нефтепровода Кенкияк-Атырау до 12 МТГ.
3. Расширение нефтепровода Кенкияк-Кумколь до 20 МТГ.
4. Реконструкция и расширение участка нефтепровода Кумколь-Атасу.

По итогам 2014 года в направлении Китая было транспортировано 11,8 млн тонн нефти.

Морская транспортировка нефти

На сегодняшний день основными действующими маршрутами морской транспортировки нефти являются:

- Актау-Баку (Каспийское море);
- Актау-Махачкала (Каспийское море);
- Маршруты с портов Черного и Средиземного морей.

В 2014 году объем транспортировки нефти ТОО НМСК «Казмортрансфлот» составил 9,6 млн тонн, в том числе через порт Актау — 4,6 млн тонн, на Черном и Средиземном морях — 3,4 млн тонн и 1,5 млн тонн нефти соответственно.

Транспортировка и поставка природного газа

АО «КазТрансГаз» входит в состав АО «Национальная компания «КазМунайГаз» и контролирует в стране основную сеть транспортных газопроводов протяженностью более 17,7 тыс. километров с годовой проектной пропускной способностью до 190 млрд кубометров в год (фактически — до 160 млрд м³/год).

Через Казахстан осуществляется транзит природного газа из Туркменистана и Узбекистана в Китай и Российскую Федерацию.



млрд м³ Объемы транспортировки газа по магистральным газопроводам

Виды транзита	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Международный транзит	79,1	85,3	84,7	89,04	79,7	73,2	97,7	97,9	107,6
Транспортировка казахстанского газа на экспорт	11,2	12,0	11,9	11,89	13,5	10,0	9,6	8,3	7,8
Транспортировка газа для внутренних потребителей	15,1	12,9	12,6	9,6	8,5	7,9	9,4	8,0	6,5
Итого	105,4	110,2	109,2	110,6	101,7	91,1	116,7	114,2	121,9

Объем транспортировки газа по магистральным газопроводам АО «Интергаз Центральная Азия» за период с 2006 г. по 2014 г. составил 981 млрд м³. АО «КазТрансГаз» (через дочерние компании: АО «КазТрансГаз Аймак» и АО «КазТрансГаз Алматы») поставляет газ потребителям Жамбылской, Южно-Казахстанской, Кызылординской, Западно-Казахстанской, Актюбинской, Алматинской, Костанайской, Восточно-Казахстанской (Зайсан),

Мангыстауской, Атырауской областей и г.Алматы. В Жамбылскую (частично), Южно-Казахстанскую, Костанайскую, Алматинскую области и г.Алматы поставляется импортный природный газ, приобретаемый у ОАО «Газпром» и аффилированных с ним компаний в рамках Соглашения о встречных поставках газа от 27 декабря 2006 г. В остальные регионы поставляется казахстанский газ.



Проекты экспортных газопроводов

Газопровод Казахстан-Китай

Проект строительства газопровода Казахстан-Китай обеспечивает транспортировку транзитного газа из Туркменистана через территории Узбекистана и Казахстана в КНР, повышает транзитный потенциал, позволяет диверсифицировать экспортные маршруты казахстанского газа, а также укрепляет энергетическую безопасность страны. Реализация проекта строительства газопровода Казахстан — Китай осуществляется проектной компанией ТОО «Азиатский Газопровод» (ТОО «АГП»), созданной 15 февраля 2008 г. на паритетной основе АО «КазТрансГаз» и Trans-Asia Gas Pipeline Limited (аффилированная компания CNPC).

Строительство газопровода было начато 9 июля 2008 г., первый этап — строительство линейной части — был завершен с опережением графика работ, в рекордные для международной практики сроки.

12 декабря 2009 г. осуществлен запуск нитки «А» магистрального газопровода Казахстан-Китай протяженностью 1310 км. В октябре 2010 г. введе-

на в эксплуатацию нитка «В» газопровода Казахстан-Китай. В декабре 2012 г. достигнута проектная мощность газопровода 30 млрд м³ в год.

В 2014 году завершено строительство Линейной части нитки «С» магистрального газопровода «Казахстан-Китай» с пропускной способностью до 5 млрд м³/год, транспортировано порядка 1895 млн м³ природного газа.

Газопровод Бейнеу-Бозой-Шымкент

В целях стабильного обеспечения потребности в газе южных регионов РК, снижения зависимости от импортного газа и обеспечения энергетической безопасности РК, ведется реализация проекта «Строительство газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент».

Маршрут газопровода проходит по территории Мангистауской, Актюбинской, Кызылординской и Южно-Казахстанской областей и имеет следующие основные технические характеристики: 1-этап — 2011–2014 гг., пропускная способность до 2,5 млрд м³ в год; 2-этап — 2014–2015 гг., пропускная способность до 10 млрд м³ в год, протяженность 1477 км, диаметр 1067мм (в одноструйном исполнении).

С целью реализации Проекта в период 2010–2013 гг. выполнено следующее:

- Подписано Соглашение об основных принципах строительства и эксплуатации газопровода Казахстан — Китай в рамках официального визита Председателя КНР Ху Цзиньтао в Казахстан от 12 июня 2010 г.
- 18 января 2011 г. для целей реализации Проекта на территории РК создана совместная казахстанско-китайская проектная компания — ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент».
- Консорциумом проектных институтов АО «КИНГ» и CPPEI завершены работы по корректировке ТЭО и ПСД с получением соответствующих положительных заключений РГП «Госэкспертиза» и утверждением в Агентстве Республики Казахстан по делам строительства и жилищно-коммунального хозяйства.
- С 17 июля 2012 г. ведется строительство линейной части газопровода на участке «Бозой-Шымкент».
- Актом государственной приемочной комиссии от 2 декабря 2013 году первая очередь линейной части на участке Бозой-Шымкент протяженностью 1143 км и пропускной способностью до 2,5 млрд м³/год введена в эксплуатацию.

В 2014 году достигнута пропускная мощность магистрального газопровода «Бозой-Шымкент» в объеме до 2,5 млрд м³/год, транспортировано около 1377 млн м³ природного газа.

Переработка



Переработка нефти

Наименование	тыс. тонн		Объемы переработки нефти на НПЗ, входящих в группу «КазМунайГаз»						
	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Атырауский НПЗ	4 920	4 430	4 423	4 471	4 300	4 004	3 925	3 701	3 746
Шымкентский НПЗ	2 533	2 429	2 377	2 302	2 292	2 004	2 154	1 011 ¹	-
НПЗ Петромидия	4 426	3 781	3 806	3 730	3 367	3 878	4 237	-	-
АО ПНХЗ	4 926	5 010	5 037	4 649	4 807	2 185	-	-	-
CaspіBitum	312	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого	17 117	15 650 ²	15 643	15 152	14 766	12 071	10 316	4 712	3 746

Атырауский НПЗ

Атырауский нефтеперерабатывающий завод (АНПЗ) введен в эксплуатацию в 1945 г. Проектная мощность по переработке нефти составляет 5,0 млн тонн в год.

99,49% доли участия в АНПЗ принадлежит АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг».

В 2006 г. завершен первый этап реконструкции

АНПЗ, что позволило осуществить замену морально и физически изношенного оборудования, улучшить качество бензинов и дизельного топлива по уровню содержания серы, увеличить производство авиатоплива и уменьшить вредное воздействие на окружающую среду.

Глубина переработки АНПЗ в 2014 году составила 62,77%, что на 3,01% больше показателя 2013 года.

¹ Консолидированный показатель – с учетом доли 49,72% и объема переработки на Шымкентском НПЗ за период с момента приобретения в июле 2007 года.

² Не включает 400 тыс. т тяжелых фракций УВС на НПЗ Петромидия.

тыс. тонн

Производство основных нефтепродуктов

	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Бензин	614	505	507	568	601	553	493	470	493	509
Дизельное топливо	1 344	1 222	1 217	1 330	1 259	1 191	1 175	1 019	995	958
Авиакеросин	23	38	54	46	66	51	47	21	5	21
Мазут	1 510	1 512	1 585	1 786	1 953	1 698	1 566	1 096	1 343	1 345
Другие продукты	1 113	893	847	489	254	205	330	747	569	466
Всего	4 604	4 170	4 210	4 220	4 133	3 698	3 611	3 353	3 405	3 299

В настоящее время в рамках исполнения Государственной программы форсированного индустриально-инновационного развития РК реализуется проект «Реконструкции и модернизации Атырауского НПЗ» в два этапа:

- 1 этап — проект «Строительство комплекса по производству ароматических углеводородов» — направлен на улучшение экологических параметров автомобильных бензинов за счет извлечения бензола и ароматических углеводородов из бензиновой фракции;

- 2 этап — проект «Строительства комплекса глубокой переработки нефти». Реализация данного проекта направлена на увеличение производительности Атырауского НПЗ до 5,5 млн тонн в год, позволит перерабатывать остаточные тяжелые нефтепродукты в высококачественные моторные топлива, соответствующие требованиям экологического класса К4, К5 и увеличить глубину переработки нефти.



Шымкентский НПЗ

Шымкентский НПЗ введен в эксплуатацию в 1985 г. Шымкентский НПЗ контролируется компанией ТОО «PetroKazakhstan Oil Products», 49,73 процента в которой с июля 2007 г. принадлежит компании АО «КазМунайГаз — переработка и маркетинг». Проектная мощность завода по переработке нефти составляет 6 млн тонн в год.

В настоящее время установленная мощность завода составляет 5,25 млн тонн нефти в год.

тыс. тонн

Производство основных нефтепродуктов

	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Бензин	1 126	1 038	1 046	996	978	811	843	853	837	843
Дизельное топливо	1 346	1 376	1 336	1 338	1 337	1 276	1 408	1 381	1 287	1 276
Авиакеросин	279	231	275	218	234	240	275	159	183	133
Мазут	1 013	968	977	989	931	694	635	552	565	767
Другие продукты	1 026	975	943	888	947	765	886	853	905	656
Всего	4 790	4 588	4 577	4 348	4 343	3 785	4 047	3 798	3 777	3 675

В рамках исполнения Государственной программы форсированного индустриально-инновационного развития РК реализуется проект реконструкции и модернизации Шымкентского НПЗ, основными целями которого являются восстановление про-

ектной мощности по переработке нефти до 6 млн тонн в год, улучшение качества и экологических показателей моторных топлив, соответствующих требованиям экологического класса К4, К5 и увеличение глубины переработки нефти.

Павлодарский НХЗ

Павлодарский НХЗ введен в эксплуатацию в 1978 г.

Проектная мощность завода по переработке нефти составляет 6,0 млн тонн в год.

Завод перерабатывает смесь западносибирской сырой нефти, поступающей по нефтепроводу Омск-Павлодар.

100% акций принадлежит АО «КазМунайГаз — переработка и маркетинг».

Глубина переработки ПНХЗ в 2014 году составила 76,27%, что на 2,09% больше показателя 2013 года.

	<i>тыс. тонн</i> <i>Производство основных нефтепродуктов</i>									
	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Бензин	1 259	1 117	1 302	1 194	1 314	1 225	1 155	1 287	1 015	996
Дизельное топливо	1 509	1 473	1 576	1 395	1 478	1 328	1 314	1 425	1 107	1 056
Авиакеросин	125	133	92	123	190	82	80	77	80	90
Мазут	668	763	977	885	887	747	794	752	1 242	1 251
Другие продукты	852	1 003	701	635	598	438	392	371	218	316
Всего	4 413	4 489	4 648	4 232	4 467	3 820	3 735	3 912	3 662	3 709

В рамках исполнения Государственной программы форсированного индустриально-инновационного развития РК реализуется проект реконструкции и модернизации Павлодарского НХЗ, основными целями которого являются восстано-

вление проектной мощности по переработке нефти до 7 млн тонн в год, увеличение глубины переработки нефти до 90%, улучшение качества и экологических показателей моторных топлив до требований стандартов качества K4, K5.

CaspiBitum (Завод по производству дорожных битумов на АЗПМ *)

Завод по производству дорожных битумов введен в эксплуатацию в конце 2013 года.

Проектная мощность по переработке нефти составляет 1,0 млн тонн в год.

50% доли участия в CaspiBitum принадлежит АО «КазМунайГаз — переработка и маркетинг» (через АО «Kazakhstan Petrochemical Industries»).

В августе 2014 года завод достиг проектных показателей (суточная загрузка 3 тыс. тонн).

<i>тыс. тонн</i>	<i>Производство основных нефтепродуктов</i>
	2014
Дорожный битум	153
Другие продукты	450
Всего	603



* Актауский завод пластических масс

Международная деятельность в секторе нефтепереработки

В 2007 году, КМГ приобретен контрольный пакет акций (75%) румынской нефтегазовой компании The Rompetrol Group. В 2009 году приобретены оставшиеся 25% The Rompetrol Group. Приобретение Rompetrol Group и дальнейшие существенные инвестиции в реконструкцию производительности нефтеперерабатывающих мощностей, развитие логистической инфраструктуры и расширение розничной сети, позволило Компании приобрести статус «энергетического моста», соединяющего ресурсы Центральной Азии с перспективными рынками Европы. В 2014 году, потребовалось изменение наименования компании The Rompetrol Group, как необходимое условие для укрепления рыночных позиций группы компаний под брендом «КМГ» внутри страны и для ее успешного выхода на внешние рынки. Создание единого бренда будет способствовать узнаваемости торговой марки всех компаний группы и будет фокуси-

роваться на продвижение единого национального бренда и страны в целом. Таким образом, The Rompetrol Group был переименован в KMG International.

В рамках совместной деятельности с KMG International КМГ заинтересован в построении единой вертикально-интегрированной компании международного уровня, осуществляющей как добычу, так и переработку нефти, опираясь на опыт KMG International на европейском рынке нефтепродуктов.

В настоящее время, располагая более чем 7000 сотрудников в 15-ти странах, KMG International N.V., зарегистрированная в Нидерландах с головным офисом в г.Бухаресте (Румыния), осуществляет свою основную деятельность в Румынии и странах Черноморского и Средиземноморского бассейнов. Группа компаний под единым брендом KMG International занимается нефтепереработкой, маркетингом нефти и нефтепродуктов. Дополнительно ведет деятельность в области разведки углеводородов, а также предоставляет промышленные услуги в области бурения и обслуживания скважин, ЕРСМ (инжиниринг/закупки/управление строительством).

В Румынии KMG International владеет наиболее технологичным НПЗ в стране – НПЗ «Petromidia», который расположен в уезде Констанца, на Черном море. Мощность НПЗ «Petromidia» составляет 5 миллионов тонн в год. Стратегическое расположение на берегу Черного моря позволяет осуществлять быструю доставку нефти и отгрузку нефтепродуктов, что делает НПЗ «Petromidia» важным региональным узлом, а KMG International – одним из крупнейших региональных игроков на рынке нефти и нефтепродуктов.

В Европе KMG International располагает более чем 1100 пунктами продаж топлива в 6 странах таких как Румыния, Республика Молдова, Болгария, Грузия, Франция и Испания, ведущими деятельность под брендами «Rompetrol» и «Dyneff». Посредством своих дочерних компаний «Dyneff» и KMG Trading AG во Франции, Испании, Швейцарии и Сингапуре, KMG International также осуществляет трейдинговые операции на международных рынках.

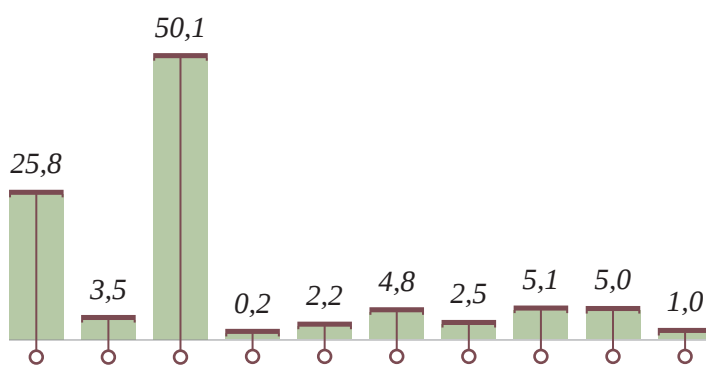


НПЗ «Petromidia» — ключевой актив в составе KMG International, самый крупный и современный нефтеперерабатывающий завод в Румынии, расположенный на побережье Черного моря, в 225 км от г. Бухареста и в 20 км от крупнейшего порта в Румынии — порт Констанца. Мощность НПЗ по переработке нефти составляет 5 млн тонн в год, это порядка 40% всех нефтеперерабатывающих мощностей в стране. Завод, построенный в 1974–1979 гг, модернизированный в 90-х и 2005 гг. сегодня способен перерабатывать высокосернистые

и тяжелые сорта нефти марки Urals. На заводе освоен выпуск продукции по нормам Европейского союза за 2009 г. (стандарт Евро-5), нормам Евро-5 соответствует 100% производимого дизельного топлива и автобензинов. После модернизации коэффициент сложности по Нельсону увеличен с 8,3 до 10,5. Завершенная в 2013 году модернизация НПЗ «Petromidia» обеспечивает основу для следующего этапа европейской стратегии КазМунайГаз за счет значительных технологических усовершенствований и улучшения экономики завода.

		%	
Бензин	25,8	Газ	4,8
Авиатопливо	3,5	Пропилен	2,5
Дизель	50,1	СУГ	5,1
Газойль	0,2	Кокс	5,0
Мазут	2,2	Сера	1,0

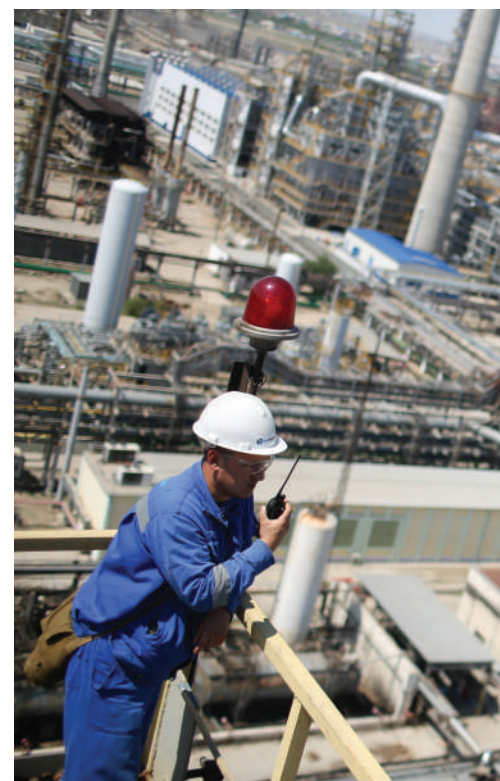
Структура конечных продуктов



НПЗ «Vega» — специализированный завод, располагается на площади 70 га, недалеко от Бухареста и Плоешти. Завод построен в 1905 г. и модернизирован в 1970-х. Проектная мощность переработки 500 тыс. тонн в год. НПЗ «Vega» специализируется на переработке альтернативных видов сырья (нафта, тяжелые углеводородные фракции, мазут). Технологии завода позволяют производить широкий ассортимент растворителей по заданным характеристикам, различные битумы и другую специализированную продукцию. В 2014 г. объем переработки составил 309 тыс. тонн. Выпускаемая продукция применяется в химической, нефтехимической, резиновой, текстильной и обувной промышленности.

Нефтехимический комплекс (НХК) — интегрирован с НПЗ «Petromidia». Действующие производства комплекса номинальной мощностью 220 тыс. тонн выпускают полипропилен, ПЭНД (полиэтилен низкого давления) и ПЭВД (полиэтилен высокого давления) различных марок. Источником сырья является пропилен, производимый на НПЗ «Петромидия» и покупной этилен. Объем переработки НХК в 2014 г. составил — 180.1 тыс. тонн.

Компания демонстрирует стабильное увеличение продаж и доли рынка на ключевых рынках присутствия.

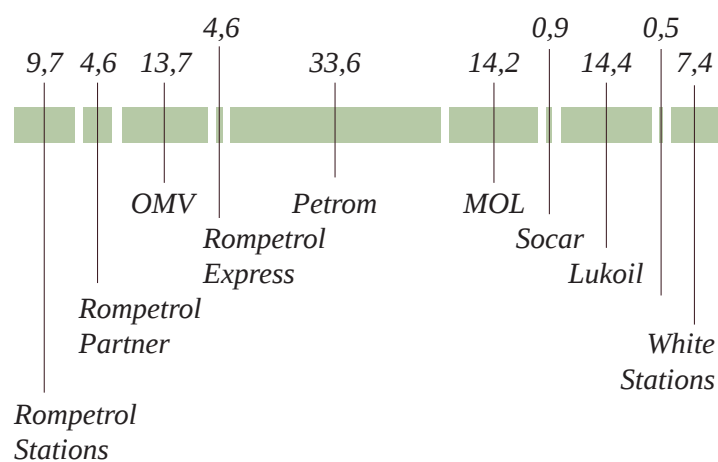


Основные показатели

	<i>ед.изм.</i>	2014	2013	2012	2011	2010
Даунстрим Румыния	тыс. тонн	1653	1568	1426	1486	1398
Доля рынка	%	27,4%	27%	24%	25%	24%
ГАЗ Румыния	тыс. тонн	282	260	289	274	263
Доля рынка	%	39%	37%	41%	34%	41%
Грузия	тыс. тонн	206	158	145	151	140
Доля рынка	%	23,43%	19%	15%	18%	18%
Молдова	тыс. тонн	188	128	76	58	56
Доля рынка	%	29%	20%	10%	7,30%	7,20%
Болгария	тыс. тонн	206	156	165	206	180
Доля рынка	%	8,75%	6%	6%	6%	5%
Франция и Испания	тыс. тонн	2026	2101	1936	2082	2208
Доля рынка Франция	%	3,14%	3,10%	3,00%	3,20%	3,30%
Доля рынка Испания	%	1,21%	1,40%	1,00%	1,00%	1,10%
Украина	тыс. тонн	132	242	139	204	96
Доля рынка	%	1,7%	1,4%	1,4%	2,00%	1,00%
KMG Trading						
Всего объем реализации, в том числе	тыс. тонн	14 713	11 153	10 439	6 307	5 507
Нефть для Петромидия	тыс. тонн	4857	3 931	3 869	3 631	3 358
Бензин и дизель с завода для третьих сторон	тыс. тонн	1279	875	848	682	666
Оперирование сторонними объемами	тыс. тонн	3119	323	1 812	350	252
Продажа нефти третьим сторонам	тыс. тонн	4906	5 496	2 766	279	311
Прочее сырье для НПЗ Петромидия	тыс. тонн	77	83	88	87	35
Нефтепродукты для ДЗО ближнего зарубежья (с Петромидии)	тыс. тонн	475	445	402	479	383
Нефтепродукты для Динефф	тыс. тонн	0	0	654	799	502



% *Розничный рынок Румынии*



Рынок розничных продаж Румынии является крайне интересным, благодаря большому уровню продаж АЗС, в сравнении с другими рынками Черноморского региона, а также благодаря солидной марже. Экономический рост и быстроменяющаяся инфраструктура открывают возможности для быстрого и прибыльного расширения.

Стратегия KMG International состоит в укреплении позиции компании в качестве крупного игрока,

Деятельность KMG International в Казахстане

«Rompetrol Well Services» обеспечивает техническую поддержку и курирует свою текущую деятельность в Румынии и за рубежом. Казахский филиал был основан в 2003 году и на данный момент осуществляет работы на западе страны. Производственные базы компании полностью оснащены, работы осуществляются высококвалифицированным персоналом. Портфель услуг компании включает: первичное цементирование, ремонтное цементирование и насосные работы.

«Rominserv» является генеральным подрядчиком КМГ и сочетает услуги по промышленному обслуживанию, проектному управлению, техническому и технологическому развитию:

- в августе 2011 года компанией были завершены два проекта на НПЗ «Атырау»: реконструкция

Инвестиционные проекты по развитию НПЗ

В соответствии с Государственной программой форсированного индустриально-инновационного развития РК на всех трех нефтеперерабатывающих заводах республики реализуются инвестиционные проекты развития и модернизации.

Модернизация заводов позволит заменить морально и физически изношенное оборудование, улучшить качество нефтепродуктов соответствующих требованиям экологического класса К4, К5, увеличить мощности вторичных процессов и глубины переработки нефти, уменьшить вредное воздействие на окружающую среду.

В результате реконструкции и модернизации мощности по переработке нефти составят 18,5 млн тонн в год. Появится базовая продукция для нефтехимии — бензол, параксилол.

Модернизация и реконструкция Атырауского НПЗ
По проекту «Строительство Комплекса по произ-

входящего в первую тройку в регионе Черного моря, путем органического развития всех каналов дистрибуции, включая дальнейшее развитие собственной сети АЗС. Укрепление позиций в окрестностях города Бухареста находится в центре этой стратегии. Кроме этого, будет расширена торговая деятельность KMG International по распространению сжиженного углеводородного газа.

и модернизация установки АВТ и реконструкция и модернизация установки замедленного коксования;

- 30 июля 2013 года ТОО «Павлодарский нефтехимический завод» (ПНХЗ) объявил о переходе проекта реконструкции ПНХЗ на новый этап реализации после подписания договора на разработку рабочей документации, осуществление закупок оборудования и материалов, производство строительно-монтажных работ (EPC-контракт) с румынской компанией SC Rominserv SRL. На данный момент проект модернизации ПНХЗ находится на стадии реализации. Заключенным договором предусмотрено выполнение всех работ, направленных на достижение гарантированных эксплуатационных показателей проекта.

водству ароматических углеводородов» 29 октября 2009 г. был заключен на условиях «под ключ» с компанией «Sinopec Engineering» (Китай).

Цель проекта:

- Увеличение сбалансированной мощности завода до 5 млн тонн в год;
- Производство моторных топлив, соответствующих экологическим требованиям КЗ;
- Производство продукции с высокой добавленной стоимостью — бензола и параксилола.

В 2014 году в рамках EPC-контракта завершена разработка рабочей документации, поставка и монтаж технологического оборудования, обвязка технологических трубопроводов, строительно-монтажные работы выполнены на 96%, на стадии завершения прокладка и расключение кабелей КИП, силовых кабелей, теплоизоляционные работы. В декабре 2014 года начаты пуско-наладочные работы на Установке каталитического риформинга КПА. Планируе-

мый срок приемки Комплекса в эксплуатацию – 3 квартал 2015 года.

По проекту «Строительство Комплекса глубокой переработки нефти» 29 декабря 2011 г. был заключен ЕРС-контракт на условиях «под ключ» с консорциумом подрядчиков «Sinopec Engineering» / «Marubeni» / АО НГСК «КазСтройСервис» (КНР/Япония/Казахстан).
Цель проекта:

- Улучшение качества моторных топлив, соответствующих требованиям экологического класса К4, К5;
- Повышение производительности завода по переработке сырой нефти с 5,0 до 5,5 млн тонн в год;
- Увеличение мощности вторичных процессов и глубины переработки нефти.

В 2014 году по проекту велась разработка рабочей документации, общестроительные работы. Выполнялась забивка железобетонных свай, устройство бетонного фундамента, монтаж оборудования, подземных трубопроводов, стен и днища резервуаров. Размещено заказов на поставку крупногабаритного оборудования с длительным сроком изготовления на 892 ед. из 1344, поставлено 22 ед., смонтировано 14 единиц оборудования.

Планируемый срок завершения реализации Проекта – 2016 год.

Модернизация и реконструкция
НПЗ «ПКОП» (Шымкентский НПЗ)

Итальянской компанией Technip S.p.A. совместно с ТОО ИК «Казгипронефтетранс» разработано ТЭО проекта реконструкции и модернизации Шымкентского НПЗ. Разработана проектно-сметная документация установок производства серы, гидроочистки дизельного топлива и изомеризации, а также основного этапа.

Цель проекта:

- Увеличение производительности до 6 млн тонн нефти в год;

- Производство моторных топлив экологических классов К-4, К-5;

- Увеличение глубины переработки

30 января 2014 года подписан ЕРС-контракт на строительство установки изомеризации на условиях «под ключ». Проводятся строительно-монтажные работы, заказ и поставка технологического оборудования по 1 этапу, который планируется завершить в 2016 году.

По 2 этапу проекта завершена разработка ПСД. 16 января 2015 года подписан ЕРС-контракт на основной этап. Ведутся работы по подготовке площадки для строительства, заливка фундаментов.

Срок реализации проекта: 2011-2016 годы.

Модернизация и реконструкция
Павлодарского НХЗ

30 июля 2013 года заключен ЕРС-контракт с компанией Rominserv (Румыния).

Цель проекта:

- Увеличение производительности до 7 млн тонн нефти в год;
- Обеспечение выпуска моторных топлив в соответствии с требованиями экологических классов К4, К5;
- Обеспечение возможности переработки казахстанской нефти.

30 июля 2014 года - завершена разработка ПСД по западным стандартам.

29 августа 2014 года – получено положительное заключение РГП «Госэкспертиза» по корректировке ТЭО, при этом проект планируется реализовать в три пусковых комплекса.

Размещены заказы изготовления и поставку 98% оборудования по установкам Пускового комплекса 1.

Завершена организация строительной площадки, работы по укреплению грунта, возведение фундаментов для колонн установки изомеризации Пускового комплекса 1.

Срок реализации проекта: 2011-2016гг.

Деятельность в области переработки газа

Согласно Договору между ТОО «КазРосГаз» и ООО «Газпром Добыча Оренбург» переработка неочищенного газа Карачаганакского месторождения в объеме около 8 млрд куб. м в год осуществляется на Оренбургском газоперерабатывающем заводе. Товарный газ направляется на внутренний рынок Казахстана, а также на экспорт.

Оренбургский газоперерабатывающий завод ОАО «Газпром» создан на базе открытого в 1966 г. Оренбургского газоконденсатного месторождения. Основными продуктами переработки являются отбензиненный газ, стабильный конденсат и стабильная нефть, сера техническая, широкая фракция легких углеводородов, одорант, сжиженный газ, топливный газ.

Маркетинг и сбыт



Нефть и нефтепродукты

АО «КазМунайГаз — переработка и маркетинг» реализует широкий ассортимент нефтепродуктов, включая высококачественные бензины, дизельное топливо и авиакеросин, направляемые на внутренний рынок Казахстана.

Розничная реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке Казахстана осуществляется через сеть автозаправочных станций под брендом «КазМунайГаз», расположенных в городах Астана, Алматы, и во всех регионах Казахстана.

Доля Компании на розничном рынке нефтепродуктов Казахстана по состоянию 01.01.2015 г. составляет 16,7%. К 2018 году планируется увеличить долю рынка не менее 20%, а к 2022 г. — до 32%. При этом, к 2018 г. планируется увеличение объема реализации до уровня 2000 тыс. тонн в 2018 году. Эти задачи планируется достичь, в том числе, посредством реализации инвестиционного проекта «Приобретение 40 АЗС и 18 бензовозов», а также внедрения новой бизнес-модели в розничной сети.

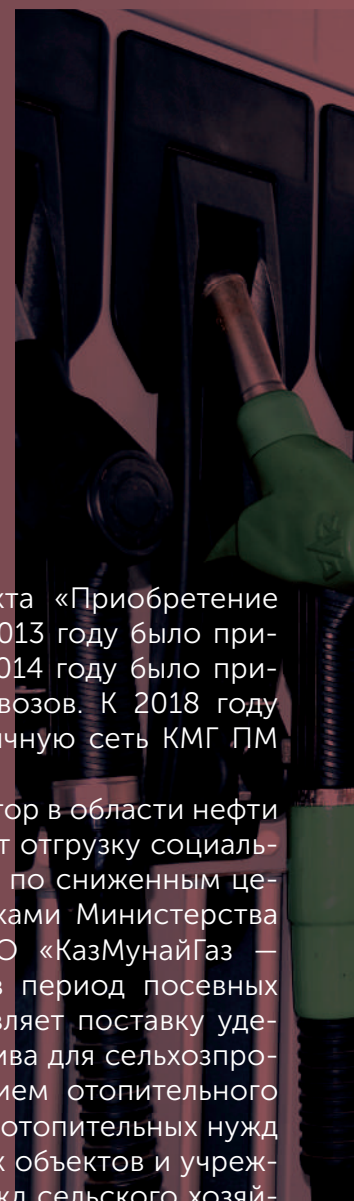
Программа расширения собственной розничной сети под брендом «КазМунайГаз» осуществляется как за счет строительства новых автозаправочных станций, так и за счет приобретения и переоснащения действующих станций. При строительстве АЗС КМГ применяется лучший мировой опыт, устанавливаются модульные конструкции, новейшие топливораздаточные колонки, передовое программное обеспечение. По состоянию на 31 декабря 2014 г. в собственности КМГ ПМ находилось 324 АЗС из них 306 собственных АЗС, 3 арендованных АЗС, 3 совмещенных АЗС — АГЗС, 12 АГЗС, а также 11 нефтебаз, 1 АГНКС и 2 кемпинга.

В рамках реализации Проекта «Приобретение 40 АЗС и 18 бензовозов» в 2013 году было приобретено 10 бензовозов, в 2014 году было приобретено 13 АЗС и 8 бензовозов. К 2018 году планируется увеличить розничную сеть КМГ ПМ до 350 АЗС.

КМГ как национальный оператор в области нефти и нефтепродуктов производит отгрузку социально значимых нефтепродуктов по сниженным ценам в соответствии с графиками Министерства энергетики РК. Ежегодно АО «КазМунайГаз — переработка и маркетинг» в период посевных и уборочных работ осуществляет поставку удешевленного дизельного топлива для сельхозпроизводителей, а с наступлением отопительного сезона, поставляет мазут для отопительных нужд социально-производственных объектов и учреждений РК. В 2014 году для нужд сельского хозяйства было отгружено дизельного топлива в количестве 137 тыс. тонн, мазута на отопительные нужды — 45 тыс. тонн.

В рамках одной из стратегических целей своей деятельности в секторе маркетинга нефтепродуктов, развивается конкурентоспособное предприятие на рынке обеспечения авиатопливом воздушных перевозок в РК — «КМГ АЭРО», созданное в 2014 г. По итогам 2014 г. заключено 7 договоров с крупными аэропортами РК, 4 договора с авиакомпаниями на реализацию топлива напрямую «в крыло».

Кроме того, КМГ имеет планы по развитию конкурентоспособного предприятия на рынке бункеровки судов в акватории Каспийского моря.





Газ

Маркетинг природного газа на внутреннем рынке осуществляется дочерними организациями АО «КазТрансГаз» — АО «КазТрансГаз Аймак» и АО «КазТрансГаз-Алматы». В функции этих компаний входит оптовая покупка природного газа для внутреннего рынка, транспортировка газа по региональным газораспределительным сетям, эксплуатация газораспределительных объектов и сетей и реализация природного газа на внутреннем рынке.

Экспорт газа на внешние рынки и реализация газа для потребностей внутреннего рынка Казахстана, в том числе путем взаимных поставок (СВОП-операций), осуществляется компанией ТОО «КазРосГаз», созданной в 2002 г. на паритетной основе АО НК «КазМунайГаз» и ОАО «Газпром». ТОО «КазРосГаз» получает объемы для продажи в рамках «Договора купли-продажи сырого газа Карачаганакского месторождения сроком на 15 лет».

Газоснабжение южных регионов РК и Костанайской области осуществляется в рамках СВОП-операций с ОАО «Газпром», за счет ресурсов узбекского газа по газопроводам «БГР-ТБА» и «Газли-Шымкент», узбекского и/или туркменского газа по МГ «Туркменистан-Китай», казахстанского газа по газопроводу «Бозой-Шымкент», а также российского газа по газопроводу «Бозой-Шымкент».

Газоснабжение западных регионов Казахстана осуществляется за счет ресурсов газа казахстанских недропользователей.

млн м³

Добыча природного газа и газоконденсата на месторождении Амангельды

	2014	2013	2012	2011	2010
Внутренний рынок	11 140	9 351	10 495	8 284	7 245
Экспорт	1 801	2 378	1 089	2 845	2 750
Всего	12 942	11 729	11 584	11 129	9 995

Развитие местного содержания



По итогам 2014 года общий объем закупок товаров, работ и услуг в группе компаний «КазМунайГаз» составил 1 триллион 573 млрд тенге. Местное содержание составило 1 триллион 198 млрд тенге или 76%. В том числе по товарам – 464 млрд тенге или 73% (при плане 50%), работам и услугам – 733 млрд тенге или 78% (при плане 68%).

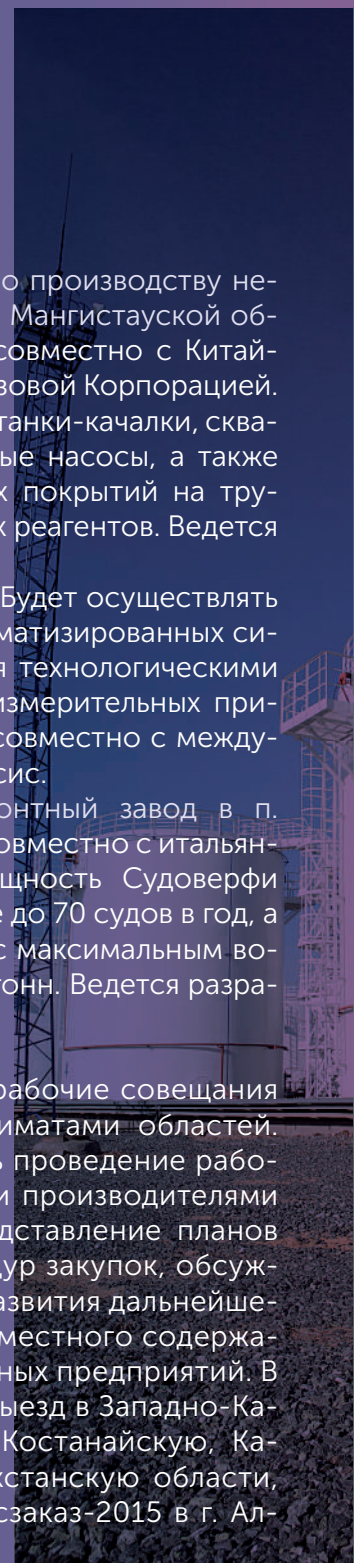
В целях обеспечения гарантированного сбыта продукции на длительные сроки, возможности повышения эффективности и модернизации производства, с казахстанскими товаропроизводителями организациями КМГ в 2014 г. было заключено 136 долгосрочных договоров на общую сумму 25,6 млрд тенге КМГ непосредственно участвует в индустриализации страны путем создания новых предприятий.

В 2014 году проводилась работа по созданию 6 новых совместных предприятий:

- ТОО «АктауОйлМаш» создан совместно с российской компанией «Спутник-Интеграция» для производства установок коммерческого учета нефти/газа, замера дебита жидкости/газа, поддержания пластового давления, блочные кустовые насосные станции, системы маслообеспечения насосных и компрессорных агрегатов, установки подготовки нефти/газа, компрессорные станции и комплексные системы энергообеспечения. Получены сертификаты СТ-KZ на блоки напорных гребенок, комплектные трансформаторные подстанции для нефтедобычи, сепарационно-измерительные блоки, штанговращатели и автоматизированные групповые замерные установки.
- Актауский завод нефтяного оборудования. Создан на базе дочерней организации ТОО «Актаунефтесервис» совместно с французской компанией Vallourec Tubes для производства премиальных соединений на обсадные трубы.

- Индустриальный комплекс по производству нефтегазового оборудования в Мангистауской области. Проект реализуется совместно с Китайской Национальной Нефтегазовой Корпорацией. Здесь будут производиться станки-качалки, скважинные штанговые, винтовые насосы, а также нанесение антикоррозийных покрытий на трубы, изготовление химических реагентов. Ведется разработка ТЭО проекта.
- СП ТОО «KMG Automation». Будет осуществлять сервис и производство автоматизированных систем управления и контроля технологическими процессами и контрольно-измерительных приборов. Проект реализуется совместно с международной компанией Инвенсис.
- Судостроительный/судоремонтный завод в п. Курык. Проект реализуется совместно с итальянской компанией «Eni». Мощность Судоверфи рассчитана на обслуживание до 70 судов в год, а также строительство судов с максимальным водоизмещением до 15 тысяч тонн. Ведется разработка ПСД.

КМГ проводились выездные рабочие совещания в регионах совместно с акиматами областей. Целью этих выездов являлось проведение рабочих встреч с отечественными производителями товаров, работ и услуг, представление планов закупок, разъяснение процедур закупок, обсуждение проблем и вопросов развития дальнейшего сотрудничества, развития местного содержания, а также посещение местных предприятий. В 2014 году был осуществлен выезд в Западно-Казахстанскую, Актюбинскую, Костанайскую, Карагандинскую и Южно-Казахстанскую области, а также участие на акции Госзаказ-2015 в г. Алматы.



Продолжалась работа с крупными недропользователями – Тенгизшевройл и Карачаганак Петролеум Оперэйтинг – по увеличению местного содержания в проектах будущего расширения.

В рамках совместной Рабочей группы по расширению Тенгиза велся мониторинг требований КМГ по развитию местного содержания.

В рамках расширения Карачаганакского место-

рождения была создана Рабочая группа по развитию местного содержания, которой проводился анализ потребностей по проекту с целью возможности проведения оператором (КПО б.в.) ранних тендеров. Это создаст благоприятные условия в виде заблаговременного гарантированного размещения крупных заказов с целью организации новых производств товаров на территории РК.



Местное содержание в крупных нефтегазовых проектах

млн долл. США

Выплаты на приобретение казахстанских товаров и услуг по Тенгизскому проекту

2014	Всего	казахстанское содержание	Казахстанское содержание, %
Всего закуп	4 961	2 509	51%
Товары	902	127	14%
Услуги	4 059	2 381	59%

млн долл. США

Выплаты на приобретение казахстанских товаров и услуг по Карачаганакскому проекту

2014	Всего	казахстанское содержание	Казахстанское содержание, %
Всего закуп	997	472	47
Товары	194	3	1,4
Работы	372	156	42
Услуги	431	313	73

млн долл. США

Выплаты на приобретение казахстанских товаров и услуг по Северо-Каспийскому проекту

2014	Всего	казахстанское содержание	Казахстанское содержание, %
Всего закуп	1 954	902	46
Товары	227	27	12
Работы	872	428	49
Услуги	855	447	52

Развитие сервисных проектов



Проект строительства Северо-Каспийской экологической базы реагирования на разливы нефти

Одним из важных аспектов освоения Кашаганского и других месторождений северного Каспия является обеспечение экологической безопасности при производственных операциях.

В декабре 2012 г. в районе п.Дамба Атырауской области было завершено строительство Северо-Каспийской экологической базы реагирования на разливы нефти, предназначенной для технического обслуживания, хранения и развертывания оборудования по ликвидации разливов нефти второго уровня при разработке месторождения Кашаган и других месторождений северной части Каспийского моря.

Проект самоподъемной плавучей буровой установки

В 2012 г. КМГ приобрел 100% долю участия в уставном капитале ТОО «КМГ Drilling & Services» (ранее — ТОО «Тениз Бургылау») (Товарищество) у АО МНК «КазМунайТениз». Товарищество осуществляет реализацию проекта строительства новой Самоподъемной плавучей буровой установки (СПБУ). В рамках реализации данного проекта Товариществом 5 июля 2012 г. подписан договор на строительство СПБУ с консорциумом ТОО «Кеппел Казахстан» и ТОО «Ерсай Каспиан Контрактор».

На конец 2014 года завершены следующие работы: сборка всех секций корпуса СПБУ, сборка и установка всех секций опор, сборка и установка буровой консоли, сборка корпуса жилого блока, установка вертолетной площадки, установлены

В феврале 2013 года ТОО «КМГ-Транскаспий» стал собственником СКЭБР.

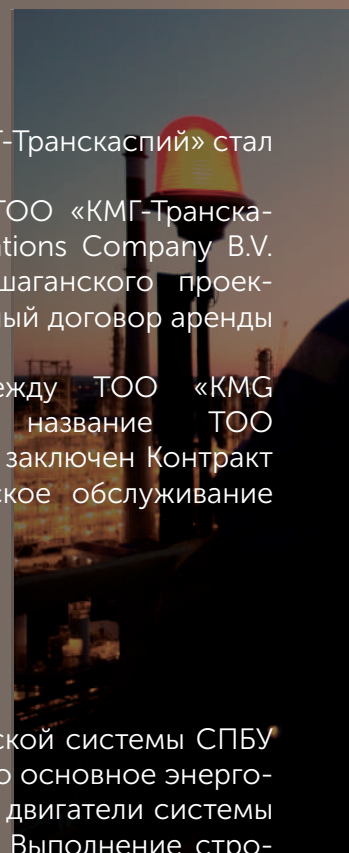
В августе 2013 года между ТОО «КМГ-Транскаспий» и NC Production Operations Company B.V. (NCPOC) — оператором Кашаганского проекта — был заключен долгосрочный договор аренды СКЭБР сроком на 10 лет.

В декабре 2014 года между ТОО «KMG Systems&Services» (новое название ТОО «КМГ-Транскаспий») и NCPOC заключен Контракт на эксплуатацию и техническое обслуживание СКЭБР.

буровые насосы, насосы морской системы СПБУ установлено и протестировано основное энергогенерирующее оборудование, двигатели системы подъема СПБУ, компрессоры. Выполнение строительно-монтажных работ за 2014 год составило 94%.

В течение 2015 года планируется выполнение следующих работ: установка факельной системы, завершение отделочных работ жилого блока на корпусе СПБУ, вывод СПБУ из сухого дока, обвязка всех систем, проведение пуско-наладочных работ, ввод в эксплуатацию основного оборудования.

На период строительства установки созданы рабочие места в количестве 1000 рабочих мест, на период эксплуатации ожидается 120 рабочих мест.



Проекты промышленной инфраструктуры, реализуемые совместно с компанией Эни С.п.А.

В рамках Соглашения о Сотрудничестве между КМГ и Эни С.п.А. реализуются следующие проекты:

- Проект строительства газотурбиной электростанции;
- Проект строительства газоперерабатывающего завода;
- Проект реконструкции Павлодарского нефтеперерабатывающего завода;
- Проект строительства судостроительного / судоремонтного завода в п.Курык;
- Оптимизация утилизации попутного газа в Республике Казахстан;
- Геологоразведочные работы на участках Шагала и Исатай в казахстанском секторе Каспийского моря.



Все работы, предусмотренные Соглашением о сотрудничестве, в целом были выполнены. По всем промышленным проектам разработано технико-экономическое обоснование, получены положительные заключения государственной экспертизы. Организованы и проведены общественные слушания по всем проектам.

Согласно поручению Главы государства (№1988 от 23.04.2012г.) проект «Модернизация ПНХЗ» выведен из Соглашения с Eni и реализуется АО «ПНХЗ» самостоятельно.

Также, 23 апреля 2012 года резолюцией Главы государства №1990 реализация проекта «Строительство газоперерабатывающего завода» была приостановлена до 2014г., принимая во внимание особую чувствительность для Российской Федерации данного вопроса

19 марта 2014 года Межведомственная комиссия по развитию нефтегазовой и энергетической отраслей под председательством Премьер-Министра Республики Казахстан согласилась с позицией соответствующих министерств, АО «Самрук-Казына» и АО НК «КазМунайГаз» о необходимости сконцентрировать дальнейшее сотрудничество с Эни на проектах разведки добычи углеводородного сырья на участке «Исатай» и «Судоверфь».

Кроме того, 18 апреля 2014г., согласно резолюции Президента РК, решено продолжить сотрудничество с Эни по проектам «Исатай» и «Судоверфь».

16 мая 2014 года между АО НК «КазМунайГаз» и Эни было подписано Соглашение о принципах по проекту «Исатай», а также Соглашение о сотрудничестве второго этапа по проекту «Судоверфь», в соответствии с которыми обе компании согласовали основные технические и коммерческие условия реализации данных проектов.

26 мая 2014 заключен контракт на выполнение Базового инжиниринга (FEED) и разработку проектно-сметной документации по проекту «Судоверфь».

Проект «Маршрут транспортировки грузов»

11 марта 2014 года Инвестиционный комитет КМГ принял решение одобрить реализацию инвестиционного проекта «Маршрут транспортировки грузов». Основной целью проекта является развитие морского транспортного узла в Северной части Каспийского моря для обеспечения будущей потребности ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО) в перевалке крупногабаритных модулей и других

грузов, необходимых в рамках проекта будущего расширения (ПБР).

11 мая 2014 года подписан Контракт между ТОО «ТенизСервис» и ТШО на строительство и эксплуатацию объекта.

В настоящее время ведется строительство объекта, которое планируется завершить в конце 2016 года.

Проект создания СП ТОО «АктауОйлМаш»

В рамках создания новых производств по выпуску нефтегазового оборудования в 2013 году КМГ заключило Меморандум о сотрудничестве с российской компанией ООО «Спутник-Интеграция», в соответствии с которым было создано совместное предприятие ТОО «Актауойлмаш» (АОМ). АОМ специализируется на выпуске различных видов оборудования, в том числе таких как: установки коммерческого учета нефти/газа, установки замера дебита жидкости/газа, блочные кустовые насосные станции и некоторые другие. На конец 2014 года оформлен земельный участок в субзоне №1 СЭЗ «Морпорт Актау» под строительство завода площадью 10 га, также АОМ переданы в аренду производственные цеха на территории АЗПМ, принадлежащий

АО «КРІ», общей площадью 17,5 тыс. кв. м, поставлена и смонтирована первая партия цехового оборудования, проведен капитальный ремонт цехов, приняты на работу 195 инженерно-технических работников и работников рабочих специальностей, скомплектован административно-управленческий персонал, получены сертификаты СТ-KZ на все выпускаемые виды продукции, проведено обучение будущих работников АОМ из числа жителей г.Жанаозен (100 чел.) по необходимым специальностям в Учебном центре г.Актау. В настоящее время между ТОО «Актауойлмаш» и дочерними организациями КМГ заключены договора на производство и поставку различных видов нефтегазового оборудования на сумму 5,2 млрд тенге.



Проект приобретения двух вертолетов AW-139

АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр» 21 октября 2011 г. заключен контракт с заводом-изготовителем на приобретение двух вертолетов Agusta Westland-139. Целью проекта является повышение стоимости компании «Евро-Азия Эйр» и сохранение доминирующих позиций на рынке авиационного обслуживания морских операций. Прибытие 1-го воздушного судов в Казахстан со-

стоялось в ноябре 2011 г. С декабря 2011 г. вертолет AW-139 выполняет полеты на морские буровые установки под услуги Аджип ККО. Приемка второго ВС проведена 31 января 2014г., поставка осуществлена в апреле 2014г. Вертолет застрахован и внесен в государственный реестр ВС РК и используется для предоставления авиационных услуг.

Инновационно-технологическое развитие КМГ

В 2014 году Советом директоров КМГ была утверждена «Стратегия инновационно-технологического развития на 2014–2018 годы» и План по ее реализации. Также была утверждена Политика о рационализаторской и изобретательской деятельности для группы компаний КМГ, основной целью которой является развитие в Компании механизмов стимулирования изобретательской и рационализаторской деятельности, создания благоприятных условий для активизации творческого потенциала каждого работни-

ка КМГ, направленного на внедрение инноваций и рационализаторских предложений в деятельность Компании.

В 2014 году продолжилась реализация ряда инновационных проектов. В частности, можно выделить проект строительства современной установки сероочистки попутного нефтяного газа с высоким содержанием сероводорода на месторождениях Эмбамунайгаз, использование передвижных мобильных компрессорных станций на базе автотранспортной техники



при ремонте магистральных газопроводов, проекты модернизации газораспределительных сетей в Южно-Казахстанской области и Таразе, внедрение в производство современных систем очистки и подогрева при транспортировке нефти. Также, в рамках масштабной модернизации трех казахстанских НПЗ, реализуются инновационные проекты в области нефтепереработки и нефтехимии с передачей прав по использованию инновационных технологий в Республике Казахстан.

Для успешного развития Компании в свете современных реалий и мирового опыта Компания придает важное значение наращиванию научно-исследовательского потенциала по ключевым направлениям деятельности. Совершенствуется научно-инновационная инфраструктура Компании для решения актуальных задач. В частности, учитывая все более сложные условия разведки и добычи углеводородов и необходимость применения более современных технологических решений, в 2014 году было принято решение и создан центр компетенции по проблемам раз-

ведки и добычи нефти и газа на базе «Научно-исследовательского института технологий добычи и бурения «КазМунайГаз». Основным направлением деятельности института на ближайшую перспективу будет организация единого управления научно-исследовательскими подразделениями КМГ в сегменте «Геологоразведка, разработка и добыча»

Следует отметить и работу, проводимую в группе компаний КМГ по линии НИОКР. Это работы по внедрению современных технологий очистки магистральных нефтепроводов и резервуаров, по добыче метана угольных пластов в Карагандинском угольном бассейне, внедрению передовых методов и технологий повышения антикоррозийной устойчивости трубопроводов, разработке методик увеличения межремонтного цикла НПЗ, разработка новых катализаторов для НПЗ и др.

Сегодня, в рамках Стратегии инновационно-технологического развития и совершенствования системы управления ИТР, нашими основными производственными ДЗО ведется комплексная работа по проведению технологических и энергетических аудитов, бенчмаркинга по основным показателям ИТР, разработка программ инновационно-технологического развития, совершенствование нормативно-правовой базы и IT-решений.

Таким образом, на сегодняшний день, в рамках инновационно-технологического развития основных бизнес-направлений Компании, можно отметить основные точки приложения сил, определенные в 2014 году и по которым будет проводиться и далее планомерная работа:

- в секторе разведки и добычи:
 - увеличение глубины исследований;
 - повышение сейсмической разрешаемости, точности анализа и прогноза ГРП;
 - повышение нефтеотдачи пластов и интенсификация добычи;
- в секторе транспортировки:
 - повышение уровня безопасности нефтегазопроводов, энергоемкости и ресурсоемкости при их эксплуатации;
 - поиска новых коррозионно-устойчивых материалов;
 - современных методов очистки магистральных трубопроводов и резервуаров;
- в секторе переработки:
 - расширение ассортимента нефтехимической продукции;
 - повышение энергоэффективности процессов.

Основные события года



Январь

Заключен EPC-контракт на реализацию Этапа 1 по проекту «Реконструкция и модернизация Шымкентского НПЗ».

Правительство Румынии своим постановлением от 22 января 2014 г. окончательно утвердило положения Меморандума о взаимопонимании, подписанного в феврале прошлого года между компанией Ромпетрол и Агенством по управлению государственными пакетами акций и приватизации Министерства энергетики Румынии. Основными положениями Меморандума являются выкуп у Пра-

вительства Румынии 26,7% акций Ромпетрол Рафинаре (дочерняя компания KMG International N.V. — оператор НПЗ «Петромидия») за 200 млн долларов США, а также создание совместного инвестиционного фонда для реализации проектов в энергетическом секторе Румынии, отвечающих стратегическим интересам КМГ. Доля Правительства Румынии в инвестиционном фонде составит 20%.

Погашены Еврооблигации в размере 1,5 млрд долл. США, выпущенные в апреле 2009 года. Выпуск погашен в соответствии с графиком.

Февраль

В феврале 2014 года КМГ увеличило размер обязательств по финансовым гарантиям, выпущенным в пользу China Development Bank Corporation и других участников синдицированного займа, по обязательствам ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент» с 900 млн долларов США до 1250 млн долларов США в рамках финансирования проекта «Строительство газопровода Бейнеу-Бозой-Шымкент».

Завершение Проекта реконструкции УПНК на ТОО «АНПЗ». Объект введен в эксплуатацию по Акту Госкомиссии №238 от 16.10.2014 г. Достигнуты показатели эксплуатации УПНК на проектной производительности 23 тонны в час с гарантированным получением прокаленного кокса марки КП-1, и на производительности 16–18 тонн в час с гарантированным получением прокаленного кокса марки КП-2.

Март

Постановлением Правительства РК №232 от 12 марта 2014 г. установлены квоты на привлечение иностранной рабочей силы по приоритетному проекту «Реконструкция и модернизация АНПЗ» на 2014 г.

26.03.2014 АРЕМ РК утвердило тариф и тарифную смету на регулируемую услугу по перекачке нефти по системе магистральных трубопроводов АО «КазТрансОйл» в качестве чрезвычайной регулирующей меры на экспорт в размере 5 817,2 тенге/1000 т.км без НДС, с вводом в действие с 1 апреля 2014 года.

Апрель

В соответствии с решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз», принято решение о заключении КазМунайГаз сделки по выходу из состава акционеров ЧКОО «КазМунайГаз» Кашаган Б.В.» в сумме, составляющей двадцать пять и более процентов от всех принадлежащих АО НК «КазМунайГаз» активов-заключении крупной сделки, в совершении которой КазМунайГаз имеет заинтересованность — Соглашение о вкладе и передаче акций капитала ЧКОО «КазМунайГаз» Кашаган Б.В.» между КМГ, Cooperatieve KazMunaiGazU.A. и ЧКОО «КазМунайГаз» Кашаган Б.В.».

По результатам независимой диагностики корпоративного управления, проведенной в пяти дочерних организациях АО «Самрук-Қазына», уровень корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз» в 2013 году составил 71,7%. Данная оценка получена за счет взаимодействия трех компонентов — «Структура», «Процессы», «Прозрачность», с учетом их количественных значений: структура — 69,2%, процессы — 64,9%, прозрачность — 80,5%.

Май

Постановлением Правительства Казахстана РК №499 от 16 мая 2014 г. установлены квоты и утверждены условия выдачи разрешений на привлечение иностранной рабочей силы по проекту «Реконструкция и модернизация Шымкентского НПЗ» на 2014.

АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» объявило об обнаружении новой залежи в отложениях башкирского яруса каменноугольного периода на месторождении Рожковское. В частности, при испытании пластов в отложениях башкирского возраста в скважине U-24, пробуренной в 2013 г. на северо-восточном крыле месторождения, по-

лучен фонтанный приток легкой безводной нефти и газа с максимальными дебитами 1,9 тыс. бнэ/сут. и 6 млн фут³/сут. соответственно на штуцере 24/64" (9,5 мм).

Состоялось подписание Меморандума о взаимопонимании между АО НК «КазМунайГаз» и корпорацией «CITIC Group» по вопросам проведения разведки на морском участке, прилегающем к месторождению Каражанбас, которое разрабатывается сторонами совместно. Финансирование геологоразведочных работ на данном участке планируется осуществлять за счет «CITIC Group».

Июнь

12.06.2014 между КМГ и ENI подписано соглашение о реализации проекта «Исатай» и проекта «Судоверфь». По проекту «Исатай» КМГ и ENI договорились провести геологоразведочные работы на одноименном блоке в северной части казахстанского сектора Каспийского моря. Стороны

определили, что совместная операционная компания будет осуществлять разведочные работы. Обе компании надеются, что реализация проекта «Исатай» будет успешной, и по итогам геологоразведки КМГ и ENI смогут объявить о коммерческом обнаружении.

Июль

Получено положительное заключение РГП «Госэкспертиза» на ПСД основного этапа по проекту «Реконструкция и модернизация Шымкентского НПЗ».

Советом директоров АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг» утверждена Стратегия развития АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг» на 2014 - 2022 гг.

В Актау презентован важный для страны индустриальный проект строительства судостроительно-го и судоремонтного завода в с.Курык. Казахстан остается единственной страной на Каспии, не имеющей собственного завода такого профиля. Проект строительства завода реализуется в рамках Соглашения о сотрудничестве между АО НК «КазМунайГаз» и «Эни С.п.А» (Италия).

Август

КазМунайГаз и корейский консорциум «Кей Си Казак Би. Ви» (КСК) по результатам бурения и испытания двух разведочных скважин на контрактном участке Жамбыл в казахстанском секторе Каспийского моря подтвердили наличие перспективных объектов на нефть и газ. При испытании данных объектов получены фонтанные приток нефти и газа.

КМГ предоставило финансовую гарантию в качестве обеспечения по займу, предоставленному Raiffeisen Bank в пользу KMG International в разме-

ре 200 млн долларов США в целях рефинансирования ранее привлеченного займа, предоставленного UniCredit Bank в 2012 году.

Получено положительное заключение РГП «Госэкспертиза» на корректировку ТЭО по проекту «Модернизация ПНХЗ».

Достигнуты проектные показатели Актауского битумного завода ТОО «СП «CASPI BITUM» - суточная загрузка 3 тыс. т.

Сентябрь

КМГ предоставило финансовую гарантию в качестве обеспечения по займу, предоставленному АО «Сбербанк России» в пользу КМГ-ПМ в размере 400 млн долларов США в рамках финансирования инвестиционного проекта «Модернизация Шымкентского НПЗ».

В АО НК «КазМунайГаз» состоялось расширенное заседание Совета по модернизации и трансфор-

мации с участием Единственного акционера — АО «Самрук-Қазына». На совещании был рассмотрен представленный рабочей группой КМГ проект Программы трансформации АО НК «КазМунайГаз». Председатель Правления АО «НК «КазМунайГаз» Сауат Мынбаев обозначил ключевые направления программы трансформации в КМГ. Это разведка и добыча, переработка, управление зарубежными активами и корпоративный центр.

Октябрь

КМГ заключен Договор о закупках услуг по проведению технического аудита «Аудит запасов КМГ» с компанией «ДеГольер энд МакНотон Корп.» на сумму 3,7 миллиона долларов США.

КМГ осуществлен вклад 100 % доли участия в ТОО «НИИ «Каспиймунайгаз» и 100 % пакета акций АО

«КазНИПИмунайгаз» в уставный капитал ТОО «Научно-исследовательский институт технологий добычи и бурения «КазМунайГаз», согласно решению Правления КМГ.

Ноябрь

Утверждена Генеральная схема газификации Республики Казахстан на 2015–2030 годы (Постановление Правительства Республики Казахстан от 04.11.2014 г. №1171);

Успешно завершена сделка по размещению выпусков еврооблигаций общим объемом 1,5 млрд долл. США со ставкой доходности 4,95% на сумму 500 млн долл. США для 10,5-летнего транша и со ставкой доходности 6,1% на сумму 1 млрд долл. США для 30-летнего транша. Данные еврооблигации формата Reg S/144A выпущены со ставкой купона 4,875% годовых по 10,5-летнему траншу, со ставкой купона 6% годовых по 30-летнему траншу. Еврооблигациям присвоены рейтинги на уровне BBB (Fitch) / BBB- (Standart&Poors) / Baa3 (Moody's).

КМГ увеличило долю участия в ТОО «Казахтуркмунай» до 100% путем приобретения 49% доли у Турецкой нефтяной корпорации (ТПАО).

Объявлено о проведении электронных аукционов по продаже 51% пакета акций компании Global Security Sistem S.A., принадлежащих компании Rompetrol Logistics SRL, 98.823065% пакета акций компании Palplast S.A., принадлежащих компаниям KMGInternational N.V. и Rominserv SRL, 100% доли участия компании SC Rominserv Valves laifo SRL, принадлежащих компаниям SC Rominserv SRL и SC Rompetrol Financial Group SRL.

КМГ подключило свои месторождения к единой базе данных и разработало уникальную стратегию «Интеллектуальное месторождение».

Декабрь

КМГ предоставило финансовую гарантию в качестве обеспечения по кредитной линии ТОО «ПНХЗ», открытой в АО «Банк Развития Казахстана» в размере 51,465 млрд тенге в рамках финансирования инвестиционного проекта «Модернизация ПНХЗ».

В рамках казахстанско-французского бизнес-форума подписан Меморандум о взаимопонимании между АО «КазМунайГаз — переработка и маркетинг» и французской компанией Air Liquide о реализации проекта по выведению на аутсорсинг производства технических газов на НПЗ.

Подписано Соглашение о реализации проекта комплексной переработки угля в Республике Казахстан между АО «КазМунайГаз — переработка и маркетинг», ТОО «СП Арбат», ТОО «Разрез «Кузнецкий» и ООО «Китайская энергетическая корпорация «Цинхуа».

В рамках реализации инвестиционного проекта «Приобретение 40 АЗС и 18 Бензовозов» приобретено 13 АЗС.

Утверждена Концепция развития газового сектора Республики Казахстан до 2030 года (Постановление Правительства Республики Казахстан от 5 декабря 2014 года №1275);

Объявлено о продаже 100% пакета акций АО «Казахский институт нефти и газа» способом электронного конкурса на веб-портале реестра государственного имущества Министерства финансов Республики Казахстан. Торги по продаже КИНГ определены 27 января 2015 года в 11:00 часов по времени г.Астаны. Стартовая цена — 10280 600000 тенге.

Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность



В соответствии с подпунктом 19) пункта 2 статьи 53 Закона РК «Об акционерных обществах» (далее — Закон об АО) если иное не установлено Законом и (или) уставом общества, принятие решения о заключении сделок, в совершении которых обществом имеется заинтересованность, относится к исключительной компетенции Совета директоров. Вместе с тем, статьей 21 Закона РК «О Фонде национального благосостояния» закреплено, что сделки между организациями, входящими в группу Фонда, в отношении совершения которых Законом об АО установлены особые условия, заключаются без их применения в порядке, определяемом Советом директоров Фонда.

Так, согласно пункту 3 Правил заключения сделок между организациями, входящими в группу АО «Самрук-Қазына», в отношении совершения которых Законом об АО установлены особые условия, утвержденных решением Совета директоров Фонда от 27 апреля 2009 года (Правила) решения о заключении между организациями, входящими в группу Фонда сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, принимается коллегиальными исполнительными органами соответствующих организаций на заседании, проводимом в очном порядке.

То есть, решения о заключении рассматриваемых сделок могут быть приняты:

1. Правлением КМГ (с организациями, входящими в группу Фонда);
2. Советом директоров КМГ (с иными организациями, не входящими в группу Фонда).

Кроме того, пунктом 9 Правил предусматривается право Совета директоров по своему усмотрению, принять решение о заключении заинтересованных сделок между организациями, входящими в группу Фонда.

Перечень сделок

В течение 2014 года Советом директоров КМГ приняты решения о заключении следующих сделок, в совершении которых КМГ имеется заинтересованность, и/или носящих стратегический характер:

1. О заключении крупной сделки, в совершении которой АО НК «КазМунайГаз» имеется заинтересованность, — Соглашение о вкладе и передаче акций капитала ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.», и сделки по выходу из состава акционеров ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.».
2. О заключении АО НК «КазМунайГаз» сделки, в совершении которой имеется заинтересованность Гарантии, выдаваемой АО НК «КазМунайГаз» совместно с Waterford International Holdings Ltd. об исполнении обязательств ТОО «ТенизСервис» перед ТОО «Тенгизшевройл» по Контракту на предоставление терминальных услуг в районе Прорвы на территории Республики Казахстан между ТОО «Тенгизшевройл» и ТОО «ТенизСервис».
3. О заключении АО НК «КазМунайГаз» сделки, в совершении которой имеется заинтересованность Соглашения, заключаемого между АО НК «КазМунайГаз», Waterford International Holdings Limited и ТОО «ТенизСервис» в целях распределении прав и обязательств по Гарантии выдаваемой АО НК «КазМунайГаз» совместно с Waterford International Holdings Ltd. об исполнении обязательств ТОО «ТенизСервис» перед ТОО «Тенгизшевройл» по Контракту на предоставление терминальных услуг в районе Прорвы на территории Республики Казахстан между ТОО «Тенгизшевройл» и ТОО «ТенизСервис».



4. О заключении сделки, в совершении которой АО НК «КазМунайГаз» имеется заинтересованность, Гарантии взаимного возмещения в рамках Соглашения акционеров в отношении KPJV Limited между АО «Казахский институт нефти и газа», ТОО «Инжиниринговая компания «Казгипронефтетранс», FWPJV Limited и KPJV Limited.
5. О приобретении АО НК «КазМунайГаз» 49% доли участия в уставном капитале ТОО «Казахтуркмунай» у «Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı» (ТПАО) В соответствии с Правилами заключения сделок между организациями, входящими в группу АО «Самрук-Казына», в отношении совершения которых Законом Республики Казахстан «Об акцио-

нерных обществах» установлены особые условия (утверждены решением Совета директоров Фонда от 27.04.2009 г.), в течение 2014 года Правлением принято 52 решения по сделкам КМГ, в совершении которых имеется заинтересованность, в том числе:

- Договор доверительного управления газопроводами высокого, среднего, низкого давления и сооружениями на них, расположенными на территории Актюбинской области Республики Казахстан между КМГ и АО «КазТрансГаз Аймак».
- Дополнительное соглашение №2 к Договору доверительного управления газопроводами высокого, среднего, низкого давления и сооружениями на них, расположенными на территории Западно-Казахстанской области Республики Казахстан №259-21 от 20.09.2013 г. между КМГ и АО «КазТрансГаз Аймак».
- Дополнительное соглашение №2 к Договору доверительного управления газопроводами высокого, среднего, низкого давления и сооружениями на них, расположенными на территории Жамбылской области Республики Казахстан №260-21 от 20.09.2013 г. между КМГ и АО «КазТрансГаз Аймак».
- Дополнительное соглашение №4 к Договору о закупке научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ между КМГ и АО «Казахский институт нефти и газа» №484-33//408-14/2011 от 27.10.2011 г.
- Дополнительное соглашение №4 к Договору о закупке научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ между КМГ и АО «Казахский институт нефти и газа» №485-32//409-22/2011 от 27.10.2011 г.
- Договор о предоставлении кредита между КМГ и ТОО «КазМунайГаз-Сервис» на следующих основных условиях:
 1. сумма кредита — 2853 280362 (два миллиарда восемьсот пятьдесят три миллиона двести семьдесят тысяч триста шестьдесят две) тенге;
 2. целевое назначение кредита — предоставление КМГ кредита в пользу КМГ-С без обеспечения для последующего предоставления кредита КМГ-С в пользу АО «Borjomi Likani International» с обеспечением на аналогичных условиях для финансирования проекта «Строительство оздоровительного комплекса «Боржоми-Ликани» в г.Боржоми, Грузия»;
 3. ставка вознаграждения — 7 (семь) % годовых, без учета НДС;
 4. срок кредита — 84 (восемьдесят четыре) месяца со дня предоставления кредита;
 5. залоговое обеспечение — отсутствует;



6. частичное досрочное погашение — без комиссии;
 7. выплата основного долга — ежегодными равными платежами;
 8. выплата вознаграждения — ежегодно, первый платеж через 12 месяцев после даты освоения.
- Договор доверительного управления недвижимым имуществом акционерного общества «КазТрансОйл» — помещений, расположенных по адресу: г. Астана, пр. Кабанбай батыра, 19, блок Б, на 9-ом этаже и 1/3 часть конференц-зала, общей площадью 1095,23 квадратных метров.
 - Дополнительное соглашение №1 к Договору о предоставлении кредита (займа) от 18 октября 2013 года №288-28//386-2013.
 - Договор о предоставлении кредитной линии между КМГ и ТОО «Теңіз Бұрғылау» (далее — Товарищество) для финансирования оборотного капитала Товарищества в целях обеспечения эксплуатации самоподъемной плавучей буровой установки на следующих основных условиях:
 1. сумма кредитной линии — 3449 000000 (три миллиарда четыреста сорок девять миллионов) тенге;
 2. срок кредитной линии — 24 (двадцать четыре) месяца с момента получения первого транша по кредитной линии;
 3. целевое назначение — финансирование оборотного капитала Товарищества в целях обеспечения эксплуатации самоподъемной плавучей буровой установки;
 4. залоговое обеспечение — отсутствует;
 5. частичное досрочное погашение — без комиссий;
 6. ставка вознаграждения — 6,5% без учета НДС;
 7. льготный период на выплату процентов — 12 (двенадцать) месяцев с момента получения первого транша по кредитной линии. Капитализация процентов один раз в год;
 8. выплата вознаграждения — на ежеквартальной основе по истечении льготного периода;
 9. погашение основного долга — в конце срока кредитной линии.
 - Дополнительное соглашение №1 к Договору о предоставлении кредитной линии от 24 октября 2013 года №291-28//9988.23.
 - Дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «Теңіз Бұрғылау» деньгами в размере 1000 000000 (один миллиард) тенге.
 - Договор о предоставлении кредитной линии между КМГ и ТОО «Урихтау Оперейтинг» на следующих основных условиях
1. сумма кредитной линии — 6224 296000 (шесть миллиардов двести двадцать четыре миллиона двести девяносто шесть тысяч) тенге;
 2. срок кредитной линии — 12 (двенадцать) месяцев с момента получения первого транша по кредитной линии;
 3. целевое назначение — финансирование работ по проведению разведки и добычи углеводородного сырья на месторождении «Урихтау»;
 4. залоговое обеспечение — отсутствует;
 5. досрочное и частичное досрочное погашение — без комиссий;
 6. ставка вознаграждения — 7% без учета НДС;
 7. выплата вознаграждения — в конце срока кредитной линии;
 8. погашение основного долга — в конце срока кредитной линии;
- Особые условия — обязательное досрочное погашение кредита в случае продажи 50% и более доли участия ТОО «Урихтау Оперейтинг».
- Дополнительное соглашение №2 к Договору о финансовой помощи от 2 мая 2013 года №11-104-2013//142-28 между КМГ и АО МНК «КазМунайТениз» (далее — Договор) для поддержания финансирования затрат доверительного управляющего в 2014 году и производственной деятельности на месторождениях «Толкын» и «Боранколь» о внесении следующих изменений в Договор:
 1. продлить срок предоставления финансовой помощи до 2 мая 2015 года;
 2. погашение части финансовой помощи в размере 7457 531175 (семь миллиардов четыреста пятьдесят семь миллионов пятьсот тридцать одна тысяча сто семьдесят пять) тенге в срок до 2 августа 2014 года и 4803 015825 (четыре миллиарда восемьсот три миллиона пятнадцать тысяч восемьсот двадцать пять) тенге в срок до 2 мая 2015 года.
 - Дополнительное соглашение №5 к Договору о закупке научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ от 27.10.2011 г. №485-32//409-22/2011 между КМГ и АО «Каззахский институт нефти и газа» по разделу «НИ-ОКР-Усовершенствование и управление системой разработки, в т.ч. Научно-экспертное сопровождение по крупным проектам (Кашаган, Карачаганак, Тенгиз)».

- Договор доверительного управления акциями АО МНК «КазМунайТениз» между КМГ и ТОО «КМГ-Кумколь».
- Дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «КМГ-Кумколь» 1% доли участия в уставном капитале ТОО «Теңіз Бұрғылау» на сумму 161792 600 (сто шестьдесят один миллион семьсот девяносто две тысячи шестьсот) тенге.
- Договор доверительного управления долей участия в уставном капитале ТОО «KMG Drilling & Services» между КМГ и ТОО «КМГ-Кумколь».
- Соглашение о привлечении оператора по Контракту на разведку углеводородного сырья на участке «Кансу», расположенного в Мангистауской области от 01.10.2013 г. №3949-УВС между КМГ и ТОО «КМГ-Кансу Оперейтинг».
- Соглашение о расторжении договора о долгосрочной закупке научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по направлению «Разведка нефти и газа» №484-33//408-14/2011 от 27 октября 2011 года между КМГ и АО «Казахский институт нефти и газа».
- Дополнительный вклад в уставный капитал Cooperative KazMunaiGaz U.A. с последующей его оплатой в размере 658117 134 (шестьсот пятьдесят восемь миллионов сто семнадцать тысяч сто тридцать четыре) доллара США.
- Дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «КМГ-Кумколь» с последующей его оплатой в размере 145486 776 (сто сорок пять миллионов четыреста восемьдесят шесть тысяч семьсот семьдесят шесть) тенге.
- Соглашение о пополнении капитала Cooperative KazMunaiGaz U.A. между КМГ, ТОО «КМГ-Кумколь» и Cooperative KazMunaiGaz U.A.
- Договор о финансовой помощи между КМГ и АО МНК «КазМунайТениз» для финансирования затрат доверительного управляющего в 2014 году для поддержания производственной деятельности на месторождениях «Толкын» и «Боранколь» на следующих основных условиях:
 1. сумма финансовой помощи — 9903 181189 (девять миллиардов девятьсот три миллиона сто восемьдесят одна тысяча сто восемьдесят девять) тенге;
 2. срок финансовой помощи — 1 (один) год с момента заключения договора о финансовой помощи;
 3. залоговое обеспечение — отсутствует;
 4. частичное досрочное погашение — без комиссий;
 5. ставка вознаграждения — не применимо;
 6. погашение основного долга — в конце срока.
- Договор о предоставлении кредита между КМГ и АО «КазТрансГаз».
- Договор о финансовой помощи между КМГ и ТОО «КМГ Карачаганак» на сумму 98500 000000 (девятьсот восемь миллиардов пятьсот миллионов) тенге сроком на 1 год.
- Дополнительное соглашение №1 к Соглашению о займе от 18 июля 2011 года, заключённому между АО НК «КазМунайГаз» и KMG Finance Sub B.V.
- Договор купли-продажи 100% простых акций АО «Казахский научно-исследовательский и проектный институт нефти и газа».
- Договор купли-продажи 100% доли участия в ТОО «НИИ «Каспиймунайгаз».
- Дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «АқтауНефтеСервис» деньгами в размере 799983 044 (семьсот девяносто девять миллионов девятьсот восемьдесят три тысячи сорок четыре) тенге с учетом НДС.
- Договор доверительного управления 100% акций АО «КазНИПИмунайгаз» между КМГ и ТОО «Научно-исследовательский институт технологий добычи и бурения «КазМунайГаз».
- Договор доверительного управления 100% доли участия в ТОО «НИИ «Каспиймунайгаз» между КМГ и ТОО «Научно-исследовательский институт технологий добычи и бурения «КазМунайГаз».
- Дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «Научно-исследовательский институт технологий добычи и бурения «КазМунайГаз» с последующей передачей 100% акций АО «КазНИПИмунайгаз» и 100% долей участия ТОО «НИИ «Каспиймунайгаз».
- Мандатное письмо между КМГ, ТОО «Урихтау Оперейтинг», Citibank N.A. London Branch и Sumitomo Mitsui Banking Corporation.
- Мандатное письмо между КМГ, KazMunaiGaz Finance Sub B.V., Citigroup Global Markets Limited и иными банками-организаторами выпуска Еврооблигаций.
- Дополнительное соглашение №1 к Договору купли-продажи 100% доли участия в уставном капитале товарищества с ограниченной ответственностью «Тениз-Бурғылау» от 29 октября 2012 года №287-31//11-144-2012 между КМГ и АО МНК «КазМунайТениз».
- Соглашение об уступке прав и обязанностей между КМГ, ТОО «Научно-исследовательский институт технологий добычи и бурения «КазМунайГаз» и компанией «Шлюмберже Лоджелко Инк.».
- Соглашение о расторжении Договора доверительного управления акциями АО МНК «КазМунайТениз» от 20.05.2014 г. №131-31 между КМГ и ТОО «КМГ-Кумколь».

- Договор доверительного управления долей участия ТОО «КМГ-Кумколь» в уставном капитале ТОО МНК «КазМунайТениз» между КМГ и ТОО «КМГ-Кумколь».
- Договор доверительного управления имуществом, находящимся на территории Костанайской области Республики Казахстан между КМГ и АО «КазТрансГаз Аймак».
- Договор о предоставлении кредитной линии между КМГ и ТОО «Oil Services Company» для финансирования инвестиционных проектов на следующих основных условиях:
 1. сумма кредитной линии — 1505 621376 (один миллиард пятьсот пять миллионов шестьсот двадцать одна тысяча триста семьдесят шесть) тенге;
 2. срок кредитной линии — 36 (тридцать шесть) месяцев с момента получения первого транша по кредитной линии, включая льготный период 12 (двенадцать) месяцев;
 3. залоговое обеспечение — без обеспечения;
 4. частичное досрочное погашение — без комиссий;
 5. ставка вознаграждения — 6,0% без учета НДС;
 6. льготный период на выплату основного долга — 12 (двенадцать) месяцев с момента получения первого транша по кредитной линии;
 7. выплата вознаграждения — полугодовыми платежами;
 8. погашение основного долга — полугодовыми платежами, первый платеж по истечению льготного периода.
- Договор о предоставлении кредитной линии между КМГ и ТОО «Ойл Транспорт Корпорейшн» для финансирования разработки проектно-сметной документации по проекту «Строительство газопровода для перевода на сжиженный газ теплоснабжения производственных баз ТОО «Ойл Транспорт Корпорейшн» на следующих основных условиях:
 1. сумма кредитной линии — 8917 440 (восемь миллионов девятьсот семнадцать тысяч четыреста сорок) тенге;
 2. срок кредитной линии — 25 (двадцать пять) месяцев с момента получения первого транша по кредитной линии, включая льготный период 12 (двенадцать) месяцев;
 3. залоговое обеспечение — без обеспечения;
 4. частичное досрочное погашение — без комиссий;
 5. ставка вознаграждения — 6,0% без учета НДС;
 6. льготный период на выплату основного долга — 12 (двенадцать) месяцев с момента получения первого транша по кредитной линии;
 7. выплата вознаграждения — полугодовыми платежами;
 8. погашение основного долга — полугодовыми платежами, первый платеж по истечению льготного периода.
- Договор о предоставлении кредитной линии между КМГ и ТОО «Oil Services Company» для финансирования программы текущих затрат на 2014 год на следующих основных условиях:
 1. сумма кредитной линии — 1997 418105 (один миллиард девятьсот девяносто семь миллионов четыреста восемнадцать тысяч сто пять) тенге;
 2. срок кредитной линии — 48 (сорок восемь) месяцев с момента получения первого транша по кредитной линии;
 3. залоговое обеспечение — без обеспечения;
 4. частичное досрочное погашение — без комиссий;
 5. ставка вознаграждения — 6,0% без учета НДС;
 6. выплата вознаграждения — ежегодно;
 7. погашение основного долга — ежегодно.
- Договор о предоставлении кредитной линии между КМГ и ТОО «Oil Construction Company» для финансирования программы текущих затрат на 2014 год на следующих основных условиях:
 1. сумма кредитной линии — 394688 113 (триста девяносто четыре миллиона шестьсот восемьдесят восемь тысяч сто тринадцать) тенге;
 2. срок кредитной линии — 48 (сорок восемь) месяцев с момента получения первого транша по кредитной линии;



3. залоговое обеспечение — без обеспечения;
 4. частичное досрочное погашение — без комиссий;
 5. ставка вознаграждения — 6,0% без учета НДС;
 6. выплата вознаграждения — ежегодно;
 7. погашение основного долга — ежегодно.
- Договор о предоставлении кредитной линии между КМГ и ТОО «Ойл Транспорт Корпорейшэн» для финансирования программы текущих затрат на 2014 год на следующих основных условиях:
 1. сумма кредитной линии — 1205 652081 (один миллиард двести пять миллионов шестьсот пятьдесят две тысячи восемьдесят одна) тенге;
 2. срок кредитной линии — 48 (сорок восемь) месяцев с момента получения первого транша по кредитной линии;
 3. залоговое обеспечение — без обеспечения;
 4. частичное досрочное погашение — без комиссий;
 5. ставка вознаграждения — 6,0% без учета НДС;
 6. выплата вознаграждения — ежегодно;
 7. погашение основного долга — ежегодно.
 - Дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «PSA» с последующей его оплатой в размере 2654 114517 (два миллиарда шестьсот пятьдесят четыре миллиона сто четырнадцать тысяч пятьсот семнадцать) тенге.
 - Договор купли-продажи 25% доли участия в уставном капитале ТОО «АктауОйлМаш» по стоимости не ниже оценочной, определенной независимым оценщиком, между КМГ и ТОО «АктауНефтеСервис».
 - Договор купли-продажи 25% доли участия в уставном капитале ТОО «Актауский завод

нефтяного оборудования» (приложение №1) по стоимости не ниже оценочной, определенной независимым оценщиком, между КМГ и ТОО «АктауНефтеСервис».

- Договор купли-продажи 1% доли участия в уставном капитале ТОО «КазОйлМаш» по стоимости не ниже оценочной, определенной независимым оценщиком, между КМГ и ТОО «Oil Construction Company».
- Договор купли-продажи 99% доли участия в уставном капитале ТОО «КазОйлМаш» по стоимости не ниже оценочной, определенной независимым оценщиком, между КМГ и ТОО «АктауНефтеСервис».
- Договор о предоставлении кредитной линии между КМГ и ТОО «Урихтау Оперейтинг» согласно прилагаемому проекту договора на следующих основных условиях:
 1. сумма кредитной линии — 30000 000000 (тридцать миллиардов) тенге;
 2. срок кредитной линии — 12 (двенадцать) месяцев с момента получения первого транша по кредитной линии;
 3. целевое назначение — финансирование работ по проведению разведки и добычи углеводородного сырья на месторождении «Урихтау»;
 4. залоговое обеспечение — отсутствует;
 5. досрочное и частичное досрочное погашение — без комиссий;
 6. ставка вознаграждения — 7% без учета НДС и НУИВ;
 7. выплата вознаграждения — в конце срока кредитной линии;
 8. погашение основного долга — в конце срока кредитной линии;
 9. обязательное условие — в случае реализации доли участия ТОО «Урихтау Оперейтинг», покупатель обязуется погасить задолженность ТОО «Урихтау Оперейтинг» перед КМГ или организовать финансирование для погашения задолженности.
- Вклад в уставный капитал ТОО «Научно-исследовательский институт технологий добычи и бурения «КазМунайГаз» путем передачи 52 лицензий модулей программных обеспечений Petrel, Eclipse и Techlog согласно приложению к настоящему решению по стоимости, определенной независимым оценщиком ТОО «Риал Истейт», в размере 127638 822 (сто двадцать семь миллионов шестьсот тридцать восемь тысяч восемьсот двадцать две) тенге.
- Договор о предоставлении услуг между КМГ и АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз».



Структура активов

по состоянию на 31 декабря 2014 г.

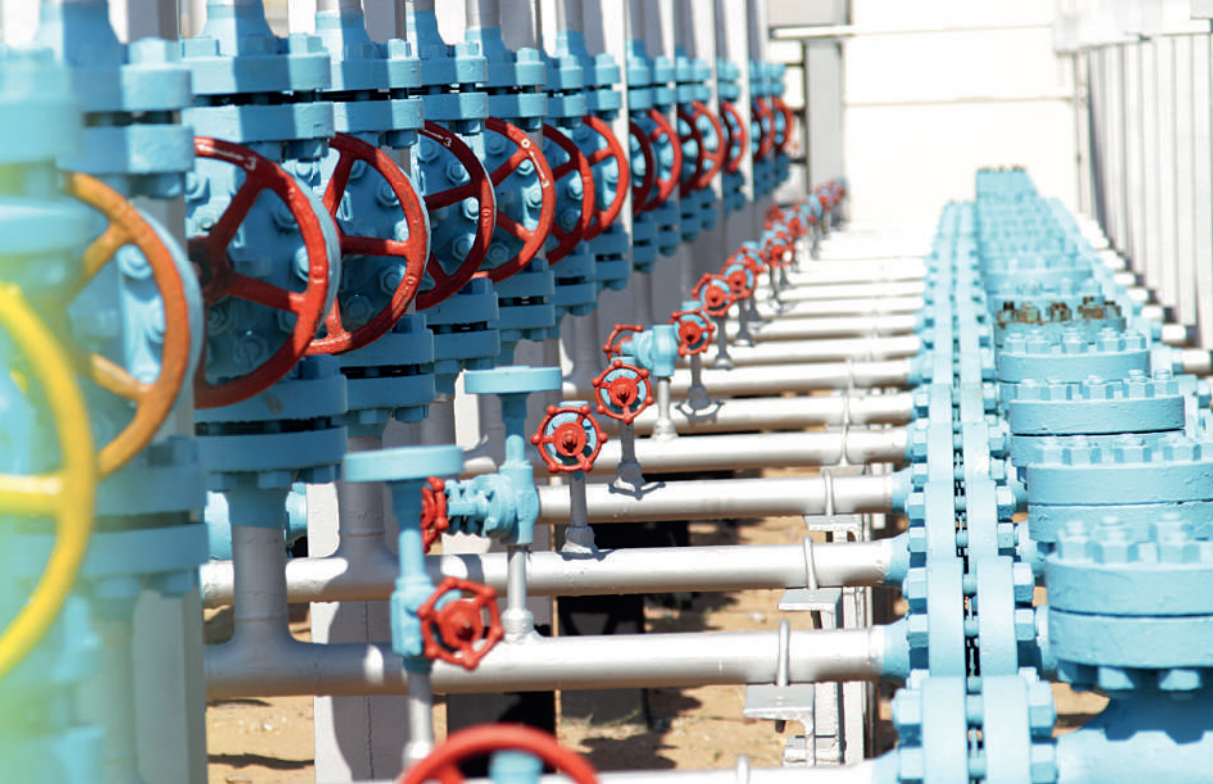


В состав группы КМГ входят 220 компании, в том числе корпоративный центр АО НК «КазМунайГаз», 170 дочерних организаций (далее – ДО) всех уровней и 51 ассоциированная и совместная организация.

АО «Национальная компания «КазМунайГаз»

Разведка и добыча		Транспортировка нефти		Транспортировка и маркетинг газа		Переработка и реализация		Сервисный сектор (условно-профильные и непрофильные услуги)	
АО «РД «КМГ»	63,21 %	АО «КазТрансОйл»	90%	АО «КазТрансГаз»	100%	АО «КМГ ПМ»	100%	АО «Евро-Азия Эйр»	100%
Cooperative KMG U.A.	100%*	ЗАО «КТК-Р»	20,75%*	ТОО «КазРосГаз»	50%	СП «Кылыш»	50%	АО «Казахстанско-Британский технический университет»	100%
ТОО «КазакТурмунай»	100%	АО «КТК-К»	20,75%*	АО «АстанаГаз КМГ»	100%	АО «Kazakhstan Petrochemical Industries»	97,32 %	ТОО «КМГ - Security»	100%
ТОО «Казакхыл-Актобе»	50%	ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»	100%			ТОО «Казакхыл-Украина»	34,04% (на стадии реализации)	АО «Рауан Медиа Групп»	97,65 %
ТОО «КМГ «Кумколь»	100%	КОО «Казахстан Пайплайн Венчурс»	100%					АО «Казахский институт нефти и газа»	100%
ТОО «ТШО»	20%							ТОО «КМГ-Сервис»	94,48 %
ТОО МНК «КазмунайТениз»	100%							ТОО «ТенизСервис»	48,996%
ООО «КНГК»	50%							ТОО «Дирекция строящихся предприятий КМГ»	100%
ЧКОО «КМГ Kashagan B.V.»	100%							ТОО «KMG Systems&Services»	100%
ТОО «Н Оперейтинг Компани»	75,5%*							ТОО «KMG Drilling&Services»	100%
ТОО «Урихтау Оперейтинг»	100%							ТОО «АктауНефтеСервис»	100%
ТОО «БейнеуМунайГаз»	100%							ТОО «Научно-исследовательский институт Технологий добычи и бурения «КазМунайГаз»	100%
ТОО «PSA»	100%								
ТОО «Сатпаев Оперейтинг»	100%								
Н Блок Б.В.	100%								
ТОО «КМГ Карачаганак»	100%								
ООО «Нефтегазовая Компания «Центральная»	50%								
Итого	17	Итого	5	Итого	3	Итого	4	Итого	12

* Консолидированный размер пакета акций / доли участия АО НК «КазМунайГаз»



*Перечень дочерних и зависимых компаний
АО НК «КазМунайГаз»*

<i>Организация</i>	<i>Дочерние, зависимые и другие организации первого и второго уровня</i>	<i>Организация по отношению к материнской (ДО, ЗО, СКО, ПО)*</i>	<i>Доля владения, %</i>
АО «РД «КазМунайГаз»		ДО	63,21%
	АО «Эмбамунайгаз»	ДО	100%
	АО «Озенмунайгаз»	ДО	100%
	ТОО «Эмбаокуорталыгы»	ДО	100%
	ТОО «КРУЗ»	ДО	100%
	ТОО «Жондеу»	ДО	100%
	ТОО «Кен-Курлыссервис»	ДО	100%
	ТОО KMG EP Catering	ДО	100%
	ТОО «КазГПЗ»	ДО	100%
	ТОО «УДТВ»	ДО	100%
	ТОО «КазМунайгаз-Сервис»	ЗО	5,71%
	ТОО «СП»Казгермунай»	СКО	50%
	АО «Kazakhstan Petrochemical Industries»	ДО	97,8%
	COÖPERATIEF KMG EP U.A.	ДО	95,1%
	KMG EP NETHERLANDS ENERGY COÖPERATIEF U.A.	ДО	95,1%
	ТОО «РД КМГ Разведочные активы»	ДО	100%
	ТОО «Управление технологического транспорта и обслуживания скважин» (УТТиОС)	ДО	100%
	ТОО «Управление буровых работ и обслуживания скважин» (УБРИОС)	ДО	100%

* ДО – дочерняя организация

ЗО – зависимая организация

СКО – совместно контролируемая организация

ПО – прочая организация

*Перечень дочерних и зависимых компаний
АО НК «КазМунайГаз»*

<i>Организация</i>	<i>Дочерние, зависимые и другие организации первого и второго уровня</i>	<i>Организация по отношению к материнской (ДО, ЗО, СКО, ПО)*</i>	<i>Доля владения, %</i>
АО «КазТрансГаз»		ДО	100%
	АО «КазТрансГаз Аймак»	ДО	100%
	АО «Интергаз Центральная Азия»	ДО	100%
	АО «КазТрансГаз-Алматы»	ДО	100%
	ТОО «КазТрансГаз Өнімдері»	ДО	100%
	ТОО «Газопровод «Бейнеу-Шымкент»	СКО	50%
	ТОО «Азиатский газопровод»	СКО	50%
	ОсОО «КазТрансГаз — Бишкек»	ЛЗ	100%
	ООО «КазТрансГаз-Тбилиси»	ДО	100%
	ТОО «Амангельды Газ»	ДО	100%
	KazTransGas AG, Lugano	СКО	50%
	Intergas Finance B.V.	ДО	100%
	ТОО «Сарыарка Газ Даму»	ДО	60%
АО «КазТрансОйл»		ДО	90%
	АО «Северо-Западная трубопроводная компания «МунайТас»	СКО	51%
	ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод»	СКО	50%
АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг»		ДО	100%
	АО «КазМунайГаз Өнімдері»	ДО	100%
	ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод»	ДО	99,49%
	ТН KazMunaiGaz N.V.	ДО	100%
	ТН KazMunaiGaz A.G (Lugano)	ЗО	100%
	АО «Каскор-Транссервис»	ДО	12,87%
	ООО «ТрансМунай»	ДО	50%
	ТОО «КазМунайГаз – Аэро»	ДО	100%
	АО «ПНХЗ»	ДО	100%
	АО Kazakhstan Petrochemical Industries	ДО	97,8%
ТОО НМСК «Казмортрансфлот»		ДО	100%
	Kazmortransflot UK LTD	ДО	100%
	Kazmortransflot LTD	ДО	100%
	«Alatau Shipping Ltd»	ДО	100%
	«Altai Shipping Ltd»	ДО	100%
ТОО МНК «КазМунайТениз»		ДО	100%
	ТОО «Курмангазы Петролеум»	ДО	100%
	Филиал «Каспий Меруерти Оперейтинг Компани Б.В.»	СКО	40%

<i>Организация</i>	<i>Дочерние, зависимые и другие организации первого и второго уровня</i>	<i>Организация по отношению к материнской (ДО, ЗО, СКО, ПО)*</i>	<i>Доля владения, %</i>
	ТОО «Жамбыл Петролеум»	ДО	100%
	ТОО «Жамбай»	СКО	50%
	ТОО «Каспийский центр развития»	ПО	6,80%
ТОО «КазРосГаз»		СКО	50%
	ТОО «Футбольный клуб «Кайрат»	ДО	70%
ТОО «Казахойл-Украина»		ДО	34,04%
	ЗАО «ТД «Укрнефтепродукт»	ДО	99,996%
ТОО «КМГ-Сервис»		ДО	100%
	ООО «КМГ-Сервис Грузия»	ДО	100%
	ОсОО «Алтын Толкын»	ДО	100%
	АК «Aysir Turizm ve Insaat A.S»	ДО	75%
	ТОО «КазМунайГаз-Сервис Compass»	СКО	40%
	АО «КазМунайГаз-сервис NS»	ДО	100%
АО «Казахстанско-Британский Технический Университет»		ДО	100%
	ТОО «Институт нефтегазового инжиниринга и информационных технологий КБТУ»	ДО	100%
	АО «Институт органического катализа и электрохимии им. Д.В. Сокольского»	ДО	100%
	АО «Институт химических наук им. А.Б. Бектурова»	ДО	100%
АО «Казахский Институт Нефти и Газа»		ДО	100%
	АО «НИПИ Каспиймунайгаз»	ДО	100%
	ТОО "Объединенная Инжиниринговая Компания "КИНГ-КГНТ"	СКО	50%
	ТОО «Научно-исследовательский центр КИНГ» (НИЦ КИНГ)	ДО	100%
	KPJV Limited	СКО	20%
АО «Рауан Медиа Групп»		ДО	97,65 %
	ТОО «Издательский дом «Рауан»	ДО	100%
	ТОО ТРК «NS - Радио Национальная сеть»	ДО	100%
	ТОО «Новое телевидение - Казахстан»	ДО	100%
	ТОО «Телевидение г.Астана»	ЗО	40%
ТОО «KMG – Security»		ДО	100%
	ТОО «Семсер өрт сөндіруші»	ДО	99,80%
ТОО «Тениз Сервис»		СКО	48,996%
	ТОО «Kaz M-I»	СКО	51%

**Перечень дочерних и зависимых компаний
АО НК «КазМунайГаз»**

<i>Организация</i>	<i>Дочерние, зависимые и другие организации первого и второго уровня</i>	<i>Организация по отношению к материнской (ДО, ЗО, СКО, ПО)*</i>	<i>Доля владения, %</i>
АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр»		ДО	100%
ТОО «Казахойл-Актобе»		СКО	50%
ТОО «Казахтуркмунай»		СКО	51%
ТОО «КМГ Кумколь»		ДО	100%
Cooperative KazMunaiGaz U.A.		ДО	95.1%
	KMG Finance Sub B.V.	ДО	100%
	KMG Global Solutions B.V.	ДО	100%
	KMG Hvalynskoye Finance B.V.	ДО	100%
	Kazakhstan Energy Reinsurance Company LTD	ДО	100%
	Mangistau Investment B.V.	СКО	50%
	КОО «Казахстан Пайплайн Венчурс»	СКО	50.1%
	KMG Investments B.V.	ДО	100%
	АО «КТК-К»	ПО	1,75%
	ЗАО «КТК-Р»	ПО	1,75%
	КОО «Kashagan b.v.»	ДО	100%
	TH KMG UK Ltd.	ДО	100%
КОО «Каспиан Пайплайн Венчурс»		СКО	49,9%
АО «КТК-К»		ПО	19%
ЗАО «КТК-Р»		ПО	19%
ООО «Каспийская нефтегазовая компания»		СКО	50%
ТОО «Тенгизшевройл»		СКО	20%
	Tengizchevroil Finance Company	ДО	100%
	Tengizchevroil International Bermuda Limited	ДО	100%

<i>Организация</i>	<i>Дочерние, зависимые и другие организации первого и второго уровня</i>	<i>Организация по отношению к материнской (ДО, ЗО, СКО, ПО)*</i>	<i>Доля владения, %</i>
Торговое партнёрство Кылыш		СКО	50%
ТОО «Н Оперейтинг Компани»		СКО	51%
ТОО «KMG Systems&Services»		ДО	100%
ТОО «KMG Drilling&Services»		ДО	100%
ТОО «АктауНефтеСервис»		ДО	100%
ТОО «Урихтау Оперейтинг»		ДО	100%
ТОО «Дирекция строящихся предприятий КМГ»		ДО	100%
ТОО «PSA»		ДО	100%
АО «АстанаГаз КМГ»		ДО	100%
ТОО «БейнеуМунайГаз»		ДО	100%
ТОО «Сатпаев Оперейтинг»		ДО	100%
ТОО «Научно-исследовательский институт Технологий добычи и бурения «КазМунайГаз»		ДО	100%
	АО "КазНИПИмунайгаз"	ДО	100%
	ТОО "НИИ Каспиймунайгаз"	ДО	100%
ТОО «КМГ Карачаганак»		ДО	100%
	Карачаганак Петролеум Оперейтинг Б.В.	ПО	10%

Основные направления развития



Планы компании на 2015 год

В рамках Плана развития КМГ утверждены производственные показатели деятельности КМГ на 2015 г., направленные на реализацию Стратегии :

Наименование	Ед. изм.	2015
Доказанные извлекаемые запасы нефти и конденсата	млн тонн	816,6
Объем добычи нефти и газоконденсата	тыс. тонн	22 395
Объем добычи газа	млн куб. м	7 161
Объем переработки УВС	тыс. тонн	17 231
Объем транспортировки нефти (магистральными трубопроводами и морским флотом)	тыс. тонн	68 641
Грузооборот нефти (МН)	млн ткм	44 365
Объем транспортировки газа	млн куб. м	102 240



Инвестиционный портфель

Реализуемые инвестиционные проекты по направлениям деятельности

	Проект	Предполагаемый период реализации	Краткое описание проекта
Разведка и добыча	Проект «Н»	2007-2059 гг.	Увеличение ресурсной базы и прирост запасов УВС
	Урихтау	2008–2038 гг.	
	Сатпаев	2010–2016 гг.	
	Жамбыл	2008–2016 гг.	
	Проект «Кансу»	2013-2019 гг.	
	Жемчужины	2005–2040 гг.	
	Хвалынское	2014-2054 гг.	
	Освоение Амангельдинской группы газовых месторождений	2012-2017 гг.	
	Фокшани	2005 – 2032 гг.	
	Строительство установки сероочистки попутного нефтяного газа Прорвинской группы месторождений	Строительство - 2014-2016гг. Предполагаемый ввод в эксплуатацию 2017 год	Строительство установки сероочистки ПНГ Прорвинской группы месторождений. Реализация этого проекта актуальна для АО «Эмбаунайгаз» в целом, так как сложность локальной переработки ПНГ на месторождениях приводит к сжиганию значительных объемов попутного нефтяного газа.



Реализуемые инвестиционные проекты по направлениям деятельности

	Проект	Предполагаемый период реализации	Краткое описание проекта
Переработка и маркетинг	Реконструкция и модернизация АНПЗ, в т. ч.:		
	1 этап: Строительство комплекса по производству ароматических углеводородов на Атырауском НПЗ	2010–2014 гг.	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение производительности завода до 5,0 млн тонн нефти в год. Производство моторных топлив, соответствующих требованиям экологического класса К-3. Производство продукции с высокой добавленной стоимостью – бензол и параксиллол.
	2 этап: Строительство комплекса глубокой переработки нефти на Атырауском НПЗ	2011–2016 гг.	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение производительности завода до 5,5 млн тонн нефти в год. Увеличение мощности вторичных процессов и глубины переработки нефти. Увеличение выхода светлых нефтепродуктов до 77%. Улучшение качества моторных топлив, соответствующих требованиям экологических классов К4, К5.
	Модернизация и реконструкция Шымкентского НПЗ	2011–2016 гг.	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение объема переработки до 6 млн тонн нефти в год. Увеличение глубины переработки нефти. Выпуск бензинов и дизельного топлива, соответствующих требованиям экологических классов К4, К5.
	Модернизация Павлодарского НХЗ	2011–2016 гг.	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение производительности завода до 7,0 млн тонн нефти в год. Обеспечение возможности переработки казахстанской нефти в объеме 5,2 млн тонн в год. Увеличение глубины переработки нефти. Улучшение качества моторных топлив, соответствующих требованиям экологических классов К4, К5.
	Развитие розничной сети в Черноморском регионе. Этап 1 – «Румыния» по строительству 16 автозаправочных станций в 2014-2015 гг.	2014-2015 гг.	Повышение объема розничного рынка KMG International N.V. с текущего в 832 642 куб. м в 2013 г. до 1 346 887 куб. м в 2017 году.
Газовые проекты	Строительство газопровода Бейнеу – Бозой – Шымкент	2011–2017 гг. (1 этап) 2014–2017 гг. (2 этап)	Обеспечение природным газом южных регионов РК, экспортные поставки газа в Китай, обеспечение энергетической безопасности РК.
	Строительство газопровода Казахстан-Китай (Нитка С)	2012–2016 гг.	Обеспечение транспортировки природного газа из Туркменистана и Узбекистана в Китай через территорию РК, обеспечение природным газом южных регионов РК, экспортные поставки газа в Китай,
	Модернизация ГРС г. Тараз	2011-2019 гг.	Обеспечение бесперебойной поставки газа, увеличение объемов транспортировок и реализации, снижение потерь газа, увеличение сроков эксплуатации газопроводов, увеличение пропускной способности системы.
	Модернизация ГРС ЮКО	2010-2016 гг.	Обеспечение бесперебойной поставки газа, увеличение объемов транспортировки и реализации газа, снижение потерь газа, увеличение сроков эксплуатации газопроводов.
	Газификация населенных пунктов Кызылординской области	2015 г.	обеспечение энергетической безопасности и надежного и бесперебойного газоснабжения растущих потребностей малых городов Кызылординской области
Сервисные проекты	Судостроительный/судоремонтный завод в п. Курык	2014–2017 гг.	Судоверфь предназначена для строительства и технического обслуживания морских судов дедвейтом до 15 000 тонн с расширением для судов до 60 000 тонн.

<i>Проект</i>	<i>Предполагаемый период реализации</i>	<i>Краткое описание проекта</i>
Маршрут Транспортировки Грузов	2012-2016г.г (стр-во будет завершено в конце 2016 года)	Основной целью проекта является развитие морского транспортного узла в Северной части Каспийского моря для обеспечения будущей потребности ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО) в перевалке крупногабаритных модулей и других грузов, необходимых в рамках проекта будущего расширения (ПБР).
Создание совместного предприятия с компанией Nabors Drilling International Ltd.	2014-2015гг.	Во исполнение статьи 2 пункт 13а Меморандума о взаимопонимании между Правительством РК и ТОО «Тенгизшевройл» ведется работа по созданию совместного предприятия между ТОО «KMG Drilling & Services» и компанией Nabors Drilling International Ltd. для реализации программы бурения ТОО «Тенгизшевройл»
«Строительство АПК АО «КазНИ-ПИМунайгаз» в 35-м микрорайоне г.Актау»	2013-2015 гг.	
«Строительство оздоровительного комплекса «Боржоми-Ликани» в городе Боржоми, Грузия»	2011-2014 гг.	Проект предусматривает строительство оздоровительного комплекса, объединяющий в себе множество различных функций, таких как: жилой фонд (отель), ресторан, конференц-залы, СПА, медицинский центр, фитнес клуб, общественные зоны, технические помещения и обслуживающая инфраструктура.
Инвестиционные проекты ТОО "Oil Services Company"	2014-2015 гг.	<ul style="list-style-type: none"> • Проект приобретения колтюбинговой установки; • Проект приобретения тампонажного флота; • Проект приобретения системы GPS мониторинга; • Проект приобретения приемных мостков на колесах.
Транспортировка нефти	2013-2014 гг.(1 этап) 2015-2018 гг. (2 этап)	Вторая очередь включает реконструкцию и расширение системы нефтепроводов Казахстан-Китай от Атырау до Алашанькоу собственными силами соответствующих участков: АО СЗТК «МунайТас» - нефтепровод Кенкияк-Атырау, ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» – нефтепроводы Кенкияк-Кумколь» и Атасу-Алашанькоу и АО «КазТрансОйл» - нефтепроводы на участке Кумколь-Каракоин-Атасу и НПС на протяжении всего маршрута.
	2012-2014 гг.	Реализация Проекта предполагает увеличение мощностей ООО «Батумский морской порт» до 2,5 млн тонн в год за счет строительства автомобильной эстакады; закупки кранов типа «Аист» 18-20-32 (36) в количестве 2 шт; строительства здания грузового района; приобретения погрузчиков-фронтальных; реконструкции ж/д линий; закупа и монтажа ж/д весов; расширения складской территории.
Крупные проекты	Северо-Каспийский проект	1993–2041 гг.
		<ul style="list-style-type: none"> • Реализация на основе Соглашения о Консорциуме от 03.12.1993г. и СРП по Северному Каспию от 18.11.1997г. • Группа месторождений: Кашаган, Каламкас-море, Юго-Западный Кашаган, Актоты, Кайран • Освоение месторождения Кашаган находится на стадии Опытно – промышленной разработки (ОПР). Согласно Поправки 4 к ПиБОК номинальный объем добычи нефти в рамках ОПР составит 370 тыс. барр./сутки.

Прогноз доходов

млн тенге

Сформированы плановые показатели доходов КМГ от основной и неосновной деятельности.

	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>
Общие доходы	2 511 670	2 840 365	3 367 945	3 961 767
Доход от реализации	2 391 473	2 780 180	3 303 515	3 907 578
Финансовые доходы	39 395	36 374	35 669	28 263
Прочие доходы	80 802	23 811	28 761	25 926
Чистый доход	(75 867)	29 337	232 980	377 827

Управление рисками



АО НК «КазМунайГаз» осуществляет внедрение системы управления рисками на консолидированной основе с учетом покрытия рисков его дочерних и зависимых организаций, посредством построения корпоративной системы управления рисками (КСУР).

Методика КСУР соответствует принятой международной практике риск-менеджмента нефтегазовой индустрии, базируется на методике Комитета спонсорских организаций комиссии Тредуэя (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission).

Внедрение эффективной КСУР, позволяющей идентифицировать, прогнозировать и управлять существенными рисками, предполагает поэтапное выполнение мероприятий, а также регулярную реализацию процесса корпоративного управления рисками, включающего:

- развитие внутренней среды системы корпоративного управления рисками;
 - интеграцию управления рисками в другие бизнес-процессы;
 - идентификацию и оценку рисков;
 - разработку эффективных мер по управлению рисками;
 - реализацию мер по управлению рисками и мониторинг рисков;
 - постоянное совершенствование процедур КСУР.
- В 2014 году проведен ряд мероприятий по совершенствованию корпоративной системы страховой защиты, внедрению системы внутреннего контроля, идентификации и оценке рисков. В Компании на постоянной основе проводятся мероприятия по повышению осведомленности персонала о системе управления рисками и системе внутреннего контроля.



Основные мероприятия по внедрению КСУР и внутреннему контролю в 2014 году

Март - Август

Утверждены решениями соответствующих органов КМГ следующие внутренние документы КМГ по корпоративной системе управления рисками и системе внутреннего контроля:

1. Положение о Комитете по рискам при Правлении КМГ
2. Типовой Классификатор рисков КМГ и его ДЗО
3. Правила по управлению рыночными рисками КМГ
4. Правила о порядке рассмотрения, консолидации и учета условных обязательств КМГ
5. Политика по корпоративной системе управления рисками КМГ и его дочерних и зависимых организаций

Сентябрь - Декабрь

Проведен семинар по корпоративной системе управления рисками и системе внутреннего контроля для всех структурных подразделений КМГ.

Также проведено 2 обучающих семинара по КСУР в рамках адаптационного курса для вновь принятых работников КМГ.

Октябрь

17 октября приказом председателя Правления КМГ утверждена Матрица рисков-контролей корпоративного уровня.

Январь - Декабрь

За истекший период проводился ежеквартальный мониторинг рисков, с участием владельцев рисков КМГ в идентификации и оценке рисков, мониторинг реализации мероприятий по управлению рисками, ежеквартальный расчет уровня риск-аппетита КМГ, ведение статистической базы реализованных рисков, с отражением результатов мониторинга в ежеквартальных отчетах по рискам. Ежеквартальные отчеты по рискам внесены в установленном порядке на рассмотрение Правления КМГ и Совета директоров КМГ



Ниже приводится неисчерпывающий перечень рисков с существенным влиянием на деятельность Компании. Компания осуществляет периодическую переоценку рисков в соответствии с внутренними методологическими документами по управлению рисками.

Риск изменения процентных ставок

Деятельность Компании подвержена риску изменения процентных ставок, что может негативно отразиться на стоимости размещения временно свободных денежных средств (ВСД) и, соответственно, на финансовых результатах деятельности Компании. Для минимизации данного риска Компания осуществляет диверсификацию размещения в финансовые инструменты в заданных параметрах казначейского инвестиционного портфеля и регулярный мониторинг размещения ВСД по группе компаний КМГ. В результате управления риском Компания обеспечивает требуемую доходность по ВСД.

Процентная ставка по займам базируется на основе ставок по межбанковским кредитам LIBOR и EURIBOR, увеличение которых может привести к удорожанию обслуживания долга КМГ. В 2014 году Компания не проводила мероприятия по минимизации риска, ввиду того, что не ожидала существенного роста ставок по займам.

Инфляционный риск

На финансовое состояние Компании оказывает влияние изменение индекса потребительских цен, однако существующие и прогнозируемые уровни инфляции не являются для Компании критическими. В 2014 году Компания не предпринимала мер по минимизации инфляционного риска.

Рыночные риски

Компания чувствительна к волатильности рыночных цен на нефть, курсов валют и плавающих процентных ставок по займам. Снижение цен на нефть в значительной степени скажется на ухудшении финансовых показателей Компании. КМГ проводит математическое моделирование ценового риска каждые 10 дней с использованием внутренней модели по оценке ценовых рисков Cash Flow/Earnings at Risk (CFaR/EaR). Компания способна оперативно провести оптимизацию затрат и капитальных вложений, чтобы выполнить свои обязательства при снижении цен на нефть, а также не исключает возможности приобретения финансо-

вых инструментов для защиты от существенного падения цен на нефть.

В 2014 году Компания разработала Правила по управлению рыночными рисками.

Налоговые риски

Основным фактором налогового риска является неоднозначное толкование налогового законодательства РК. Компания не может повлиять на решения налоговых органов в отношении доначислений налогов, штрафов и пени, основанных на неправомерной интерпретации налогового законодательства. В целях минимизации налоговых рисков Компания улучшает процессы налогового администрирования.

Геологические риски

Компания активно проводит работу по главному стратегическому направлению деятельности – наращиванию уровня запасов и добычи углеводородов. При проведении геологоразведочных работ всегда существует риск некоммерческого обнаружения залежей углеводородов и/или бурения «сухой» скважины. Поисковое бурение сопряжено с рисками дополнительных непредвиденных затрат из-за сложных геологических условий, аномального пластового давления, неблагоприятных погодных условий, нехватки и несвоевременной поставки буровых установок и оборудования. Для снижения риска геологоразведочных работ КМГ использует новые технологии в области обработки и интерпретации сейсмических данных. Взаимодействие с ведущими компаниями мира позволяет активно внедрять современные технологии разведки и нефтедобычи.

Государственное регулирование

Ряд дочерних организаций КМГ занимают доминирующее или монопольное положение на соответствующем товарном рынке: рынок нефтепродуктов, рынок газа. Изменения в сфере антимонопольного регулирования, а также признание действий Компании как нарушения антимонопольного законодательства, и последующее применение антимонопольным органом штрафных санкций, могут негативно повлиять на результаты финансово-хозяйственной деятельности. Компания проводит постоянный мониторинг изменений антимонопольного законодательства и своевременно осуществляет подачу заявок в АРЕМ РК по регулируемым тарифам и ценам.

Страновые риски

Компания осуществляет операции в иностранных государствах, такие как размещение денег на текущих/корреспондентских, депозитных счетах в финансовых организациях иностранных государств; приобретение ценных бумаг эмитентов иностранных государств, реализация инвестиционных проектов за рубежом посредством создания аффилированных юридических лиц, совместных предприятий, приобретения долей участия в иностранных компаниях. Любые изменения в экономической и политической ситуации страны-реципиента (иностранное государство, с которым сотрудничает либо планирует сотрудничество КМГ (или) дочерние организации и зависимые общества), военные действия и межгосударственные конфликты, могут негативно отразиться на финансовых результатах Компании. Компания ограничивает уровень страновых рисков путем установления страновых лимитов на основе анализа страны-реципиента (с экономической, политической, стратегической, социальной и иных сторон).

Забастовки персонала

Компания осуществляет производственную деятельность в регионах с высокими социальными и экономическими рисками, оказывающими существенное влияние на деятельность Компании. Риск забастовки персонала неоднократно реализовывался в производственных активах Компании в прошлом и оказывал значительное влияние на производственные показатели Компании. 5 марта 2014 года на третьем заседании Совета по развитию социального партнерства и урегулированию трудовых споров и конфликтов обсуждены вопросы и проекты следующих документов: Корпоративное соглашение о взаимодействии в сфере регулирования социально - трудовых отношений между АО НК «КазМунайГаз» и РОО «Отраслевой профсоюз работников нефтегазовой отрасли»; утверждены Типовые правила единой системы внутренних коммуникаций между работодателями и работниками дочерних и зависимых организаций АО НК «КазМунайГаз»; Типовые правила оказания социальной поддержки работникам дочерних и зависимых организаций АО НК «КазМунайГаз»; Типовые правила оплаты труда работников дочерних и зависимых организаций АО НК «КазМунайГаз»; утверждение Плана работы Совета по развитию социального партнерства и урегулированию трудовых споров и конфликтов КМГ на 2014 год. В феврале – марте, августе-сентябре 2014 года в группе компаний КМГ проведены отчетные собрания руководителей дочерних предприятий КМГ с

трудовыми коллективами с участием профсоюзных организаций, представителей АО НК «КазМунайГаз». 4 апреля 2014 г. проведен Круглый стол на тему «Единая социально - трудовая политика АО НК «КазМунайГаз» - конструктивный путь предупреждения трудовых споров», на котором присутствовали руководство КМГ, дочерних компаний и лидеры профсоюзных организаций отрасли, представитель государственных органов и др. Для профсоюзных лидеров, а также для заместителей руководителей ДЗО по социальным вопросам было организовано двухдневное обучение в г. Актау по вопросам переговорного процесса, конфликтологии и принципов согласования интересов.

Компания проводит последовательную работу по вопросам корпоративной социальной ответственности, в том числе: ежегодные встречи первых руководителей с производственными коллективами, обеспечение обратной связи между руководством и коллективом, информационно-разъяснительные работы на производствах, встречи руководства КМГ с трудовыми коллективами производственных объектов.

Охрана труда, техника безопасности и охрана окружающей среды

Производственная деятельность Компании сопряжена с рисками причинения вреда жизни и здоровью работника, причинения вреда окружающей среде. К таким рискам можно отнести риск наступления несчастных случаев на производстве, аварийные ситуации, нефтяные разливы при проведении морских операций, нефтяные разливы при несанкционированных врезках в нефтепровод, выставление штрафных санкций за превышения норм факельного сжигания попутного газа, выставление штрафных санкций за превышение квоты на выбросы парниковых газов, выставление штрафных санкций за несвоевременную утилизацию накопленных исторических отходов. Последствия от таких рисков могут негативно повлиять на репутацию, финансовую и операционную деятельность Компании. В целях минимизации данных рисков, Компания реализует План мероприятий Комплексной программы в области безопасности и охраны труда АО НК «КазМунайГаз» на 2012-2016 годы. Компания поэтапно внедряет современные инженерно-технические средства защиты и проводит оптимизацию охранной деятельности на наиболее криминогенных участках нефтепроводов. В целях обеспечения системного подхода к решению природоохранных задач, в том числе и по утилизации газа, в Компании разработана и реализуется Комплексная экологическая программа на 2006-2015 годы.

Корпоративное управление



Система корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз» основывается на уважении прав и законных интересов Единственного акционера и ключевых заинтересованных сторон — государства, стратегических партнеров, работников КМГ, и направлена на снижение инвестиционных рисков, рост инвестиционной привлекательности, снижение стоимости заемного и собственного капитала и увеличение стоимости Компании.

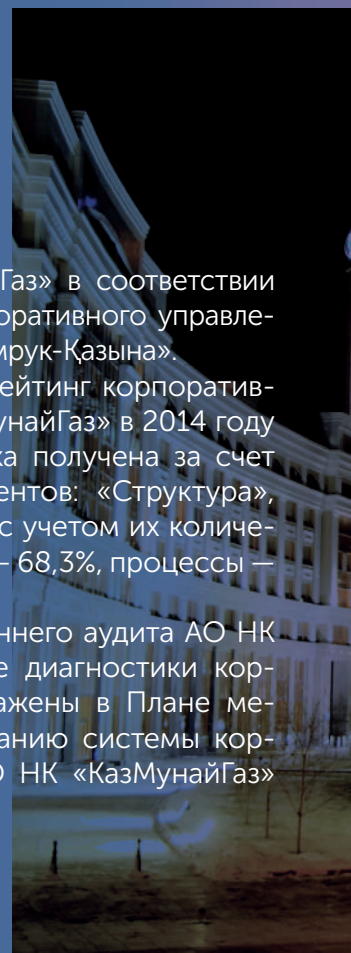
Действующая в АО НК «КазМунайГаз» структура корпоративного управления постоянно совершенствуется с учетом достижений казахстанской и международной практики управления и в соответствии с принятыми международными стандартами.

В 2014 году диагностика корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз» проводилась Службой внутрен-

него аудита АО НК «КазМунайГаз» в соответствии с методикой диагностики корпоративного управления в компаниях группы АО «Самрук-Қазына».

По результатам диагностики рейтинг корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз» в 2014 году составил 75,0%. Данная оценка получена за счет взаимодействия трех компонентов: «Структура», «Процессы», «Прозрачность», с учетом их количественных значений: структура — 68,3%, процессы — 73,2%, прозрачность — 81,7%.

Рекомендации Службы внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз», данные в ходе диагностики корпоративного управления, отражены в Плане мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления в АО НК «КазМунайГаз» на 2015–2016 годы.



Органы корпоративного управления



Единственный акционер

АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»

Совет директоров

отвечает за общее руководство и деятельность КМГ, а также осуществляет контроль за деятельностью Правления

Корпоративный секретарь

осуществляет в пределах своей компетенции контроль и надзор в системе корпоративного управления

Правление

Коллегиальный исполнительный орган, руководящий текущей деятельностью компании и реализующий стратегию, определенную Советом директоров и Единственным акционером

Служба внутреннего аудита

Орган, осуществляющий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью компании и иных организаций группы компаний КМГ, входящих при этом в группу Фонда согласно закону Республики Казахстан «О Фонде национального благосостояния, оценку в области внутреннего контроля, управления рисками, исполнения документов в области корпоративного управления и консультирование в целях совершенствования деятельности компании.

Разграничение компетенции Совета директоров и Правления КМГ

- Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью КМГ и контроль за эффективностью практики корпоративного управления в обществе, а также отслеживает, и, по возможности, устраняет потенциальные конфликты интересов на уровне должностных лиц и акционера, в том числе неправомерное использование собственности КМГ и злоупотребление при совершении сделок, в которых имеется заинтересованность.
- Правление осуществляет руководство текущей деятельностью КМГ.



Совет директоров АО НК «КазМунайГаз» несет ответственность перед Единственным акционером за эффективное управление и надлежащий контроль над деятельностью компании, за обеспечение соответствующего диалога с Единственным акционером. Совет директоров в соответствии с Уставом КМГ определяет приоритетные направления деятельности КМГ и утверждает стратегию развития КМГ, рассматривает и принимает решения по вопросам потенциальных приобретений и другим существенным вопросам финансового характера, в том числе условия выпуска облигаций и производных ценных бумаг КМГ, принимает решение о заключении крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность получения, передачи (переуступки) права недропользования (после согласования с Компетентным органом в соответствии с законодательством), заключения договоров (соглашений) о совместной деятельности со стратегическими партнерами для совместной реализации проектов по контрактам на недропользования и иным вопросам, предусмотренными законодательными актами Республики Казахстан и (или) Уставом КМГ.

Совет директоров АО НК «КазМунайГаз» не только принимает управленческие решения, но и отслеживает динамику развития процессов корпоративного управления. Так, например, на рассмотрение Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» выносятся Отчет о прозрачности и Отчет о следовании принципам корпоративного управления.

Корпоративный секретарь в организационной структуре и системе корпоративного управления Общества непосредственно подчинен и подотчетен Совету директоров КМГ. В соответствии со своим статусом, Корпоративный секретарь является:

1. лицом, ответственным за реализацию процедур корпоративного управления, установленных законодательством Республики Казахстан, а также за исполнение рекомендаций «лучшей практики корпоративного управления», принятой Обществом и закрепленной в его внутренних документах, утвержденных Советом директоров или Единственным акционером;
2. лицом, обеспечивающим поддержание систематических коммуникаций между Обществом и Единственным акционером, между Единственным акционером и Советом директоров, Службой внутреннего аудита, Правлением, и иными органами Общества, между Обществом и его заинтересованными лицами;
3. лицом, систематически осуществляющим мониторинг законодательства Республики Казахстан в сфере корпоративного управления (корпоративного законодательства), и тенденций «лучшей практики корпоративного управления».

Правление несет ответственность за реализацию стратегии и за текущую деятельность КМГ. Правление отчитывается перед Советом директоров о проделанной работе по достижению целей КМГ.

В соответствии с п.94 Устава АО НК «КазМунайГаз» председатель Правления принимает решения по вопросам непосредственной деятельности КМГ, в частности по закупкам услуг, созданию рабочих групп и комиссий по проектам КМГ, представительским мероприятиям, кадровым назначениям и взысканиям, социальной поддержке работников, корпоративному управлению, а также по другим вопросам производственного, административного и нормативного характера.

При Правлении АО НК «КазМунайГаз» действуют следующие Комитеты: Инвестиционный комитет, Комитет по крупным нефтегазовым проектам, Комитет по планированию, Кредитный комитет. Комитеты предварительно рассматривают и анализируют вопросы, входящие в компетенцию бизнес-направлений и ДЗО, выносимых на рассмотрение Правления Общества для принятия обоснованных и эффективных решений по вопросам бизнес – планирования, по инвестиционным проектам, по вопросам управления активами, по крупным нефтегазовым проектам, по вопросам ДЗО и т.д.

Централизованная служба внутреннего аудита (СВА) подчинена и подотчетна Совету директоров АО НК «КазМунайГаз» и курируется Комитетом по аудиту Совета директоров АО НК «КазМунайГаз».

СВА при осуществлении своей деятельности руководствуется законодательством Республики Казахстан, внутренними документами КМГ и Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Из 29 работников СВА 23 работника имеют сертификаты и дипломы, в том числе: Certified Internal Auditor (CIA) Сертифицированный внутренний аудитор – 7; Diploma in International Financial Reporting (DipIFR) Диплом по международной финансовой отчетности – 5; Diploma Professional Internal Auditor (DipPIA) Диплом «Профессиональный внутренний аудитор» – 14; Профессиональный бухгалтер РК – 8; Certified Accounting Practitioner/Certified International Professional Accountant (CAP/CIPA) Сертифицированный бухгалтер-практик/Сертифицированный международный профессиональный бухгалтер – 5; Diploma Certified Professional Internal



Auditor (DipCPIA) Диплом «Сертифицированный профессиональный внутренний аудитор» – 1; Certified Fraud Examiner (CFE) Сертифицированный ревизор по мошенничеству – 1.

Основной целью СВА является предоставление Совету директоров независимой и объективной информации, предназначенной для обеспечения эффективного управления АО НК «КазМунайГаз» и его ДЗО, путем привнесения системного подхода в совершенствование процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Служба внутреннего аудита осуществляет свою деятельность в соответствии с годовым аудиторским планом, утвержденным решением Совета директоров КМГ от 20.11.2013 г., протокол №16/2013. и выполняет следующие задачи:

- оценка надежности и эффективности применяемых процедур внутреннего контроля и управления рисками;
- оценка достоверности, полноты, объективности системы бухгалтерского учета и составления на ее основе финансовой отчетности в КМГ и его ДЗО;



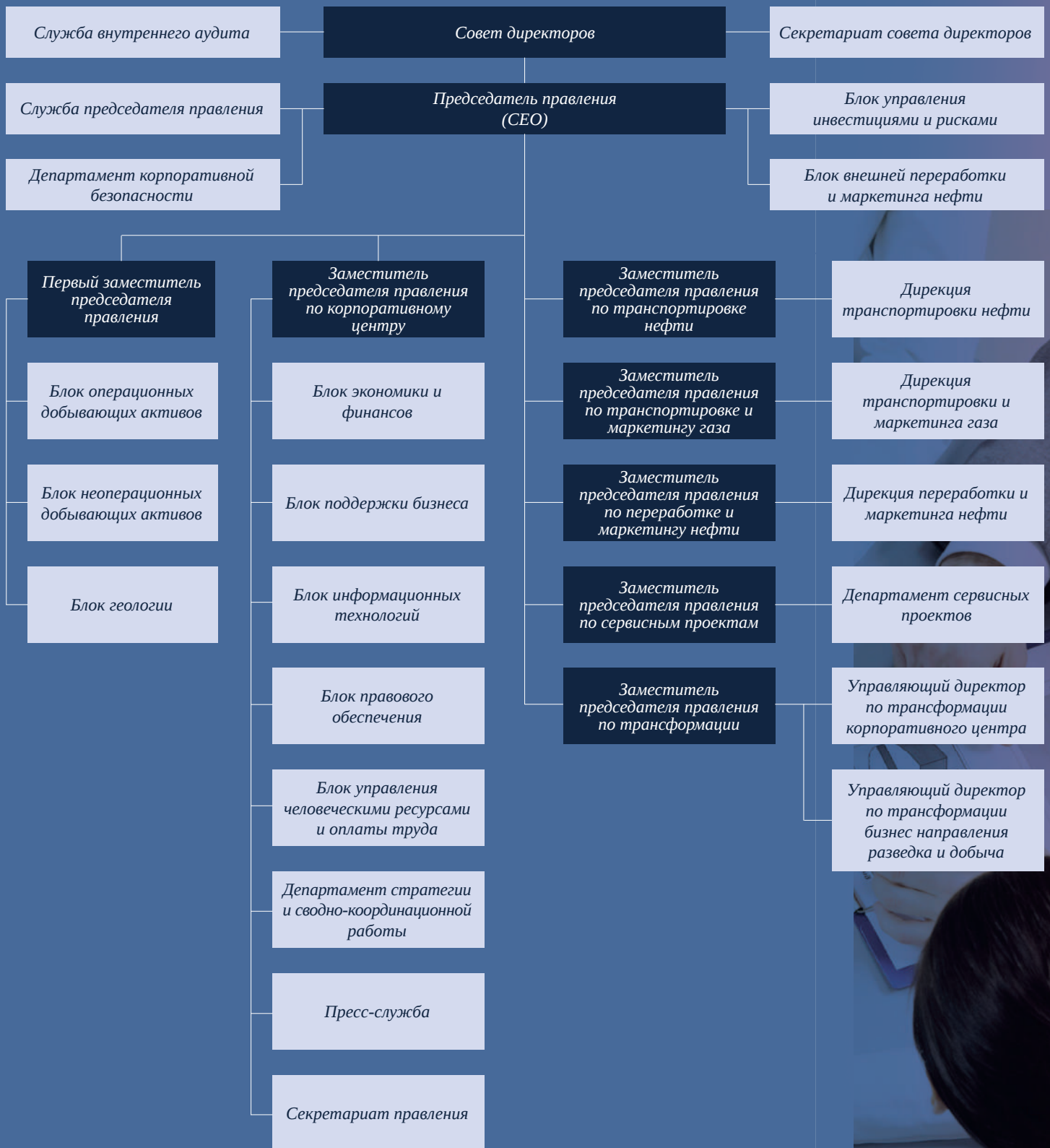
- оценка рациональности использования ресурсов КМГ и его ДЗО и применяемых методов обеспечения сохранности активов;
- контроль соблюдения требований законодательства РК, корпоративных норм и правил операционной, инвестиционной и финансовой деятельности.

В соответствии с аудиторским планом на 2014 год было проведено 26 аудитов производственных, операционных и финансовых процессов, 17 аудитов по мониторингу по исполнению выданных рекомендаций, принято участие в 6-и партнерских аудитах и 4-х ревизионных комиссиях и рабочих группах. По результатам аудитов 2014 года СВА выдано 840 рекомендаций, направленных на совершенствование процессов управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления. Взаимодействие СВА с Комитетом по аудиту Совета директоров КМГ осуществляется в соответствии с Положениями о Комитете по аудиту и СВА. Результаты всех аудиторских отчетов рассматриваются на ежеквартальной и ежегодной основе на заседаниях Комитета по аудиту.

В целях устранения выявленных несоответствий объектами аудитов разрабатываются Планы корректирующих действий по обнаруженным несоответствиям. СВА на постоянной основе осуществляет анализ и мониторинг исполнения выданных рекомендаций по итогам проведенных аудитов. Цель осуществления мониторинга заключается в определении адекватности принятых мер, обеспечивающих снижение/предотвращение уровня выявленных рисков. По результатам мониторинга, по состоянию на 31.12.2014 года степень исполнения рекомендаций, выданных в 2014 году, составила 78,1%.

Для повышения эффективности деятельности группы компаний АО НК «КазМунайГаз», мониторинг и контроль за своевременностью предоставления отчетов объектов аудита по исполнению аудиторских рекомендаций и реализацией Планов корректирующих действий были включены в КПД председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» и управляющих директоров, курирующих ДЗО Компании.

Организационная структура Компании по состоянию на 31 декабря 2014 г.



Взаимодействие с акционером

Единственным акционером АО НК «КазМунайГаз» является АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», которому принадлежит 100 процентов акций АО «Национальная компания «КазМунайГаз».

Совет директоров КМГ понимает важность постоянного и эффективного взаимодействия с Единственным акционером. Компания доводит до све-

дения Единственного акционера своевременно и в полном объеме информацию о своей деятельности, затрагивающей интересы Единственного акционера в порядке, предусмотренном Уставом и внутренними документами КМГ.

Решения Единственного акционера, принятые в рамках его компетенции, являются для Совета директоров КМГ обязательными.



Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями

Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями осуществляется в рамках утвержденных корпоративных процедур через соответствующие органы КМГ и ДЗО.

Основными целями взаимодействия КМГ с дочерними и зависимыми организациями являются:

- Обеспечение стабильного финансового развития, прибыльности, повышение инвестиционной привлекательности КМГ и ДЗО;
- обеспечение защиты прав и охраняемых законом интересов Единственного акционера и акционеров ДЗО;
- гармонизация отношений между акционерами, должностными лицами и работниками КМГ и ДЗО, принятие системных мер по предупреждению возникновения конфликтов между ними и внутри указанных групп;
- разработка и реализация скоординированной и эффективной стратегии и инвестиционной политики КМГ и ДЗО.

Механизмы корпоративного управления в группе компаний КМГ

- построение вертикальной системы управления дочерними и зависимыми организациями путем организации корпоративного управления через дивизиональную систему;
- внедрение единых корпоративных стандартов в ДЗО;
- выдвижение своих представителей в органы управления ДЗО;
- обеспечение солидарного голосования представителей по обсуждаемым вопросам на основе рекомендаций представителям АО НК «КазМунайГаз» в советах директоров ДЗО по вопросам повестки дня;
- организация контроля деятельности ДЗО через представителей в органах управления и кураторов, проведение ревизий финансово-хозяйственной деятельности, избрание аудитора и др.

Дивиденды

В соответствии с решением Единственного акционера № 27/13 от 28 мая 2013 года сумма в размере 38 961 363 784 (тридцать восемь миллиардов девятьсот шестьдесят один миллион триста шестьдесят три тысячи семьсот восемьдесят четыре) тенге, составляющая 10,5% от консолидированной итоговой прибыли АО НК «КазМунайГаз» за 2012 год, направлена на выплату дивидендов Единственному акционеру.

Утвержденный размер дивидендов в расчете на одну простую акцию АО НК «КазМунайГаз» составил 75 (семьдесят пять) тенге 19 (девятнадцать) тиын.

*Совет директоров АО НК «КазМунайГаз»
по состоянию на 31 декабря 2014 г.*



Куйлаарс Фрэнк К.В.

Председатель Совета директоров

Год рождения – 1958

Гражданство: Нидерланды

Образование, специальность (квалификация):
Роттердам Университет Эразмуса, Нидерланды (1982), Диплом по праву

Последипломное образование:
Голландский институт для банков и страховых компаний (1985)
Кембриджский университет (2005)

Лондонская школа бизнеса (2008)
Гарвардская школа бизнеса (2008)
Роттердам Университет Эразмуса, Нидерланды (1982), Диплом по праву

Последипломное образование:
Голландский институт для банков и страховых компаний (1985)
Кембриджский университет (2005)
Лондонская школа бизнеса (2008)
Гарвардская школа бизнеса (2008)

Опыт работы:

Ряд управляющих должностей в ABN AMRO Банк и RBS;
Глава Корпоративного и Инвестиционного банкинга в Бельгии;
Региональный менеджер в Бразилии;
Страновой менеджер в России и Бразилии;
Член Наблюдательного Совета в России, Казахстане и Узбекистане;

Директор по Глобальному развитию Энергетика и Ресурсы.

Корпоративный Исполнительный Вице-президент:

Член Исполнительных комитетов по странам Европы, Центральной и Восточной Европы, Ближнего Востока и Африки, Корпоративного и Инвестиционного банкинга;
Советник в нескольких международных организациях;
Член Совета иностранных инвесторов при Президенте Республики Казахстан;

Независимый директор АО «Народный Банк Казахстана»;

Независимый директор «Amsterdam Trade Bank» (Нидерланды);

Управляющий директор Eureka (Энергетика) Ventures B.V.

Является Председателем Комитета Совета директоров КМГ по финансам, членом Комитета Совета директоров КМГ по назначениям и вознаграждениям, членом Комитета Совета директоров КМГ по аудиту, а также членом Комитета Совета директоров КМГ по стратегии и инновациям.

Впервые избран в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 05.09.2006. Переизбран 21.06.2014 г. в качестве Председателя, независимого директора Совета директоров КМГ.

Владение акциями

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.



Образование, специальность (квалификация):
Harvard Business School (1992);
London School of Economics (University of London) (1968):
бакалавр экономики;
University of Essex (1970), магистр экономики.

Опыт работы:
Советник по экономике в Министерстве финансов
Великобритании;
Работа на руководящих должностях «RoyalDutchShell»;
Главный управляющий директор по Восточно-Карибскому
региону;
Директор «ShellUKOil»;
Управляющий директор компании «Lloyd'sofLondon»;
Директор компании «Lloyd's» в Японии;
Директор компании «Lloyd's» в США;
Председатель Правления компании «Strathearn Capital Limited».
Является Председателем Комитета Совета директоров КМГ по
назначениям и вознаграждениям, Председателем Комитета
Совета директоров КМГ по аудиту, членом Комитета Совета
директоров КМГ по стратегии и инновациям, а также членом
Комитета Совета директоров КМГ по финансам.
Впервые избран в состав Совета директоров АО НК
«КазМунайГаз» 08.08.2008 года. Переизбран 20.06.2014 года в
качестве независимого директора Совета директоров КМГ.

Владение акциями
Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и
конкурентов Компании.

Лэйн Питер

Независимый директор

Год рождения – 1946

Гражданство: Великобритания.



*Баймуратов
Ерлан Уразгельдиевич*

Независимый директор

Год рождения – 1959

Гражданство: Республика Казахстан

Образование, специальность (квалификация):

Алма-Атинский Институт Народного Хозяйства по специальности инженер-экономист (1981)

Ученая степень кандидата экономических наук (1988)

Опыт работы:

Работал в системе научно-исследовательских институтов Госплана Казахской ССР, в должностях от инженера до Ученого секретаря института.

Работал в банковском секторе. В разные годы занимал должности от начальника отдела до Заместителя Председателя Правления Туранбанка, Председателя Правления Алембанка, Председателя Правления Алматинского Коммерческого Банка, Первого Заместителя Председателя Правления Народного Банка.

Председатель Совета Директоров АО «Баян Сулу»

Председатель Совета Директоров АО «АзияАгроФуд»

Независимый директор АО СПК Тобол

Независимый директор АО НУК КазАгро

Независимый директор АО НК «Актауский Международный Морской Торговый Порт» Член Наблюдательного совета ТОО Самрук-Казына Инвест.

Является членом Комитета Совета директоров КМГ по стратегии и инновациям, членом Комитета Совета директоров КМГ по финансам.

Впервые избран в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 05.03.14 года. Переизбран 20.06.2014 года в качестве независимого директора Совета директоров КМГ.

Владение акциями

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.



*Ердебай
Даурен Иманжанулы*

Представитель единственного акционера – АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»
Заместитель Председателя Правления АО ФНБ «Самрук-Қазына»

Год рождения – 1977
Гражданство: Республика Казахстан

Образование, специальность (квалификация):
Казахская Государственная Академия Управления по специальности - Экономист международник (1998).

Опыт работы:
Ведущий специалист, заместитель начальника Министерства экономики и торговли Республики Казахстан.
Советник заместителя Премьер-Министра Республики Казахстан.
Консультант Азиатского банка развития.
Заместитель директора департамента Министерства финансов Республики Казахстан.
Консультант Администрации Президента Республики Казахстан.
Заместитель председателя Комитета по инвестициям Министерства индустрии и торговли Республики Казахстан.
Первый заместитель генерального директора ТОО «SAT&Company».
Президент АО «KazakhstanPetrochemicalIndustriesInc.».
Генеральный директор ТОО «KazakhstanPetrochemicalIndustriesInc.».
Председатель правления ТОО «Объединенная химическая компания».
Председатель совета директоров АО «НАК «Казатомпром»
Председатель наблюдательного совета ТОО «Объединенная химическая компания».
Заместитель Председателя Правления АО ФНБ «Самрук-Қазына».

Впервые избран в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 05.03.14 года. Переизбран 20.06.2014 года в качестве представителя Единственного акционера в Совет директоров КМГ.

Владение акциями Компании, а также поставщиков и конкурентов Компании:
не владеет



*Рахметов
Нурлан Кусаинович*

Представитель единственного акционера – АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»
Член Правления АО «Самрук-Казына» - финансовый директор

Год рождения – 1965
Гражданство: Казахстан

Образование, специальность (квалификация):
Московский государственный университет им. М.В.Ломоносова (1987), математик; Аспирантура Московского государственного университета им. М.В.Ломоносова (1990) – кандидат физико-математических наук.

Опыт работы:

Младший научный сотрудник института математики и механики АН КазССР;
Старший преподаватель кафедры математического анализа Алматинского государственного университета им. Абая;
Начальник планово-финансового отдела;
Финансовый директор компании «ВУТҮА»;
Заместитель генерального директора РГП «Қазақстан Темір жолы»;
Директор департамента анализа и прогнозирования министерства государственных доходов Республики Казахстан;
Вице-министр государственных доходов Республики Казахстан;
Вице-министр финансов Республики Казахстан;
Председатель налогового комитета министерства финансов Республики Казахстан.
Заместитель генерального директора ЗАО «КазТрансГаз» и ЗАО «Intergas Central Asia»;
Управляющий директор по экономике и финансам АО НК «КазМунайГаз»;
Член Правления АО «Самрук-Казына» - финансовый директор;
Является членом Комитета Совета директоров КМГ по финансам.

Впервые избран в состав Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» 02.10.2012 года.
Переизбран 20.06.2014 года в качестве представителя Единственного акционера в Совет директоров КМГ.

Владение акциями

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.



*Мынбаев
Сауат Мухаметбаевич*

Член Совета директоров АО
«Национальная компания
«КазМунайГаз»

Год рождения – 1962
Гражданство: Казахстан

Образование, специальность (квалификация):
Московский государственный университет имени
М.В.Ломоносова (1985), Экономист-кибернетик
Аспирантура Московского государственного университета
(11.1985-11.1988) — кандидат экономических наук, тема
диссертации: «Прогнозирование воспроизводства
основных фондов» (1988).

Опыт работы:
Президент Республиканской строительной биржи «Казахстан»;
Первый заместитель Председателя Правления акционерного
банка «Казкоммерцбанк»;
Заместитель министра финансов Республики Казахстан;
Заместитель министра финансов Республики Казахстан —
начальника Казначейства при Министерстве финансов
Республики Казахстан;
Первый заместитель министра финансов Республики
Казахстан;
Заместитель министра финансов (вице-министр) Республики
Казахстан;
Первый вице-министр финансов Республики Казахстан;
Министр финансов Республики Казахстан;
Заместитель Руководителя Администрации Президента
Республики Казахстан;
Министр сельского хозяйства Республики Казахстан;
Президент ЗАО «Банк развития Казахстана»;
Генеральный директор ТОО «Каспийская Промышленно-
Финансовая Группа»;
Заместитель Премьер-Министра Республики Казахстан;
Заместитель Премьер-Министра Республики Казахстан —
Министр индустрии и торговли Республики Казахстан;
Председатель Правления АО «Казахстанский холдинг
по управлению государственными активами «Самрук»;
Министр энергетики и минеральных ресурсов Республики
Казахстан.
Член Совета директоров АО «Фонд национального
благополучия «Самрук-Казына».
Министр нефти и газа Республики Казахстан;
По настоящее время является Председателем Правления АО
НК «КазМунайГаз», членом Совета директоров КМГ.
Впервые избран в состав Совета директоров АО НК
«КазМунайГаз» 06.01.2012 года.
Переизбран 20.06.2014 года в Совет директоров КМГ.

Владение акциями
Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков
и конкурентов Компании.

Члены Совета директоров КМГ избираются решением Правления АО «Самрук-Қазына» (Единственным акционером КМГ).

Изменения в составе Совета директоров в течение 2014 г.

5 марта 2014 г.

- Прекращены полномочия члена Совета директоров КМГ Салимгереева М.Ж.
- Избран членом Совета директоров КМГ (представитель единственного акционера) — Ердебай Д.И.
- Избран членом Совета директоров КМГ (независимым директором) — Баймуратов Е.У.
- Избран Председателем Совета директоров КМГ — Ф.Куйлаарс.

17 апреля 2014 г.

- Избран членом Совета директоров КМГ (независимым директором) — Кристофер Уолтон.



Требования к независимым директорам

1. Основные (предусмотренные ст. 1 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах»):

- не является аффилированным лицом КМГ и не являлся им в течение трех лет, предшествовавших его избранию в Совет директоров (за исключением случая его пребывания на должности независимого директора данного акционерного общества), не является аффилированным лицом по отношению к аффилированным лицам КМГ;
- не связан подчиненностью с должностными лицами данного акционерного общества или организаций — аффилированных лиц КМГ и не был связан подчиненностью с данными лицами в течение трех лет, предшествовавших его избранию в совет директоров;
- не является государственным служащим;
- не является представителем акционера на заседаниях органов данного акционерного общества и не являлся им в течение трех лет, предшествовавших его избранию в совет директоров;
- не участвует в аудите данного акционерного общества в качестве аудитора, работающего в составе аудиторской организации, и не участвовал в таком аудите в течение трех лет, предшествовавших его избранию в совет директоров

2. Акцессорные (предусмотренные Правилами отбора независимых директоров компаний АО «Самрук-Қазына»):

- публично заявил о своем статусе независимого директора до избрания в Совет директоров;
- обладает специальными навыками в определенных областях, связанных с функциональными обязанностями независимого директора, членства

в комитетах Совета директоров, сильными коммуникативными навыками, в работе основывается на принципах прозрачности, объективности, конструктивности и профессионализма;

- владеет общей информацией о ключевых вопросах, характерных для организации, схожей по объему и характеру операций с КМГ, в том числе, демонстрирует понимание:
 - a. регуляторных обязательств
 - b. конкурентного окружения на национальном и международном рынках
 - c. особенностей в области корпоративных финансов, внутреннего контроля, стратегии и/или по вопросам назначения и/или вознаграждения для обеспечения экспертного мнения при членстве в соответствующем комитете Совета директоров КМГ;
- способен комплексно анализировать и объективно оценивать предоставляемую информацию, и вырабатывать независимую позицию по вопросу на основе принципов законности, справедливости и равного отношения ко всем акционерам;
- имеет безупречную репутацию/позитивные достижения в деловой и/или отраслевой среде, придерживается высоких этических норм;
- обладает необходимым временем для участия в работе Совета директоров не только во время заседаний Совета директоров, но и дополнительно — для надлежащего изучения материалов к заседаниям Совета директоров;
- не является членом советов директоров более, чем в четырех компаниях.



Вознаграждение членов Совета директоров

Члены Совета директоров, за исключением независимых директоров, не получают вознаграждение. Члены Совета директоров, являющиеся независимыми директорами (Ф.Куйлаарс, П.Лэйн, К.Уолтон получают фиксированное годовое вознаграждение в размере 150 000 долларов США, Баймуратов Е.У. — 18 200 000 тенге.

Кроме того, выплачивается дополнительное вознаграждение:

- в качестве Председателя Совета директоров КМГ — 75 000 долларов США (или эквивалентная сумма в тенге по курсу Национального Банка Республики Казахстан) в год;
- в качестве Председателя Комитета:
 - по аудиту — 35 000 долларов США (или эквивалентная сумма в тенге по курсу Национального Банка Республики Казахстан) в год;
 - по стратегии и инновациям, по назначениям и вознаграждениям, по финансам — 25 000 долларов США (или эквивалентная сумма в тенге по курсу Национального Банка Республики Казахстан) в год
- в качестве члена Комитета:
 - по аудиту — 17 500 долларов США (или эквивалентная сумма в тенге по курсу Национального Банка Республики Казахстан) в год;
 - по стратегии и инновациям, по назначениям и вознаграждениям, по финансам — 12 500 долларов США (или эквивалентная сумма в тенге по курсу Национального Банка Республики Казахстан) в год;
- за участие в заседании (встрече/совещании), инициированном Председателем Совета директоров КМГ и/или Председателем Правления АО «Самрук-Казына», Председателем Правления АО НК «КазМунайГаз» — 2 000 долларов США (или эквивалентная сумма в тенге по курсу Национального Банка Республики Казахстан) за каждое заседание;

Отчет о работе Совета директоров АО НК «КазМунайГаз»

В 2014 г. было проведено восемнадцать заседаний Совета директоров, которые были проведены в очной форме (в том числе посредством телефонной конференции).

На рассмотрение Совета директоров было вынесено 220 вопросов, из которых 50 вопросов носили информационный характер по текущей ситуации по вопросам техники безопасности, охраны здоровья и окружающей среды, финансового состояния КМГ, исполнения решений Совета директоров КМГ, реализации крупных проектов, и др. Из 220 решений, принятых Советом директоров в 2014 г.:

- более 60 решений — по важным вопросам корпоративного управления и аспектам, регулирующим внутреннюю деятельность КМГ;

- порядка 20 решений по вопросам недропользования, внесения изменений в контракты на недропользование;
- 22 решения касались кадровых вопросов по назначениям и структуре центрального аппарата КМГ;
- 5 решений — по вопросам заключения сделок с заинтересованностью;
- порядка 40 решений по вопросам деятельности, относящимся к исключительной компетенции общего собрания акционеров (участников) юридического лица, десять и более процентов акций (долей участия в уставном капитале) которых принадлежат КМГ.

Информация об участии в заседаниях Совета директоров КМГ членов Совета директоров «КазМунайГаз» в 2014 г.

Ф.И.О. члена Совета директоров КМГ	Номер и дата заседания						
	№1 (20.02)	№2 (19.03)	№3 (23.04)	№4 (12.05)	№5 (22.05)	№6 (04.06)	№7 (16.06)
Мынбаев С.М.	+	+	+	+	+	+	+
Куйлаарс Ф.	+	+	+	+	+	+	+
Лэйн П.	+	+	+	+	+	+	+
Рахметов Н.К.	+	-	+	+	+	-	+
Салимгереев М.Ж.	+	Выведен из состава Совета директоров КМГ решением Правления АО «Самрук-Казына» №07/14 от 05.03.2014					
Ердебай Д.И.	Введен в состав Совета директоров КМГ решением Правления АО «Самрук-Казына» №07/14 от 05.03.2014						
	+	+	+	+	+	+	+
Баймуратов Е.У.	Введен в состав Совета директоров КМГ решением Правления АО «Самрук-Казына» №07/14 от 05.03.2014						
	+	+	+	+	+	+	+
Уолтон К.	Введен в состав Совета директоров КМГ решением Правления АО «Самрук-Казына» №12/14 от 17.04.2014						
	-	+	+	+	+	+	+

Комитеты Совета директоров

Комитет по назначениям и вознаграждениям

Председатель:

П.Лэйн

(независимый директор КМГ)

Члены:

Ф.Куйлаарс

(независимый директор КМГ)

К.Уолтон

(независимый директор КМГ)

Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам:

- планирования преемственности Совета директоров и Правления;
- обеспечения постоянной и объективной оценки деятельности Совета директоров, Правления, Корпоративного секретаря;
- обеспечения эффективной кадровой политики, системы оплаты труда и вознаграждения, а также социальной поддержки, профессионального развития и обучения должностных лиц и работников.

Комитет по стратегии и инновациям

Председатель:

Кристофер Уолтон

(независимый директор КМГ)

Члены:

П. Лэйн

(независимый директор КМГ)

Ф. Куйлаарс

(независимый директор КМГ)

Баймуратов Е.У.

(независимый директор КМГ)

Комитет действует в целях оказания содействия Совету директоров путем разработки и представления рекомендаций по вопросам:

- стратегии развития и инвестиционной политики, в том числе приоритетных направлений деятельности;
- повышения инвестиционной привлекательности, в том числе посредством совершенствования корпоративного управления;
- надлежащего планирования финансово-хозяйственной деятельности;
- внедрения инноваций.



Комитет по финансам

Председатель:

Ф. Куйлаарс

(независимый директор КМГ)

Члены:

П. Лэйн

(независимый директор КМГ)

Рахметов Н.К.

(член Совета директоров КМГ, член

Правления АО «Самрук-Казына»)

Кристофер Д.У.

(независимый директор КМГ)

Баймуратов Е.У.

(независимый директор КМГ)

Вырабатывает рекомендации Совету директоров в проведении эффективной финансовой политики КМГ, проводит оценку финансового состояния КМГ, а также мониторинг за финансовой стратегией.

Заявление об ответственности

В соответствии с нормами подпункта 3) пункта 1 статьи 62 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах», члены Совета директоров как должностные лица КМГ, обязаны обеспечивать целостность систем бухгалтерского учета и финансовой отчетности, включая проведение независимого аудита. При этом, согласно нормам пункта 5 статьи 63 Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах», в случае, если финансовая отчетность общества искажает финансовое положение общества, должностные лица общества, подписавшие данную финансовую отчетность общества, несут ответственность перед третьими лицами, которым в результате этого был нанесен материальный ущерб.



Комитет по аудиту

Председатель:

П.Лэйн

(независимый директор КМГ)

Члены:

Ф.Куйлаарс

(независимый директор КМГ)

К.Уолтон

(независимый директор КМГ)

Комитет по аудиту Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» создан решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» (протокол №9 от 20.09.2006).

Комитет по аудиту является консультационно-совещательным органом Совета директоров КМГ и осуществляет свою деятельность в соответствии с Положением о Комитете по аудиту, утвержденным Советом директоров КМГ (протокол №1 от 01.03.2011).

В соответствии с положениями Кодекса корпоративного управления КМГ Совет директоров вместе с Комитетом по аудиту, Службой внутреннего аудита и внешними аудиторами КМГ устанавливает официальный и прозрачный порядок определения путей применения КМГ принципов финансовой отчетности и внутреннего контроля, соответствующих отношений с внешними аудиторами КМГ.

В основные обязанности Комитета по аудиту входит выполнение следующих обязанностей:

- рассмотрение вопросов финансовой отчетности;
- рассмотрение вопросов внутреннего контроля и управления рисками;
- рассмотрение вопросов внешнего аудита;
- рассмотрение вопросов внутреннего аудита.

Комитет по назначениям и вознаграждениям в 2014 г. провел 13 заседаний. В течение 2014 г. Комитетом по назначениям и вознаграждениям были выработаны рекомендации по вопросам:

- Об определении количественного состава, досрочном прекращении полномочий и избрании членов Совета директоров ДЗО
- Об утверждении мотивационных ключевых показателей деятельности для членов Правления (руководящих работников) АО НК «КазМунайГаз» и их целевых значений на 2014 год.
- О Правлении АО НК «КазМунайГаз».
- Об определении размеров вознаграждения членам Правления (руководящим работникам) АО НК «КазМунайГаз» по итогам работы за 2013 год.
- По вопросам назначения первых руководителей ДЗО.

Кроме того, на Комитете были рассмотрены следующие вопросы:

- Выработка рекомендаций по составу Совета директоров АО НК «КазМунайГаз».
- Выработка рекомендаций по кандидатуре Председателя Совета директоров АО НК «КазМунайГаз».
- Выработка рекомендаций по вознаграждению членов Совета директоров КМГ.

Рекомендации Комитета озвучивались на заседаниях Совета директоров и были учтены Советом директоров КМГ при принятии решений.



Информация об участии в заседаниях Комитета КМГ по назначениям и вознаграждениям в 2014 г.

Ф.И.О. члена Совета директоров КМГ	Номер и дата заседания												
	№1 (19.02)	№1-1 (20.02)	№2 (18.03)	№3 (22.04)	№4 (20.05)	№4-1 (28.05)	№5 (23.06)	№6 (25.08)	№7 (23.09)	№8 (21.10)	№9 (28.10)	№10 (13.11)	№11 (2.12)
Лэйн П.	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+		
Куйлаарс Ф.	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+		
Салимгереев М.Ж.	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Уолтон К.	Введен в состав Комитета решением Совета директоров КМГ №12/2014 от 24.09.2014									Выведен из состава Комитета решением Совета директоров КМГ №12/2014 от 24.09.2014			
										+	+	+	+



Комитет по стратегии и инновациям в 2014 г. провел 10 заседаний, в ходе которых были выработаны рекомендации по следующим основным вопросам:

- Стратегии развития КМГ;
- трансформации бизнеса с помощью информационных технологий КМГ;
- утверждения и изменения уставов дочерних организаций КМГ;
- совершенствования корпоративного управления в КМГ.

Также Комитетом обсуждена текущая ситуация и перспективы развития Северо-Каспийского проекта, проектов «Кашаган», «Карачаганак», состоянии активов АО «КазТрансОйл» в Грузии, тарификации услуг по транспортировке углеводородного сырья.

Информация об участии в заседаниях Комитета КМГ по стратегии и инновациям в 2014 г.

Ф.И.О. члена Совета директоров КМГ

Номер и дата заседания

	<i>№1 (18.02)</i>	<i>№2 (18.03)</i>	<i>№3 (22.04)</i>	<i>№4 (20.05)</i>	<i>№5 (23.06)</i>	<i>№6 (26.08)</i>	<i>№7 (22.09)</i>	<i>№8 (06.10)</i>	<i>№9 (21.10)</i>	<i>№10 (03.12)</i>
Уолтон К.	Введен в состав Комитета решением Совета директоров КМГ от 24.09.2014г., протокол №12/2014							+	+	+
Лэйн П.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Куйлаарс Ф.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Баймуратов Е.	Введен в состав Комитета решением Совета директоров КМГ от 24.09.2014г., протокол №12/2014							+	+	+
Салимгереев М.Ж.	+	-	-	-	-	-	-	Выведен из состава Комитета решением Совета директоров КМГ от 24.09.2014г., протокол №12/2014		

Комитет по финансам, согласно пункту 6.3 Положения о Комитете, проводит регулярные очные заседания, но не менее пяти заседаний в год. В 2014 году было проведено 8 заседаний Комитета, на которых рассмотрено 19 вопросов, по которым Совету директоров КМГ даны рекомендации.

На заседаниях Комитета рассмотрены и выработаны рекомендации Совету директоров КМГ по некоторым вопросам, включая, помимо прочего, следующие:

- «Финансовая устойчивость АО «Национальная компания «КазМунайГаз».

Вопрос финансовой устойчивости КМГ рассматривается Комитетом на регулярной основе, с подробными и эффективными обсуждениями, ориентированными на анализ влияния на уровень ликвидности КМГ различных сценариев цены на нефть, реализации существенных инвестиционных проектов, M&A транзакций и т.д. Также рассматриваются имеющиеся на сегодняшний день кредитные ограничения КМГ (ковенанты) и показатели кредитных параметров в целях обеспечения не нарушения ковенантов и поддержания инвестиционного кредитного рейтинга на уровне Baa3/BBB-/BBB. В зависимости от уровня финансовой устойчивости КМГ, достаточности денежных средств, Комитет предоставляет соответствующие рекомендации Финансовому Блоку КМГ и Совету Директоров КМГ.

- «О Финансовом Центре КМГ».

По мере необходимости Комитет рассматривает возможности оптимизации финансовой деятельности группы КМГ. В связи с этим, Комитет рассматривал вопрос централизации принципиальных финансовых функций холдинга путем создания финансового центра КМГ. Данная инициатива была поддержана Комитетом, были представлены соответствующие рекомендации Совету Директоров КМГ.

- «Касательно проекта «Альфа»».

Этот вопрос рассматривался Финансовым комитетом почти на каждой встрече на протяжении 2014 года. Соответствующие рекомендации и поручения были разработаны и предоставлены членам Финансового Блока КМГ и консультантам по проекту. В результате КМГ был готов приступить к реализации первого этапа проекта (обратного выкупа), с учетом готовности соответствующей кредитной документации, проведенных обсуждений с миноритарными акционерами РД КМГ. Кро-

ме того, в ходе реализации проекта «Альфа», Комитет рассматривал промежуточные результаты в части привлечения консультантов по проекту (финансовых, юридических, аудиторов), организации (привлечения) заемного финансирования по проекту, результатов переговоров с представителями заинтересованных сторон. Работа, выполняемая членами Комитета по этому вопросу, включала не менее 50 конференц-звонков и 25 личных встреч в Лондоне и Амстердаме.

- «Касательно размещения Еврооблигаций АО «НК «КазМунайГаз»».

После тщательного обсуждения уровня дефицита ликвидности КМГ, формируемого за счет ожидаемых погашений долговых инструментов, а также принимая во внимание привлекательные условия на рынках заемного капитала, члены Комитета решили рекомендовать Совету Директоров КМГ привлечь долговое финансирование в размере до 1,5 млрд долларов США, заключив соответствующие транзакции.

В результате одобрения данной транзакции Советом Директоров КМГ состоялась эмиссия двух выпусков Еврооблигаций, оба из которых были успешными и включали исторически низкие процентные ставки и наиболее длительные сроки обращения среди ранее выпущенных долговых инструментов КМГ.

Рекомендации Комитета озвучивались на заседаниях Совета директоров и были учтены Советом директоров КМГ при принятии решений.

Для участия в работе Комитета на заседаниях Комитета регулярно приглашались должностные лица и работники КМГ без предоставления права голоса.



Информация об участии в заседаниях Комитета КМГ по финансам

Ф.И.О. члена Совета директоров КМГ	Номер и дата заседания								
	№1 (17.02)	№2 (18.03)	№3 (24.04)	№4 (21.05)	№5 (24.06)	№6 (27.08)	№7 (23.09)	№8 (03.12)	
Куйлаарс Ф.	+	+	+	+	+	+	+	+	
Лэйн П.	+	+	+	+	+	+	+	+	
Рахметов Н.К.	-	+	+	+	+	+	-	-	
Уолтон К.	Избран в состав Комитета решением Совета директоров от 24.09.2014 (протокол №12/2014)								+
Баймуратов Е.У.	Избран в состав Комитета решением Совета директоров от 23.10.2014 (протокол №14/2014)								+

Комитет по аудиту в 2014 году провел 10 заседаний. Члены Комитета по аудиту присутствовали на всех заседаниях.

В 2014 году было проведено 10 заседаний, на которых рассмотрено 78 вопросов, в том числе одобрение изменений и дополнений в корпоративную учетную политику группы компаний АО НК «КазМунайГаз», программы развития бухгалтерского персонала Компании, политики по корпоративной системе управления рисками, плана сертификации бухгалтерского персонала, обсуж-

дение по результатам консолидированной финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз» за 2013 год, за 6 месяцев 2014 года, одобрение квартальных отчетов о деятельности Службы внутреннего аудита, в том числе рассмотрение существенных обнаружений по результатам проведенных аудитов, а также мониторинг рекомендаций внутренних аудиторов.

Советом директоров КМГ приняты все рекомендации и предложения Комитета по аудиту.

Информация об участии в заседаниях Комитета КМГ по аудиту

Ф.И.О. члена Совета директоров КМГ	Номер и дата заседания									
	№1 (18.02)	№2 (18.03)	№3 (22.04)	№4 (20.05)	№5 (23.06)	№6 (26.08)	№7 (22.09)	№8 (06.10)	№9 (21.10)	№10 (03.12)
Лэйн П.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Куйлаарс Ф.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
К. Уолтон	Введен в состав Комитета решением Совета директоров КМГ №8/2014 от 25.06.2014									



*Правление АО НК «КазМунайГаз»
по состоянию на 31 декабря 2014 г.*



*Мынбаев
Сауат Мухаметбаевич*

Председатель Правления
АО НК «КазМунайГаз»

Курируемые вопросы деятельности

Осуществляет общее руководство деятельностью КМГ в соответствии с Уставом КМГ и несет ответственность за работу КМГ перед Советом директоров и Единственным акционером КМГ.

Возглавляет Правление КМГ, Комитет по крупным нефтегазовым проектам, Совет по интегрированной системе управления, Научно-технический совет, Инвестиционный комитет.

Представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Казына», Совете директоров КМГ, советах директоров/ наблюдательных советах и других органах дочерних и зависимых организаций (далее – ДЗО) и совместно-контролируемых организаций (далее – СКО), а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы первого заместителя председателя Правления, заместителей председателя Правления, управляющих директоров по управлению инвестициями и рисками, по внешней переработке и маркетингу нефти, службы председателя Правления, департамента корпоративной безопасности.

Определяет приоритетные направления, цели в области безопасности и охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, охраны окружающей среды, ГО и ЧС (далее – ОТиОС), результаты их выполнения и достижения.

Владение акциями

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.

Членство в советах директоров других организаций

Членом совета директоров других организаций не является.



В нефтегазовой отрасли работает с 1980 года. К. Хопкинсон имеет обширный опыт работы в нефтегазовой промышленности и в настоящий момент занимает должность генерального директора по производству АО НК «КазМунайГаз». До работы в КМГ он занимал должности генерального директора компании International Petroleum, генерального директора компании Imperial Energy и первого вице-президента по североафриканским активам Группы BG. Ранее в своей карьере он работал на разных должностях в компании Shell. К. Хопкинсон изучал физику в Сент-Эндрюсском университете.

Кристофер Хопкинсон





*Берлибаев
Данияр Амирбаевич*

Заместитель
председателя Правления
по корпоративному центру

Год рождения – 1968
Гражданство: Казахстан

Образование, специальность (квалификация):

Казахский Государственный Университет им. Аль-Фараби (1985 – 1992)
Специальность: правоведение, квалификация – юрист

Опыт работы:

Являлся Генеральным директором АО «Интергаз Центральная Азия» с 2005 по 2007 гг., а также по совместительству первым заместителем Генерального директора АО «КазТрансГаз». С 2007 по 2009 гг. занимал должность управляющего директора по газовым проектам АО НК «КазМунайГаз». С 2009 г. по 2011 г. являлся Генеральным директором АО «КазМунайГаз-ПМ», а затем Генеральным директором АО «КазТрансГаз». Занимал должность управляющего директора по газовым проектам АО НК «КазМунайГаз».

Курируемые вопросы деятельности

ОВозглавляет комитеты, консультативно-совещательные органы в порядке, установленном внутренними документами КМГ.

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- мониторинг исполнения актов и поручений Президента Республики Казахстан, Правительства Республики Казахстан, председателя Правления АО «Самрук-Казына», а также реализации стратегических и программных документов;
- обеспечение подготовки сводной информации о деятельности КМГ и ДЗО для представления в Администрацию Президента Республики Казахстан, Парламент Республики Казахстан, Правительство Республики Казахстан, другие государственные органы, Единственному акционеру и руководству КМГ;
- организационное и документационное обеспечение деятельности Правления КМГ. Контроль за реализацией Плана работы Правления КМГ;
- обеспечение целостности Интегрированной системы управления КМГ в соответствии с международными стандартами ISO 9001, ISO 14001 и стандартом OHSAS 18001, совершенствование и унификация процессов в рамках ИСУ. Мониторинг систем менеджмента ДЗО;
- защита сведений, составляющих государственные секреты, обеспечение режима секретности;
- выполнение планов по специальной подготовке КМГ, проведение работ по наиболее рациональному использованию производственных мощностей и материальных ресурсов КМГ и его ДЗО, имеющих специальные заказы для обеспечения специальной подготовки;
- управление активами, финансами, бюджетным планированием, бухгалтерским и налоговым учетом;
- административно-хозяйственное обеспечение деятельности КМГ;
- утверждение актов по списанию основных средств, запасов и нематериальных активов;
- контроль деятельности по организации процесса закупок;

- управление процессом документационного обеспечения и документооборота КМГ;
- управление процессами в области стратегического планирования, в том числе: разработки и контроля реализации стратегии развития КМГ и его ДЗО, методологического обеспечения и функционирования системы сбалансированных показателей по группе компаний КМГ;
- обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности, относящихся к компетенции Корпоративного центра, с целью реализации стратегии развития КМГ;
- координация информационной и аналитической работы в КМГ, в том числе формирование аналитической среды и проведения стратегических, аналитических и социологических исследований;
- координация взаимодействия КМГ с экспертно-аналитическим сообществом и информационно-аналитическими, консалтинговыми агентствами и организациями;
- координация разработки и реализация единой ИТ-стратегии КМГ и ДЗО;
- обеспечение реализации единой информационно-имиджевой политики КМГ и ДЗО включая координацию разработки и реализацию PR-стратегии и медиа-плана КМГ;
- контроль и мониторинг деятельности КМГ и ДЗО по вопросам кадровой и социальной политики;
- контроль и мониторинг деятельности КМГ и ДЗО по вопросам охраны труда и окружающей среды, промышленной безопасности.
- В установленном порядке в пределах своей компетенции представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», советах директоров/ наблюдательных советах и других органах ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы управляющих директоров по правовому обеспечению, по экономике и финансам, по управлению человеческими ресурсами и оплате труда, по информационным технологиям, по поддержке бизнеса, секретариата Правления, департамента стратегии и сводно-координационной работы и пресс-службы.

Владение акциями

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.

Членство в советах директоров других организаций

- председатель Совета директоров АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз»
- председатель Совета директоров The Rompetrol Group N.V.
- член Совета директоров АО «КазТрансГаз»
- член Наблюдательного совета ТОО «КазРосГаз»
- председатель Наблюдательного совета ТОО «АстанаГаз КМГ»
- член Комитета Партнерства Торгового Партнерства «Кылыш»



*Кабылдин
Каургельды Максutowич*

Заместитель
председателя Правления
по транспортировке нефти

Год рождения – 1953
Гражданство: Казахстан

Образование, специальность (квалификация):
Казахский политехнический институт им. В.И.Ленина
Специальность «Электронные вычислительные машины», квалификация — инженер-электрик.

Опыт работы:

Трудовую деятельность начал инженером-наладчиком в Министерстве нефтяной промышленности СССР. Занимал ответственные должности в Министерстве нефтяной и газовой промышленности Республики Казахстан, ЗАО «НКТН «КазТрансОйл», ЗАО НК «Транспорт Нефти и Газа». С 2002 г. работал управляющим директором по транспортной инфраструктуре и сервисным проектам, а затем вице-президентом АО НК «КазМунайГаз». В 2007 г. был назначен заместителем председателя Правления АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук». С 2008 г. по октябрь 2011 г. являлся председателем Правления АО НК «КазМунайГаз». С октября 2011 г. — генеральный директор (председатель Правления) АО «КазТрансОйл».

Курируемые вопросы деятельности

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности, относящихся к компетенции курируемого направления деятельности, с целью реализации стратегии развития КМГ;
- обеспечение единой политики и координация развития нефтетранспортных систем путем эффективного управления активами, создания необходимых мощностей, интеграции систем транспортировки и диверсификации экспортных направлений;
- обеспечение развития национального морского флота на Каспийском и в открытых морях с целью повышения качества и надежности морской транспортировки нефти;

- организация мероприятий по обеспечению надежной и бесперебойной транспортировки нефти путем строительства новых и модернизации действующих нефтепроводов, а также мероприятий по обеспечению безопасной эксплуатации нефтетранспортных систем;
- в установленном порядке обеспечение эффективного управления долями Республики Казахстан в нефтетранспортных проектах;
- обеспечение эффективного управления проектами развития существующих и создания новых нефтетранспортных мощностей;
- координация вопросов международного сотрудничества в области транспортировки нефти в рамках межправительственных комиссий со странами дальнего и ближнего зарубежья, а также в рамках участия в международных проектах и международных организациях в сфере транспортировки нефти.

В установленном порядке в пределах своих компетенций представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Казына», советах директоров/ наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы дирекции транспортировки нефти.

Обеспечение выполнения установленных ключевых показателей деятельности на планируемый период времени по курируемому направлению в соответствии со Стратегией и Политикой в области ОТиОС.

Владение акциями

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.

Членство в советах директоров других организаций

- член Совета директоров АО «КазТрансОйл»



*Нурахметов
Кайрат Немеребаевич*

Управляющий директор
по неоперационным
добывающим активам

Год рождения – 1976
Гражданство: Казахстан

Образование, специальность (квалификация):

Казахстанский государственный национальный университет имени Аль-Фараби

Специальность: международные экономические отношения, квалификация – экономист, специалист в области мировой экономики

Университет Джонс Хопкинс

Специальность: международная экономика и международные отношения

Опыт работы:

Трудовую деятельность начал в 1999 году в ЗАО ННК «Казахойл» на должности Заведующего сектором департамента стратегического планирования и внешнеэкономических связей. С 2001 года работал в ЗАО «КазТрансГаз». С 2002 года по 2010 год Нурахметов К.Н. работал в АО НК «КазМунайГаз» менеджером по экономике проекта департамента по Карачаганакскому проекту, Заместителем директора департамента Карачаганакского проекта, Главным менеджером департамента Карачаганакского проекта. С октября 2011 года был приглашен в ТОО «PSA» на должность Генерального директора. С декабря 2013 г. по настоящее время занимает должность Управляющего директора по крупным проектам АО НК «КазМунайГаз».

Курируемые вопросы деятельности

Возглавляет Координационный совет по корпоративному банку данных, Экспертную группу по вопросам приобретения отчуждаемых прав на недропользование (их части) и (или) долей участия (пакетов акций) в юридическом лице, обладающем правом недропользования.

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности, относящихся к компетенции курируемого направления деятельности, с целью реализации стратегии развития КМГ;
- обеспечение защиты интересов КМГ в крупных нефтегазовых проектах (далее - КНП) (Тенгизском, Северо-Каспийском, Карачаганакском проектах), участие на заседаниях органов управления КНП по рассмотрению и согласованию годовых производственных программ и бюджетов, долгосрочных и среднесрочных производственных программ и бизнес-планов, а также по другим текущим вопросам деятельности в рамках КНП;

- выработка предложений об использовании государством приоритетного права на приобретение отчуждаемых прав недропользования (их части) и (или) объектов, связанных с правом недропользования, взаимодействие с Компетентным органом и иными государственными органами Республики Казахстан по вопросам недропользования;
- контроль выполнения утвержденных планов добычи нефти и производственных программ КНП;
- получение КМГ права недропользования по новым проектам разведки и добычи на суше и на море, как в Республике Казахстан, так и за её пределами, на основе прямых переговоров с Компетентным органом, посредством покупки и/или приобретений другим образом от сторонних организаций и передачи или продажи её дочерним и зависимым организациям;
- обеспечение геолого-технического сопровождения крупных нефтегазовых проектов (КНП).

В установленном порядке в пределах своей компетенции представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Казына», советах директоров/ наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы департаментов геологии и геофизики, разработки месторождений, управления перспективными проектами.

Обеспечение поддержки вопросов ОТиОС в системе корпоративного управления КМГ по курируемому направлению деятельности.

Владение акциями

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.

Членство в советах директоров других организаций

- член Совета Товарищества ТОО «Тенгизшевройл»
- член Управляющего комитета в Соглашении о разделе продукции Северо-Каспийского проекта
- член Совместного комитета по управлению в Окончательном соглашении о разделе продукции Карачаганакского проекта
- член Наблюдательного Совета ТОО «КМГ-Карачаганак»



*Тиесов
Данияр Суиншилович*

Заместитель председателя
Правления по переработке
и маркетингу нефти

Год рождения – 1970
Гражданство: Казахстан

Образование, специальность (квалификация):

Восточно-Казахстанский государственный университет (1997 – 2000)

Специальность: правоведение, квалификация – юрист

Атырауский институт нефти и газа (2000 – 2005)

Специальность: технология нефти, газа и угля; квалификация: инженер-технолог

Опыт работы:

Работал заместителем генерального директора по производству в АО «ТД «КазМунайГаз», занимал различные должности в ТОО «АНПЗ», ЗАО «НК «КазМунайГаз» и ННК «Казахойл».

Курируемые вопросы деятельности

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности, относящихся к компетенции курируемого направления деятельности, с целью реализации стратегии развития КМГ;
- выработка позиции КМГ и курируемых ДЗО и СКО по стратегии и развитию нефтегазоперерабатывающей отрасли Республики Казахстан, в том числе по увеличению глубины переработки нефти и газа, повышению качества продукции, совершенствованию производственной деятельности, обеспечению доходности проектов нефтегазопереработки, нефтехимии и маркетинга нефти и нефтепродуктов, повышению уровня технологического развития;
- координация работ по разработке единой технической политики в сфере нефтегазопереработки и нефтехимии курируемых ДЗО, координация работ по проведению технической и экологической экспертиз проектов развития нефтеперерабатывающих заводов;
- развитие нефтегазоперерабатывающей отрасли Казахстана в среднесрочной и долгосрочной перспективе, контроль за проведением мероприятий по обеспечению поставок нефти на переработку и по повышению доходности переработки нефти и газа;
- координация вопросов международного сотрудничества в области нефтехимии, переработки нефти и газа в рамках межправительственных комиссий со странами дальнего и ближнего зарубежья, а также в рамках участия в международных проектах и международных организациях;

- эффективное управление курируемыми ДЗО и СКО, направленное на производство высококачественных и экологически чистых нефтепродуктов, увеличение выхода светлых нефтепродуктов, уменьшение производственных издержек, а также их финансово-хозяйственной деятельности;
- обеспечение выполнения поручений Правительства Республики Казахстан и Министерства нефти и газа Республики Казахстан по отгрузкам дизтоплива для нужд сельхозтоваропроизводителей, мазута на отопительный сезон, авиатоплива, горюче-смазочных материалов и других продуктов переработки нефти курируемыми ДЗО.

В установленном порядке в пределах своих компетенций представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», советах директоров/ наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы дирекции переработки и маркетинга нефти.

Обеспечение выполнения установленных ключевых показателей деятельности на планируемый период времени по курируемому направлению в соответствии со Стратегией и Политикой в области ОТиОС.

Владение акциями

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.

Членство в советах директоров других организаций

- член Совета директоров АО «КазМунайГаз - переработка и маркетинг»
- Председатель Правления АО «КазМунайГаз - переработка и маркетинг»
- председатель Совета директоров АО «Kazakhstan Petrochemical Industries»
- председатель Наблюдательного совета ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод»
- представитель КМГ в Комитете Партнерства Торгового Партнерства «Кылыш»
- член Совместного комитета по управлению в Окончательном соглашении о разделе продукции Карачаганакского проекта
- член Наблюдательного Совета ТОО «КМГ-Карачаганак»



*Шманов
Нуртас Нурибекович*

Заместитель председателя
Правления по сервисным
проектам

Год рождения – 1956
Гражданство: Казахстан

Образование, специальность (квалификация):

Уфимский Нефтяной Институт (1974 – 1979)

Специальность: проектирование и эксплуатация нефтегазопроводов,
газохранилищ и нефтебаз, квалификация – инженер-механик

Евразийский институт рынка (1996 – 1998)

Специальность: финансы и кредит, квалификация – экономист

Опыт работы:

Работал генеральным директором АО «КазТрансОйл», заместителем генерального директора по общим вопросам «КТК-Р», региональным менеджером по транспортировке в «ШевронНефтеГаз» в Москве и Алматы. Занимал различные должности в «ШевронМунайГаз» и Атырауском нефтепроводном управлении.

Курируемые вопросы деятельности

Возглавляет Координационный совет по развитию казахстанского содержания.

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности, относящихся к компетенции курируемого направления деятельности, с целью реализации стратегии развития КМГ;
- разработка и реализация Стратегии инновационно-технологического развития КМГ, координация развития инновационно-технологического потенциала КМГ;
- управление портфелем сервисных активов, содействие развитию нефтесервисных производств, обеспечение конкурентоспособности сервисного направления для удовлетворения существующих и прогнозируемых потребностей нефтегазового сектора и КМГ путем развития действующей и создания новой сервисной инфраструктуры;
- анализ долгосрочной потребности нефтегазовой отрасли в товарах, работах и услугах, мониторинг существующих и перспективных возможностей отечественных производителей с целью размещения у них заказов;
- координация вопросов международного сотрудничества в области развития сервисного направления в рамках межправительственных

комиссий со странами дальнего и ближнего зарубежья, а также в рамках участия в международных проектах;

- содействие развитию отечественного нефтегазового машиностроения, повышению технического уровня и конкурентоспособности его продукции;
- содействие в вопросах организации совместных предприятий по созданию новых производств нефтегазового оборудования и сервисных услуг на территории Республики Казахстан.

В установленном порядке в пределах своих компетенций представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», советах директоров/наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы департамента сервисных проектов.

Обеспечение выполнения установленных ключевых показателей деятельности на планируемый период времени по курируемому направлению в соответствии со Стратегией и Политикой в области ОТиОС.

Владение акциями

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.

Членство в советах директоров других организаций

- Председатель Управляющего комитета КОО «Казахстан Пайплайн Венчурс»
- Член Совета директоров ЗАО «Каспийский трубопроводный консорциум – Россия»
- Председатель Совета директоров АО «КазТрансОйл»
- Член Наблюдательного совета ТОО «АстанаГаз КМГ»
- Председатель Совета директоров АО «КазТрансГаз»
- Председатель Наблюдательного совета ТОО НМСК «КазМор-ТрансФлот»



*Бимагамбетов
Тимур Мустахиевич*

Управляющий директор
по операционным
добывающим активам

Год рождения – 1954
Гражданство: Казахстан

Образование, специальность (квалификация):

Казахский политехнический институт им. В.Ленина (1973 – 1978)

Специальность: геология нефти и газа, квалификация – горный инженер

Опыт работы:

Трудовую деятельность начал в 1978 г., работая оператором, далее помощником мастера, инженером технологом, затем мастером цеха в НГДУ «Жетыбайнефть». Затем в декабре 1981 г., перейдя в НГДУ «Каламкасмунайгаз», прошел все ступени профессионального роста: начиная от оператора заканчивая главным инженером - первым заместителем директора предприятия. С июля 2000 г. и по март 2002 г. работал Директором департамента в ЗАО ННК «Казахойл» и ЗАО «Транспорт Нефти и Газа». Затем, год проработав директором департамента развития морской и прибрежной инфраструктуры в АО НК «КазМунайГаз», перешел в АО «МНК «КазМунайТениз» на должность заместителя Генерального директора по производству. С 2004 г. работал в должности Исполнительного директора в АО НК «КазМунайГаз», затем в АО «МНК «КазМунайТениз». В 2007-2008 гг. был Генеральным директором ТОО «Курмангазы Петролеум». После год, проработав Исполнительным директором АО НК «КазМунайГаз», в 2009 г. стал Генеральным директором ТОО «Н Оперейтинг Компани». С февраля 2012 г. по ноябрь 2013 г. являлся Заместителем председателя Правления по добыче и техническому развитию АО НК «КазМунайГаз». С ноября 2013 г. по январь 2015 г. являлся Управляющим директором по операционным добывающим активам АО НК «КазМунайГаз». С января 2015 г. по настоящее время является Заместителем председателя Правления по морским и отдельным нефтесервисным проектам.

Курируемые вопросы деятельности

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности по курируемому направлению;
- координация работ по разработке нефтегазовых месторождений, добыче нефти и газа, выполнению утвержденных графиков добычи нефти

и производственных программ курируемых ДЗО и СКО, прогнозирования уровня добычи, разработки и реализации технической политики в строительстве скважин, разработке и добыче нефти и газа;

- координация вопросов международного сотрудничества в области добычи нефти и газа;
- развитие новой техники и технологии добычи нефти;
- внедрение нового нефтегазового оборудования, техники и материалов, технической модернизации действующего парка оборудования в нефтегазодобывающих ДЗО и СКО;
- содействие развитию отечественного нефтегазового машиностроения, повышению технического уровня и конкурентоспособности его продукции.

В установленном порядке в пределах своих компетенций представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», Советах директоров/ Наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы департаментов добывающих активов, новой техники и технологии добычи, развития нефтегазового машиностроения.

Владение акциями

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.

Членство в советах директоров других организаций

- председатель Совета директоров АО «Морская нефтяная компания «КазМунайТениз»
- представитель КМГ на Общем собрании участников ТОО «Казахойл Актобе»
- председатель Наблюдательного совета ТОО «Казахойл Актобе» и ТОО «Актаунештесервис»
- председатель Общего собрания участников ТОО «Казахтуркмунай»
- председатель Совета директоров АО «Мангистаумунайгаз»



*Исказиев
Курмангазы Орынгазиевич*

Управляющий директор
по геологии, главный геолог

Год рождения – 1965
Гражданство: Казахстан

Образование, специальность (квалификация):

Казахский политехнический институт им. В.Ленина (1982 – 1993)

Специальность: геология нефти и газа, квалификация – горный инженер-геолог

Кандидат геолого-минералогических наук.

Опыт работы:

Трудовую деятельность начал оператор-коллектором Балыкшинского управления разведочного бурения (БУРБ) ПО «Эмба нефть», в последующем работал оператором по цементажу скважин Тампонажной конторы. С 1991 по 1993 гг. работал геологом буровой экспедиции № 1 Балыкшинского управления разведочного бурения. С 1993 по 1995 гг. переведен старшим геологом, а затем ведущим геологом ЦИТС Атырауского управления буровых работ. С 1995 по 2004 гг. работал главным геологом - заместителем директора Атырауского управления повышения нефтеотдачи пластов и капитального ремонта скважин, директором департамента геологии и разработки нефтегазовых месторождений ОАО «Эмба мунайгаз». С 2004 по 2008 гг. занимал должность заместителя директора, а затем директора департамента геологии и разработки АО «РД «КазМунайГаз». С 2008 г. работает в АО НК «КазМунайГаз», занимал различные должности: исполнительный директор по добыче нефти и газа, управляющий директор по геологии, геофизике и резервуарам, Главный геолог. С начала 2012 г. по настоящее время занимает должность Заместителя председателя Правления по геологии и перспективным проектам АО НК «КазМунайГаз».

Курируемые вопросы деятельности

Возглавляет Координационный совет по корпоративному банку данных, Экспертную группу по вопросам приобретения отчуждаемых прав на недропользование (их части) и (или) долей участия (пакетов акций) в юридическом лице, обладающем правом недропользования.

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности, относящихся к компетенции курируемого направления деятельности, с целью реализации стратегии развития КМГ;
- мониторинг восполнения ресурсной базы в соответствии с долгосрочной стратегией КМГ и управление базой геолого-геофизических данных, в том числе - создание качественной базы геолого-геофизических данных - корпоративный банк данных КМГ (КБД) и Национальный банк данных нефтегазовых проектов (НБД), формирование и развитие собственного центра по сбору, обработке и интерпретации геолого-геофизической, промысловой информации;
- организация мероприятий по поддержанию высоких темпов и эффективного проведения геологоразведочных работ, рациональной разработки запасов, внедрению технологий моделирования и управления резервуарами;

- техническая оценка приобретаемых/уступаемых КМГ нефтегазовых активов, новых контрактов на право недропользования в области оценки запасов/ресурсов УВ, планов геологоразведочных работ, системы разработки, бурения скважин, обустройства и капитального строительства;
- выработка предложений об использовании государством приоритетного права на приобретение отчуждаемых прав недропользования (их части) и (или) объектов, связанных с правом недропользования, взаимодействие с Компетентным органом и иными государственными органами Республики Казахстан по вопросам недропользования;
- получение КМГ права недропользования по новым проектам разведки и добычи на суше и на море, как в Республике Казахстан, так и за её пределами, на основе прямых переговоров с Компетентным органом, посредством покупки и/или приобретений другим образом от сторонних организаций и передачи или продажи её дочерним и зависимым организациям;
- организация и управление операционной деятельностью КМГ по геологоразведочным контрактам на недропользование;
- организация и эффективное управление ТОО «Научно-исследовательский институт технологий добычи и бурения «КазМунайГаз»;
- обеспечение геолого-технического сопровождения крупных нефтегазовых проектов (КНП).

В установленном порядке в пределах своей компетенции представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Казына», советах директоров/ наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы департаментов геологии и геофизики, разработки месторождений, управления перспективными проектами.

Обеспечение поддержки вопросов ОТиОС в системе корпоративного управления КМГ по курируемому направлению деятельности.

Владение акциями

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.

Членство в советах директоров других организаций

- член ОСУ ООО «Каспийская нефтегазовая компания
- член Совета Товарищества ТОО «Тенгизшевройл» (председатель)
- представитель АО «Национальная компания «КазМунайГаз», председатель операционного комитета по проекту ТОО «Сатпаев Оперейтинг», ТОО «Урихтау Оперейтинг», ТОО «Н Оперейтинг»
- член Совета директоров АО «Мангистаумунайгаз»



*Касымбек
Ардак Махмудулы*

Управляющий директор
по экономике и финансам

Год рождения – 1977
Гражданство: Казахстан

Образование, специальность (квалификация):

Казахский Государственный Университет им. Аль-Фараби (1994 – 1998)
Специальность: международные экономические отношения, квалификация – экономист
Business School of City University of London, Англия (2000 – 2001)
Специальность: банковское дело и международные финансы, квалификация – финансист.

Опыт работы:

Свою трудовую деятельность начал в 1998 г. в АО «Народный Сберегательный Банк Казахстана» ведущим банкиром департамента структурного финансирования». В 2001 г. перешел в ЗАО ННК «Казахойл» менеджером департамента управления инвестициями. С 2003 по 2004 гг. работал в АО «НК «КазМунайГаз» и занимал следующие должности – главный менеджер департамента проектного анализа, главный менеджер департамента корпоративного финансирования. В 2004 г. был прикомандирован финансовым директором Дирекции Строящегося Предприятия в ТОО «Атырауский НПЗ». С 2005 по 2006 гг. занимал должность заместителя директора департамента корпоративного финансирования АО «НК «КазМунайГаз». С 2006 по 2007 гг. занимал должность заместителя генерального директора по экономике и финансам АО МНК «КазМунайТениз», а также по совместительству был заместителем директора филиала в городе Астана ЧКОО «Кашаган Би Ви». С 2008 г. в различные годы занимал в АО НК «КазМунайгаз» различные должности, такие как исполнительный директор по экономике и финансам, управляющий директор по корпоративному развитию, директор по корпоративному финансированию и управлению активами.

Курируемые вопросы деятельности

Возглавляет Кредитный комитет, Комиссию по предъявлению и рассмотрению претензий, исков и заявлений, а также вопросов, касающихся реструктуризации просроченной дебиторской задолженности, Комиссию по определению и пересмотру срока полезной службы, изменению первоначальной стоимости (переоценка, обесценение, последующие капитальные вложения) и выбытию основных средств и нематериальных активов.

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности КМГ:

- обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей деятельности, относящихся к компетенции блока по экономике и финансам, с целью реализации стратегии развития КМГ;
- совершенствование системы корпоративного управления в КМГ и ДЗО, повышение рейтинга корпоративного управления КМГ;
- формирование сбалансированного портфеля активов в основном бизнесе, анализ рисков портфеля активов;

- управление финансами, обеспечение эффективного функционирования единой системы управленческой отчетности в группе компаний КМГ;
- осуществление бухгалтерского и налогового учета, разработка и согласование учетных политик по бухгалтерскому и налоговому учету;
- разработка предложений по дивидендной политике и политике заимствования КМГ;
- разработка предложений по управлению денежными средствами КМГ и его ДЗО, разработка и внедрение политик относительно ведения банковских счетов по всей группе компаний, управление оборотным капиталом и ликвидностью группы компаний, а также оптимизация структуры портфеля размещения временно свободных денежных средств по группе компаний КМГ;
- разработка, утверждение и мониторинг исполнения Плана развития КМГ;
- анализ факторов, влияющих на эффективность бизнес-планирования и разработка предложений и рекомендаций по повышению эффективности бизнес-планирования и бюджетирования, а также улучшению бизнеса на основании анализа отклонений от бюджетов;
- разработка и реализация мероприятий по улучшению финансово-экономических показателей КМГ и его ДЗО и СКО;
- обеспечение соблюдения налогового законодательства Республики Казахстан в деятельности КМГ и ДЗО, совершенствование системы налогового планирования в рамках процесса бизнес-планирования КМГ и его ДЗО.

В установленном порядке в пределах своей компетенции представляет интересы КМГ в государственных органах Республики Казахстан, АО «Самрук-Қазына», советах директоров/ наблюдательных советах и других органах управления курируемых ДЗО и СКО, а также в международных и иных организациях.

Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы департаментов корпоративного финансирования, управления активами, бюджетного и налогового планирования, бухгалтерии.

Владение акциями

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.

Членство в советах директоров других организаций

- член Совета директоров АО «Каспийский трубопроводный консорциум-К», ЗАО «Каспийский трубопроводный консорциум-Россия», АО «КазТрансОйл»
- член Наблюдательного совета ТОО «КазРосГаз»
- член Наблюдательного совета ТОО «АстанаГаз КМГ»
- член Совета управляющих директоров Cooperative KazMunaiGaz U.A., Mangistau Investment B.V.



К. Шарипбаев вошел в состав Правления АО НК «КазМунайГаз», имея большой опыт работы в нефтегазовой отрасли, на государственной службе и в бизнес-структурах Казахстана. В Компании отвечает за координацию газотранспортных систем. С 2001 по 2004 гг. работал в должностях директора департамента, начальника управления, заместителя генерального директора по маркетингу ЗАО «КазТрансГаз», ЗАО «Интергаз Центральная Азия». Затем в продолжение карьеры К. Шарипбаев работал в должности управляющего директора по коммерции, советника в АО НК «Қазақстантеміржолы», а в дальнейшем возглавлял Совет директоров АО «Данко». С 2009-го по октябрь 2014 года — генеральный директор (Председатель Правления) АО «КазТрансГазАймақ». Изучал экономику в Алматинском государственном университете им. Абая, кандидат политических наук.

*Шарипбаев
Кайрат Каматаевич*

Заместитель
председателя Правления
по транспортировке
и маркетингу газа
АО НК «КазМунайГаз»

Год рождения – 1977
Гражданство: Казахстан



*Кренкель
Эрнст Теодорович*

Заместитель
председателя Правления
по трансформации
АО НК «КазМунайГаз»

Год рождения – 1974
Гражданство:
Российская Федерация

Образование, специальность (квалификация):

Московский технический университет связи и информатики (1991-1996)
Специальность: Инженер-математик, диплом с отличием ШВ № 202796

Опыт работы:

С середины 1990-х годов работает в крупных международных и региональных компаниях в России и за рубежом. Опыт работы в компаниях-производителях ТНП (Wm.Wrigley Company, L'Oreal), нефтегазовой отрасли (ТНК-ВР), управленческом и технологическом консалтинге (Accenture, SAP).

Участвовал и руководил программами/проектами по трансформации, включая проекты внедрения ERP, оптимизации бизнес-процессов, организационных структур, проектах построения корпоративных центров обслуживания и компетенции.

Курируемые вопросы деятельности

Организует и несет ответственность за результаты работы по следующим направлениям деятельности АО НК «КазМунайГаз»:

- разработка и реализация программы трансформации бизнес-процессов группы компаний «КазМунайГаз» и дочерних и зависимых организаций АО НК «КазМунайГаз»;
- формирование и управление деятельностью офиса программы трансформации бизнес-процессов;
- контроль и мониторинг за реализацией бюджетов по трансформации бизнес-процессов АО НК «КазМунайГаз» и дочерних и зависимых организаций АО НК «КазМунайГаз»;
- участие в работе комиссий, рабочих групп, в совещаниях и семинарах по вопросам, связанным с трансформацией бизнес-процессов;
- координация работ по взаимодействию АО НК «КазМунайГаз» с дочерними и зависимыми организациями АО НК «КазМунайГаз», АО ФНБ «Самрук-Казына», а также другими органами в рамках реализации программы трансформации.
- Определяет приоритетные направления и целевые результаты работы проектного офиса по трансформации.
- Обеспечивает выполнения установленных ключевых показателей деятельности на планируемый период времени по курируемому направлению в соответствии со Стратегией Компании и Политикой в области ОТиОС.

Владение акциями

Акциями КМГ не владеет. Не имеет акций поставщиков и конкурентов Компании.

Членство в советах директоров других организаций

- член Правления АО НК «КазМунайГаз»

Изменения в составе Правления КМГ в течение 2014 г.

23 апреля 2014 г.

- Избран членом Правления Хопкинсон К.С.

6 ноября 2014 г.

- Избран членом Правления Кренкель Э.Т.

Вознаграждение членов Правления

Вознаграждение за членство в Правлении АО НК «КазМунайГаз» не предусмотрено.

Вместе с тем, в соответствии с Правилами оплаты труда членов Правления (руководящих работников), работников службы внутреннего аудита и Корпоративного секретаря АО НК «КазМунайГаз», утвержденными решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» от 13.02.2013 года №1/2012, предусмотрено вознаграждение руководящих работников по итогам работы за финансовый год в зависимости от степени достижения руководящими работниками стра-

тегических целей. Результативность достижения стратегических целей руководящих работников оценивается по двум видам ключевых показателей деятельности (КПД): корпоративным и индивидуальным КПД.

Сумма вознаграждения по итогам работы за 2014 год членам Правления (руководящим работникам) КМГ пропорционально отработанному времени (с учетом налогов и других обязательных платежей, предусмотренных налоговым законодательством Республики Казахстан) составила 197 457 738 тенге.

Краткий отчет о работе Правления АО НК «КазМунайГаз»

В течение 2014 года Правлением АО НК «КазМунайГаз» было принято 457 решений, из них 448 решений (98%) на очных заседаниях. Оформлено 111 протоколов заседаний Исполнительного органа.

Правление КМГ осуществляло свою деятельность в соответствии с Планом работы Правления АО НК «КазМунайГаз» на 2014 год, утвержденным решением Правления от 30.12.2013 г. (протокол №90).

Согласно регламенту работы очные заседания Правления проводились еженедельно по вторникам и/или четвергам, что соответствует положениям Кодекса корпоративного управления.

Из общего количества принятых за отчетный период решений Правления на рассмотрение Совета директоров КМГ было вынесено 102 вопроса, что на 22 вопроса больше, чем в 2013 году.

37 вопросов касалось проектов документов или изменений и дополнений в действующие решения и внутренние документы.

В соответствии с компетенцией Совета директоров 36 решений Правления инициированы по вопросам деятельности, относящихся к исключительной компетенции общего собрания акционеров (участников) юридического лица, десять и более процентов акций (долей участия в уставном капитале) которых принадлежат КМГ.

В 6 случаях по предложению Правления решения Совета директоров принимались в части внесения изменений, утверждения дополнений, получения и передачи права недропользования по ряду Контрактов на проведение разведки и добычи углеводородного сырья.

Также в 2014 году Правлением представлено на рассмотрение Совета директоров 3 вопроса о заключении сделок, в совершении которых КМГ имеется заинтересованность и/или носящих стратегический характер.

Кроме того, на утверждение Совету директоров направлено 14 отчетов, предварительно одо-





бренных Исполнительным органом, в том числе о реализации Плана развития, Стратегии и в области устойчивого развития АО НК «КазМунайГаз» за 2013 год, а также о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, решения по которым принимались Правлением в 4 квартале 2013 и за 9 месяцев 2014 года и отчета по управлению рисками за этот же период.

Среди прочих вопросов, рассмотренных Советом директоров по предложению Правления, можно отметить такие, как об увеличении обязательств КМГ путем выпуска Еврооблигаций и заключения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, размещении Еврооблигаций, условий их выпуска и размещения, о заключении соглашения о займе с UBS AG, Credit Suisse Securities Limited и Deutsche Bank, о закрытии филиала КМГ в Туркменистане и некоторые другие.

В рамках полномочий по принятию решений по вопросам, относящимся к исключитель-

ной компетенции общего собрания акционеров (участников) ДЗО КМГ, Правлением КМГ было принято 45 решений по определению позиции КМГ как участника и 26 как акционера в дочерних организациях для последующего голосования уполномоченными представителями КМГ на Общих собраниях участников (акционеров).

Также 31 решение Правления принято, как решения Единственного акционера дочерних организаций КМГ, в том числе: по вопросам АО «КазТрансГаз» — 10, АО «КазМунайГаз-переработка и маркетинг» — 6, АО «Казахстанско-Британский технический университет» — 5, компании «Н Блок Б.В.» и АО «Казахский институт нефти и газа» — по 3, АО «Евро-Азия Эйр» — 2, АО МНК «КазМунайТениз» и ЧКОО «КМГ Кашаган Б.В.» — по 1.

Решения Единственного участника дочерних организаций КМГ Правлением оформлены в 107 случаях, в том числе: по вопросам ТОО «Урихтау Оперейтинг» — 16, ТОО «АктауНефтеСервис» — 13, ТОО

«КМГ-Кумколь» — 11, ТОО «KMG — Security» и ТОО «КМГ Карачаганак» — по 10, соответственно, ТОО «Казмортрансфлот» — 7, ТОО «Научно-исследовательский институт технологий добычи и бурения «КазМунайГаз», ТОО «Дирекция строящихся предприятий КМГ» и ТОО «КМГ-Транскаспий» — по 6, ТОО «Теңіз Бұрғылау» и ТОО МНК «КазМунай-Тениз» — по 4, ТОО «Сатпаев Оперейтинг» — 3, ТОО «КазМунайГаз-Сервис», ТОО «KMG Drilling & Services» и ТОО «PSA» — по 2, а также ТОО «Казхатуркмунай», ТОО «АстанаГаз КМГ», ТОО «Наукоград», ТОО «KMG Systems & Services», ТОО «КМГ-Кансу Оперейтинг» и ТОО «НИИ «Каспий-мунайгаз» — по 1.

В соответствии с Планом мероприятий по оказанию спонсорской и благотворительной помощи на 2014 год, реализуемым через Корпоративный фонд «СК-Астана» и организации, входящие в группу АО «Самрук-Қазына», утвержденным решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 27.01.2014 г. (протокол №03/14) и Правилами оказания спонсорской и благотворительной помощи АО НК «КазМунайГаз» и его дочерними и зависимыми организациями, утвержденными решением Совета директоров КМГ от 23.04.2014 г. (протокол №3/2014), за прошедший год Правление КМГ приняло 33 решения по выделению спонсорских и благотворительных средств на общую сумму 6770 036870 (шесть миллиардов семьсот семьдесят миллионов тридцать шесть тысяч восемьсот семьдесят) тенге и путем передачи имущества (земельный участок площадью 80 га в Талгарском районе Алматинской области).

Исполнительным органом КМГ также принято 3 решения по осуществлению закупок способом из одного источника в соответствии с Правилами закупок товаров, работ и услуг акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и организациями, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления, утвержденным Советом директоров АО «Самрук-Қазына» от 26 мая 2012 года (протокол №80). Закуплены аудиторские услуги по надзорному аудиту на соответствие требованиям ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001 у ООО «Интерсертифика-ТЮФ совместно с ТЮФ Тюринген», услуги для строительства детского сада на 240 мест в г. Астане у ТОО «Аста-

настройинжиниринг» (по ведению технического надзора за строительством) и у ГКП «Городская недвижимость» (по приобретению и освобождению земельных дачных участков для государственных нужд в районе пересечения улиц №27 и проспектов Туран и Кабанбай батыра в г. Астане), а также у ТОО «Делойт ТСФ» по оценке стоимости активов, подлежащих реализации КМГ в 2014 году.

В течение 2014 года решениями Правления утверждены 3 политики (взаимодействия АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних и зависимых организаций в рамках дивизиональной системы управления, в области рационализаторской и изобретательской деятельности в АО НК «КазМунайГаз», и его дочерних и зависимых организациях и молодежная политика АО НК «КазМунайГаз»), Программа развития бухгалтерского персонала АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних организаций 1-го уровня на 2014–2020 годы в новой редакции, 2 Руководства (по интегрированной системе управления АО НК «КазМунайГаз» и по системе менеджмента информационной безопасности АО НК «КазМунайГаз»), 7 положений (о Совете по интегрированной системе управления и системе управления информационной безопасностью АО НК «КазМунайГаз», о Комитете по планированию АО НК



«КазМунайГаз», о Координационном совете АО НК «КазМунайГаз» по развитию местного содержания, о Комитете по рискам АО НК «КазМунайГаз», об Инвестиционном комитете АО НК «КазМунайГаз», о Совете по модернизации и трансформации АО НК «КазМунайГаз», о Совете по делам молодежи АО НК «КазМунайГаз»), 34 правил, 12 планов, 30 изменений и/или дополнений в некоторые документы.

В течение отчетного года были приняты решения о заключении 4 Соглашений, в том числе о расторжении Соглашения о сотрудничестве в отношении определенных проектов нефтегазовой разведки и объектов промышленной инфраструктуры в Республике Казахстан от 5 ноября 2009 года между КМГ и Эни С.п.А., о сотрудничестве второго этапа между КМГ и «ЭНИ ИНТЕРНЭЙШНЛ Б.В.», о принципах между КМГ и компанией «Эни Интернейшнл Б.В.» по проекту «Исатай» и о принципах между КМГ и компанией «UnionField Group Ltd» по проекту «Устюрт».

Оформлено 5 решений по утверждению штатного расписания АО НК «КазМунайГаз» и изменений и дополнений в него.

За отчетный период Правлением также рассмотрено несколько вопросов об увеличении гаран-

тийных обязательств АО НК «КазМунайГаз». Например, в рамках обеспечения обязательств ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент», посредством заключения Договора гарантии и возмещения в качестве обеспечения исполнения обязательств КМГ International N.V. и заключения Договора гарантии и возмещения в целях обеспечения исполнения обязательств АО «КазМунайГаз — переработка и маркетинг».

Кроме того, в истекшем году были утверждены мотивационные КПД для управленческого персонала АО НК «КазМунайГаз» на 2014 год, ликвидационный баланс ТОО «Наукоград», классификатор рисков АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних организаций с владельцами рисков в АО НК «КазМунайГаз» и типовой классификатор рисков АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних организаций, Типовая форма коллективного договора для дочерних и зависимых организаций АО НК «КазМунайГаз», Порядок оценки ключевых специалистов бухгалтерского персонала дочерних организаций АО НК «КазМунайГаз», Перечень товаров, работ и услуг, закупаемых до утверждения Плана закупок товаров, работ и услуг АО НК «КазМунайГаз» на 2015 год и некоторые другие документы.



Интегрированная система управления



В целях интеграции Республики Казахстан в мировую экономику, а также в рамках подготовки к вступлению в ВТО еще в 2004 году были приняты соответствующие решения Правительства об ускоренном переходе предприятий на международные стандарты. Далее были приказ бывшего Минэнерго и минеральных ресурсов и соответствующее решение расширенного совещания в КМГ.



Кроме того, наличие ИСУ отвечает плану мероприятий по реализации Стратегии развития АО «Самрук — Казына» на 2011–2020 годы и Плану по созданию инфраструктуры качества и развитию технического регулирования на 2010–2014 годы в соответствии с Програм-

мой ГПФИР, где стратегическим направлением «Содействие диверсификации и модернизации экономики для обеспечения устойчивого развития страны» в качестве базовой задачи определено внедрение систем менеджмента на основе международных стандартов.



Осуществив необходимые действия по внедрению интегрированной системы управления (ИСУ) в соответствии с международными стандартами (ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001) и пройдя аудит, КМГ в марте 2006 года получил требуемые сертификаты.

За истекший период успешно пройдены 9 аудитов, два из которых ресертификационные (2009, 2012 годы).

По состоянию на 31 декабря 2014 г. системы менеджмента качества действуют в 14 дочерних организациях 1-го уровня группы компаний «КазМунайГаз».

Из них в КМГ и 8 дочерних организаций (АО «КазТрансОйл», АО «КазМунайТениз», АО «КазМунайГаз — переработка и маркетинг», АО НМСК «Казмортрансфлот», ТОО «КазахойлАктобе», АО «Казахский институт нефти и газа», ТОО «Тениз — Сервис», ТОО «КазМунайГаз-Сервис») сертифицированы по трем стандартам (ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001). ТОО «КМГ-security» — по двум (ISO 9001 и OHSAS 18001). Еще 4 организации (АО «ЕвроАзияЭйр», АО «КазТрансГаз», ТОО «КазРосГаз», АО «Казахстанско-Британский Технический Университет») — работают по стандарту ИСО 9001.

Система энергоменеджмента в соответствии с требованиями ИСО 50001 функционирует в ТОО «Павлодарский нефтехимический завод», АО «Эмбамунайгаз», ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод», АО «КазТрансОйл», АО «КазМунайГаз — переработка и маркетинг».

Система управления информационной безопасностью (ИСО 27001) внедрена в корпоративном центре КМГ и АО «КазТрансОйл», система управления рисками — в АО НК «КазМунайТениз» и АО «КазТрансОйл», система менеджмента социальной ответственности (SA 8000, ИСО 26000) — АО «Павлодарский нефтехимический завод».

В 2014 году все компании группы успешно прошли надзорные аудиты, которые подтвердили соответствие действующих интегрированных систем управления требованиям международных стандартов.

Устойчивое развитие



КМГ с 7 февраля 2006 года является участником и неизменно поддерживает систему универсальных ценностей Глобального договора ООН.

Стратегия развития АО НК «КазМунайГаз» на период 2012-2022 годы определяет основные направления в области устойчивого развития, в том числе развития интегрированной системы управления в области качества, охраны окружающей среды, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, энергосбережения, внедрения принципов устойчивого развития, обеспечения безопасности, развития человеческих ресурсов и внедрения системы мотивации.

В 2014 году Совет директоров КМГ утвердил Концепцию в области устойчивого развития АО НК «КазМунайГаз», которая размещена на корпоративном веб-сайте КМГ www.kmg.kz в Разделе «Устойчивое развитие» и доступна всем заинтересованным сторонам Компании. В целях реализации Концепции Правление КМГ ежегодно рассматривает вопрос об исполнении мероприятий, принятых для реализации Концепции.

КМГ ведет подготовку отчетности о своей деятельности в области корпоративной социальной ответственности на ежегодной основе с 2008 года.

Совет директоров КМГ ежегодно утверждает отчетность Компании в сфере устойчивого развития, которая распространяется среди заинтересованных сторон Компании.

Целями Политики в области качества АО НК «КазМунайГаз» являются обеспечение устойчивого

экономического развития, обеспечение стратегических выгод для Республики Казахстан в целом от развития нефтегазового комплекса страны, достижение целей Единственного акционера – повышение долгосрочной стоимости активов Компании и содействие модернизации и диверсификации национальной экономики, совершенствование системы корпоративного управления и управления активами КМГ.

Политика в области качества АО НК «КазМунайГаз» имеет своими целями обеспечение устойчивого экономического развития, обеспечение стратегических выгод для РК в целом от развития нефтегазового комплекса страны, достижение целей Единственного акционера – повышение долгосрочной стоимости активов Компании и содействие модернизации и диверсификации национальной экономики, совершенствование системы корпоративного управления и управления активами КМГ.

Политика АО НК «КазМунайГаз» в области безопасности и охраны труда, охраны окружающей среды определяет приоритетные направления деятельности по безопасности и охраны труда, охраны окружающей среды.

Основной целью Кадровой политики АО НК «КазМунайГаз» является повышение эффективности управления



персоналом путем создания единой для Компании системы управления человеческими ресурсами, направленной на получение максимальной прибыли и обеспечение лидерства в конкурентной среде, базирующейся на экономических стимулах и социальных гарантиях, и способствующей гармоничному сочетанию интересов, как работодателя, так и работника, развитию их отношений на благо Компании.

Одним из важных показателей вовлеченности и лояльности работников можно определить текучесть персонала. В 2012 году показатель средней текучести кадров по группе компаний составил 9,4%, в 2013 году 9,8%, а в 2014 году составил 8,96% тогда как этот показатель, обозначенный в кадровой политике на 2011 - 2015 годы установлен на уровне не более 14%. Данные факты показывают положительную ситуацию по закреплению кадров в группе компаний КМГ.

В рамках реализуемой Единой кадровой политики по группе компаний КМГ проведен аудит всех HR-процессов группы компаний КМГ. Результатами работы аудита стала разработка Концепции «Изменения кадровой политики группы АО НК «КазМунайГаз», которая была одобрена единственным акционером. Разработанная концепция легла в базу проводимой программы «Трансформации бизнеса».

Одним из показателей управления человеческими ресурсами является корпоративное обучение. В 2013 году по группе компаний КМГ прошли обучение 63372 работника на общую сумму 3,8 млрд тенге, в 2014 году - 79975 работников на сумму 3,875 млрд тенге. Результаты обучения работников показывают увеличение охвата работников корпоративным обучением.

В группе компаний КМГ проведен пилотный проект по внедрению дуальной

системы обучения. Пилотными компаниями определены ТОО «Павлодарский нефтехимический завод» и АО «Интергаз Центральная Азия».

На сегодняшний день на базе Павлодарского нефтехимического завода по дуальной системе обучаются студенты 3 курса по специальностям: технология переработки нефти и газа; техническое обслуживание и ремонт оборудования предприятий нефтегазоперерабатывающей отрасли, всего: 44 человек.

Необходимо отметить, что указанные профессии определены в связи с потребностью в кадрах в рамках модернизации завода, что обеспечит 100% трудоустройство выпускников обучившихся по дуальной системе обучения.

В целях прозрачности найма работников и привлечения высококвалифицированных работников в КМГ в 2014 году успешно реализован Пилотный проект по открытому конкурсному отбору персонала, который в дальнейшем планируется внедрить по всей группе компаний КМГ.

В рамках пилотного проекта были апробированы следующие новшества в процедуре найма:

- расширение каналов и источников сбора резюме кандидатов: внутренний сайт, прямая рассылка в ДЗО, специализированные СМИ, социальные сети и другие источники (Facebook, Twitter);
- отбор резюме проводился совместно со структурными подразделениями, где была объявлена вакансия;
- расширение форматов тестирования: добавление тестов на знание государственного и иностранных языков, где вес оценки по данному тесту от общего результата составлял не более 5%;
- конкурсная комиссия формировалась из числа руководящих работников КМГ.

Одним из важных факторов управления человеческими ресурсами является оплата труда. В 2014 году КМГ утверждена единая система оплаты труда (ЕСОТ) по бизнес-направлению «Разведка и добыча нефти и газа». Предусмотрены единые принципы в построении тарифной сетки рабочим и должностных окладов для служащих производственного и административно-управленческого персонала. Основой для построения тарифных сеток и схемы должностных окладов явилось создание Справочника рабочих профессий и Справочника служащих, которые распределяют каждую профессию и должность в зависимости от сложности и значимости труда в производственном

процессе.

Необходимо отметить, что в результате внедрения ЕСОТ по предприятиям группы компаний АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» произошло повышение существующего уровня оплаты труда для 98% работников. При этом никому из работников не была уменьшена текущая заработная плата.

Также внедрение ЕСОТ позволило установить справедливый принцип одинаковой оплаты за одинаковый труд и соответственно, сохранить социальную стабильность в трудовых коллективах.

В целях выработки единого подхода к вопросам оказания социальной поддержки работникам по всей группе компаний КМГ в 2014 году принят Правлением КМГ типовой документ по оказанию социальной поддержки ДЗО КМГ, где определен гарантированный социальный пакет. Кроме того, в случае достаточности средств на обеспечение гарантированного социального пакета и в зависимости от финансовой возможности, каждое предприятие может предусматривать внутренними документами, коллективными договорами дополнительный социальный пакет.

Одним из основных частей социального пакета является добровольное медицинское страхование работников и членов их семей. Страховые программы позволяют работникам Компании получить квалифицированную медицинскую помощь в амбулаторно-поликлинических, стационарных и санаторно-курортных условиях, скорую и неотложную помощь, круглосуточное медицинское обслуживание во всех регионах РК, профилактические мероприятия, позволяющие снизить риск возникновения заболеваний. Ежегодно проводится вакцинация для работников и членов их семей в соответствии с эпидемиологической ситуацией в стране.

Советом директоров КМГ утверждена Политика по урегулированию конфликта интересов у работников и должностных лиц АО НК «КазМунайГаз». В целях принятия мер по предупреждению коррупции и мошенничества КМГ содействует осведомленности своих работников в соблюдении политики внутреннего контроля и деловой этики, а также ключевых принципов и требований к предотвращению рисков коррупции и мошенничества, принятых Компанией.

Для урегулирования корпоративных конфликтов (т.е. разногласий и споров между участниками процесса корпоративного управления) в Компа-

нии действует документ Правила урегулирования корпоративных конфликтов АО НК «КазМунайГаз».

В целях поддержания стабильной социальной обстановки в коллективах проводится развитие внутренних коммуникаций между работодателями и работниками. Разработана методология внутренних коммуникаций между работодателями и работниками. Внедряются инструменты внутренних коммуникаций, таких как проведение отчетных встреч первых руководителей ДЗО КМГ с трудовыми коллективами, встреч линейных руководителей с трудовыми коллективами, проведение внеплановых встречи руководителей с трудовыми коллективами, прием работников первым руководителем по личным вопросам, блог Первого руководителя, корпоративный информационный сайт, мониторы для видео-объявлений, информационные стенды, ящики для сбора жалоб и предложений, анкетирование, а также консолидация коллектива (конкурсы, спортивные мероприятия, корпоративные праздники).

Ежегодные отчетные встречи первых руководителей с трудовыми коллективами проводятся два раза в год с обязательным участием представителей профессиональных союзов/работников предприятия, ответственных работников КМГ, членов Советов директоров ДЗО. В 2014 году в 32 ДЗО КМГ были проведены полугодовые отчетные встречи первых руководителей с трудовыми коллективами, в которых приняло участие более 40 тысяч человек.

В городе Актау силами КМГ проведен Семинар-совещание для укрепления взаимодействия и регулирования социально - трудовых отношений между КМГ и профсоюзами дочерних и зависимых организаций. В рамках Семинара-совещания состоялся Круглый стол на тему: «Единая социально-трудовая политика АО НК «КазМунайГаз» - конструктивный путь предупреждения трудовых споров», в рамках которого организована



корпоративная встреча руководства КМГ, его ДЗО и лидеров профессиональных союзов предприятий КМГ.

Также приняли участие в работе Круглого стола представители Министерства нефти и газа РК, Министерства труда и социальной защиты населения РК, Акимата Мангистауской области; Федерации профсоюзов РК, Центра социального партнерства при АО «Самрук-Казына», Отраслевого профсоюза работников нефтегазовой отрасли, руководители учебных центров КМГ.

В рамках мероприятия организовано обучение для руководителей профессиональных союзов предприятий КМГ в количестве 60 человек, а также прошли обучение руководители группы компаний КМГ, в количестве 40 человек, ответственные за социально-трудовые вопросы в предприятиях. В рамках Круглого стола организована выставка презентационных стендов, демонстрирующих положительный опыт работы в области кадровой и социальной политики, взаимодействия с профсоюзами ДЗО КМГ, а также деятельность учебных центров предприятий, входящих в группу КМГ.

В итоге трехдневной работы Семинара-совещания подписано Корпоративное Соглашение взаимодействия в сфере регулирования социально-трудовых отношений между КМГ и РОО «Отраслевой профсоюз работников нефтегазовой отрасли».

В городах Астана и Атырау организованы семинары-тренинги: «Медиация в социально-трудовых отношениях» и «Медиативные компетенции для менеджеров», в них участвовали 60 руководителей, работников ДЗО КМГ, ответственных за социально-трудовые вопросы на предприятиях КМГ. Для проведения семинаров-тренингов были привлечены тренеры - медиаторы Единого центра медиации и миротворчества «Медиация».

Проведен цикл обучения на тему «Построение и внедрение системы внутренних коммуникаций на производстве» с участием 96 человек из состава руководителей, специалистов, занимающихся вопросами социальной поддержки, и председателей профсоюзов ДЗО КМГ, тренера приглашены с Московской Бизнес школы из города Москва.

В целях обеспечения единого стандартного подхода к созданию трудовых и социальных условий для работников ДЗО при заключении коллективных договоров по всей группе компаний КМГ разработана и утверждена Правлением КМГ Типовая

форма коллективного договора для дочерних и зависимых организаций КМГ.

В рамках реализации молодежной политики создан Совет по делам молодежи группы компаний КМГ, утвержден состав Молодежного совета, приняты регламентирующие документы - Положение о Совете по делам молодежи и Молодежная политика, проведен Первый слет молодых работников группы компаний КМГ с участием 150 делегатов - молодых специалистов и организован семинар-тренинг для молодых специалистов под названием «Лидерство в действии».

Проведен Второй форум молодых специалистов группы компаний РД КМГ. В форуме приняли участие около 70 представителей 11 дочерних компаний РД КМГ из Мангистауской, Атырауской, Кызылординской областей и Астаны. Молодые специалисты защищали свои проекты, направленные на улучшение производственной деятельности и повышение экономической эффективности Компании.

КМГ, как один из крупных холдингов, проводит работу по оказанию спонсорской и благотворительной помощи. В целом по группе компаний КМГ консолидированный объем помощи по оперативным данным составил более 12,5 млрд тенге.



В рамках производственной деятельности дочерних компаний КМГ контрактами на недропользование предусмотрены обязательства недропользователей по осуществлению ежегодных отчислений на социально-экономическое развитие регионов и развитие их инфраструктуры в соответствии с заключенными соглашениями с местными исполнительными органами.

В 2014 году контрактные отчисления на развитие социальной инфраструктуры регионов по оперативным данным составили более 10,5 млрд тенге. Существующие в Компании ресурсы для формального разрешения конфликтных ситуаций дополняются также наличием и деятельностью Корпоративного Омбудсмана.

В Компании утвержден Кодекс корпоративной социальной ответственности АО НК «КазМунайГаз», принятый в целях систематизации подходов КМГ к деятельности в области социальной ответственности и устойчивого развития.

В КМГ принята Программа по безопасности на 2013-2017 годы, которая предусматривает вопросы предупреждения коррупции и мошенничества. Решением Совета директоров утверждена Политика экономической безопасности АО НК «КазМунайГаз». Политика является базовым документом, впервые устанавливающим основные направления деятельности по обеспечению экономической безопасности, противодействию мошенничеству, коррупции и иным противоправным проявлениям,

и предусматривает интеграцию в стратегическое и корпоративное управление на всех уровнях

Приняты Правила о порядке проведения внутрикорпоративных служебных расследований по фактам совершения противоправных действий. Правила определяют единый порядок проведения внутрикорпоративных служебных расследований и реализации профилактических мер по их недопущению, а также минимизации их последствий.

Для организации системного обмена информацией, оперативного информирования руководства и принятия управленческих решений по криминальным событиям, в том числе коррупционным, приняты Правила о порядке предоставления специальных сообщений о происшествиях и правонарушениях, затрагивающих имущественные и неимущественные права и интересы группы компаний КМГ.

Единый порядок приема, регистрации и рассмотрения обращений работников КМГ и граждан по фактам нарушений законодательства Республики Казахстан, а также внутренних нормативных документов КМГ установлен Рабочей инструкцией по организации работы информационной системы доверия АО НК «КазМунайГаз».

В 2014 году принята Программа разработки и внедрения системы менеджмента социальной ответственности в соответствии с требованиями СТ РК 1352 (SA 8000) и ISO 26000 в АО НК «КазМунайГаз» на 2014-2016 годы.

За 2014 год в рамках совершенствования корпоративной системы управления рисками разработаны/актуализированы ряд документов, как Политика по корпоративной системе управления рисками КМГ и его дочерних и зависимых организаций, Положение о Комитете по рискам при Правлении КМГ, Типовой Классификатор рисков КМГ и его ДЗО, Правила о порядке рассмотрения, консолидации и учета условных обязательств КМГ, Правила по управлению рыночными рисками КМГ, Матрица рисков и контролей корпоративного уровня.

В 2014 году утверждены Правлением КМГ Правила составления Отчета в области устойчивого развития КМГ.

КМГ публикует отдельный Отчет в области устойчивого развития, подготовленный на основе международных стандартов (GRI), где затронуты наиболее существенные аспекты деятельности с точки зрения устойчивого развития: взаимодействие с заинтересованными сторонами, охрана окружающей среды, охрана труда и безопасность производства, развитие человеческого капитала, инвестиции в развитие регионов присутствия Компании.



Заключение независимого аудитора



Акционеру и Руководству АО «Национальная компания «КазМунайГаз»:

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности АО «Национальная компания «КазМунайГаз» и его дочерних организаций (далее «Группа»), которая включает консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2014 года, консоли-

дированный отчет о совокупном доходе, консолидированный отчет об изменениях в капитале и консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также информацию о существенных аспектах учетной политики и другие примечания.

Ответственность руководства в отношении консолидированной финансовой отчетности

Руководство Группы несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, а также за процедуры

внутреннего контроля, необходимые, по мнению руководства, для обеспечения подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибки.

Ответственность аудиторов

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного аудита. Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют, чтобы мы соблюдали этические нормы и спланировали и провели аудит с тем, чтобы получить достаточную уверенность в отсутствии существенного искажения консолидированной финансовой отчетности.

Аудит включает выполнение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств в отношении сумм и информации, представленных в консолидированной финансовой отчетности. Выбор процедур основывается на суждении аудитора, включая оценку риска существенного искажения консолидированной финансовой от-

четности вследствие недобросовестных действий или ошибки. При оценке этого риска аудитор рассматривает аспекты внутреннего контроля в отношении подготовки и достоверного представления консолидированной финансовой отчетности с тем, чтобы определить процедуры аудита, необходимые в конкретных обстоятельствах, а не для выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля организации. Аудит также включает оценку уместности выбранной учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, и оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы считаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения.

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность во всех существенных аспектах достоверно отражает консолидированное финансовое положение АО «Национальная компания «КазМунайГаз» и его дочерних организаций по со-

стоянию на 31 декабря 2014 года, а также их консолидированные финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

Александр Назаркулов

Аудитор

Квалификационное свидетельство аудитора

№ МФ-0000059 от 6 января 2012 года

Евгений Жемалетдинов

Генеральный директор

ТОО «Эрнст энд Янг»

Государственная лицензия на занятие аудиторской деятельностью на территории Республики Казахстан серии МФЮ-2 № 0000003, выданная Министерством финансов Республики Казахстан 15 июля 2005 года

Сведения о внешнем аудитор

В 2013 г. АО НК «КазМунайГаз» был заключен договор с ТОО «Эрнст энд Янг» на оказание услуг по аудиту финансовой отчетности на 2013-2015 гг. Сумма вознаграждения по данному договору составляет 148 811 тыс.тенге, в том числе по годам:

- на 2013 г. – 49 604 тыс.тенге;
- на 2014 г. - 49 604 тыс.тенге;
- на 2015 г. - 49 603 тыс.тенге.

Кроме оказания услуг по аудиту финансовой отчетности КМГ ТОО «Эрнст энд Янг» в 2014 году оказывало КМГ консультационные услуги по внесению изменений и дополнений в Корпоративную учетную политику группы компаний КМГ и учетную политику КМГ на сумму 7 252 тыс. тенге.

Политика в отношении внешнего аудитора

Политика в отношении назначения и ротации внешнего аудитора и ключевого персонала аудиторской организации, по одобрению услуг аудиторской организации, не связанных с аудитом финансовой отчетности и прочей информации и приему на работу бывших сотрудников аудиторской организации (выдержка из Политики АО НК «КазМунайГаз» в области привлечения услуг аудиторских организаций, утверждена Решением СД КМГ от 15.03.2012 г., № 2/2012):

1. КМГ считает, что предоставление определенных услуг, не связанных с аудитом, и уровень вознаграждения за неаудиторские услуги, выплаченного аудиторской организации, может привести к конфликту интересов или действительной или предполагаемой потере объективности. Каждая из потенциальных услуг аудиторской орга-



низации классифицирована в одну из следующих категорий:

Категория А: неаудиторские услуги, которые могут повлиять на независимость по обеспечению текущих обязательств аудиторской организации и которые могут быть предоставлены аудиторской организацией в соответствии с Законом и с соблюдением условий, предусмотренных Кодексом этики профессиональных бухгалтеров.

Категория Б: неаудиторские услуги, которые приведут к потере независимости по обеспечению текущих обязательств аудиторской организации и считаются запрещенными услугами в соответствии с Законом и другими ограничениями, предусмотренными Кодексом этики профессиональных бухгалтеров, такие как восстановление и ведение бухгалтерского учета, составление финансовой отчетности.

Услуги по Категории А могут быть предоставлены аудиторской организацией, проводящей обязательный аудит в соответствии с Законом.

Для оказания услуг по Категории Б, КМГ не будет привлекать аудиторскую организацию, осуществляющую обязательный аудит КМГ.

Комитет по аудиту по мере необходимости рассматривает вопрос о правильности классификации неаудиторских услуг.

Прежде чем аудиторская организация будет привлечена для оказания услуг по Категории А, требуется получить предварительное одобрение Комитета по аудиту. В рамках запроса на определение Аудитора, аудиторская организация должна будет перечислить причины, почему получение одобрения не будет ставить под угрозу независимость аудиторской организации. Решения, принятые Комитетом по аудиту по данному пункту Политики, представляются Совету директоров для сведения. Запрещается привлечение членов Аудиторской организации, осуществляющих аудит финансовой отчетности КМГ к оказанию консультационных услуг, относящихся к Категории А.

Аудиторская организация не может оказывать КМГ консультационные услуги, составляющие более 50% от общей стоимости вознаграждения выплачиваемого Аудитору (за исключением консультационных услуг, связанных с аудитом финансовой отчетности и прочей информации).

Как минимум один раз в год, финансовый директор КМГ обеспечивает представление в Комитет по аудиту отчета, включающего информацию за



предшествующий период, равный 12 месяцам, в том числе:

- объем аудиторских услуг, оказанных Аудитором;
- объем неаудиторских услуг, оказанных Аудитором (в разбивке по различным категориям услуг);
- вознаграждение (за каждую отдельную услугу и в совокупности), выплаченное КМГ Аудитору за оказание таких услуг.

2. КМГ должен требовать от Аудитора следования принципу ротации партнера по проекту (несущего основную ответственность за аудит) каждые пять лет. План преемственности по достижению этого результата должен быть подготовлен Аудитором и представлен Комитету по аудиту для рассмотрения не позднее, чем за один год до проведения ротации.

3. В случае, если предполагается назначение (избрание) на должность руководящего работника и главного бухгалтера КМГ лица, участвующего в обязательном аудите КМГ в качестве работника Аудитора или принимавшего участие в обязательном аудите КМГ в качестве работника Аудитора в течение двух лет, предшествовавших дате его назначения (избрания) в КМГ, в целях исключения конфликта интересов требуется получить предварительное одобрение Комитета по аудиту по предлагаемому кандидату для дальнейшего рассмотрения вопроса о его назначении (избрании).

Кроме того, не принимаются на работу на руководящие должности или должности, предполагающие существенное влияние на процесс подготовки финансовой отчетности, бывших членов аудиторской организации ранее, чем через год после их увольнения из аудиторской организации.

Консолидированная финансовая отчетность

За год, закончившийся 31 декабря 2014 г



Консолидированный отчет о финансовом положении

В тысячах тенге

На 31 декабря
2014 года

2013 года*

АКТИВЫ

Долгосрочные активы

Основные средства	4.296.118.047	3.747.999.966
Активы по разведке и оценке	277.064.868	221.699.938
Инвестиционная недвижимость	27.197.634	28.243.320
Нематериальные активы	182.966.270	200.442.883
Долгосрочные банковские вклады	97.524.249	81.935.736
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	1.217.661.400	998.490.176
Актив по отсроченному налогу	93.131.484	29.688.534
НДС к возмещению	79.168.765	18.921.820
Авансы за долгосрочные активы	100.705.148	84.500.167
Облигации к получению от связанной стороны	37.145.896	36.922.676
Вексель к получению от участника совместного предприятия	13.807.568	13.222.376
Вексель к получению от ассоциированной компании	28.237.627	22.411.853
Займы связанным сторонам	101.900.198	22.558.713
Прочие долгосрочные активы	34.569.632	28.237.430
	6.587.198.786	5.535.275.588

Текущие активы

Товарно-материальные запасы	194.960.759	195.377.825
НДС к возмещению	110.052.511	151.553.582
Предоплата по подоходному налогу	42.744.212	52.345.584
Торговая дебиторская задолженность	202.622.353	284.447.047
Краткосрочные финансовые активы	728.577.074	814.592.127
Облигации к получению от связанной стороны	4.440.000	4.440.000
Вексель к получению от участника совместного предприятия	4.658.127	3.969.193
Дивиденды к получению от ассоциированной компании	–	19.262.694
Производные финансовые инструменты	6.427.473	–
Прочие текущие активы	98.581.850	74.084.738
Денежные средства и их эквиваленты	823.031.494	407.326.766
	2.216.095.853	2.007.399.556
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	35.546.227	15.510.696
	2.251.642.080	2.022.910.252

ИТОГО АКТИВОВ

8.838.840.866

7.558.185.840

Консолидированный отчёт о финансовом положении (продолжение)

<i>В тысячах тенге</i>	<i>На 31 декабря 2014 года</i>	<i>2013 года*</i>
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Капитал		
Уставный капитал	557.072.340	546.485.470
Дополнительный оплаченный капитал	226.761.347	19.645.866
Прочий капитал	2.105.737	2.185.813
Резерв от пересчета валюты отчетности	448.739.927	269.950.758
Нераспределённая прибыль	2.627.270.657	2.611.367.993
Относящийся к акционеру материнской компании	3.861.950.008	3.449.635.900
Неконтрольная доля участия	555.162.424	586.555.014
Итого капитала	4.417.112.432	4.036.190.914
Долгосрочные обязательства		
Займы	2.427.190.567	2.005.432.081
К уплате за приобретение дополнительной доли в «Северо-Каспийском Проекте»	396.345.201	214.885.792
Резервы	183.530.985	114.584.815
Обязательство по отсроченному налогу	194.793.626	157.991.090
Финансовая гарантия	9.077.566	–
Прочие долгосрочные обязательства	12.938.824	13.850.020
	3.223.876.769	2.506.743.798
Текущие обязательства		
Текущая часть займов	670.529.840	301.710.769
Резервы	50.329.517	93.273.602
Подоходный налог к уплате	2.250.849	55.365.055
Торговая кредиторская задолженность	233.653.734	225.091.612
Прочие налоги к уплате	80.534.178	109.643.397
Финансовая гарантия	755.010	–
Производные финансовые инструменты	277.887	441.058
К уплате за приобретение дополнительной доли в «Северо-Каспийском Проекте»	–	107.443.991
Прочие текущие обязательства	147.781.512	119.197.681
	1.186.112.527	1.012.167.165
Обязательства, относящиеся к активам, классифицированным как предназначенные для продажи	11.739.138	3.083.963
Итого обязательств	4.421.728.434	3.521.994.926
ИТОГО КАПИТАЛА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ	8.838.840.866	7.558.185.840

* Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчетности за 2013 год, поскольку отражают произведенные перегруппировки для соответствия с представленным консолидированным отчетом о финансовом положении на 31 декабря 2014 года.

Консолидированный отчёт о совокупном доходе

В тысячах тенге

За годы, закончившиеся 31 декабря

	2014 года	2013 года (Пересчитано)*
Выручка от реализованной продукции и оказанных услуг	3.186.763.690	3.247.716.806
Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	(2.322.161.894)	(2.347.831.136)
Валовая прибыль	864.601.796	899.885.670
Общие и административные расходы	(173.720.320)	(162.176.343)
Расходы по транспортировке и реализации	(358.874.273)	(332.164.322)
Обесценение основных средств и нематериальных активов, кроме гудвилла	(321.205,244)	(62.482.577)
Обесценение гудвилла	(30.744.793)	–
Убыток от выбытия основных средств, нематериальных активов и инвестиционной недвижимости, нетто	(3.639.406)	(4.940.947)
Прочий операционный доход	18.329.825	30.649.171
Прочий операционный убыток	(17.711.610)	(17.195.161)
Прибыль от операционной деятельности	(22.964.025)	351.575.491
Положительная / (отрицательная) курсовая разница, нетто	67.611.458	(22.208.626)
Финансовый доход	55.490.877	42.374.342
Финансовые затраты	(202.470.692)	(171.671.297)
Обесценение инвестиций в совместно-контролируемые компании	(1.034.370)	–
Обесценение активов, классифицированных как предназначенных для продажи	(4.992.179)	–
Доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	427.857.457	483.517.390
Прибыль до учёта подоходного налога	319.498.526	683.587.300
Расходы по подоходному налогу	(117.101.042)	(193.200.138)
Прибыль за год от продолжающейся деятельности	202.397.484	490.387.162
Прекращенная деятельность		
Убыток после налогообложения от прекращенной деятельности	(3.182.392)	(1.744.975)
Прибыль за год	199.215.092	488.642.187

Консолидированный отчет о совокупном доходе (продолжение)

В тысячах тенге	За годы, закончившиеся 31 декабря	
	2014 года	2013 года (Пересчитано)*
Прочий совокупный доход		
Прочий совокупный доход, подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах:		
Курсовая разница от пересчета отчетности зарубежных подразделений	209.509.690	49.338.488
Чистый прочий совокупный доход за период, подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах	209.509.690	49.338.488
Прочий совокупный доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах:		
Расходы от переоценки по планам с установленными выплатами	(1.100.442)	(3.066.496)
Налоговый эффект компонентов совокупного убытка	(27.426)	421.186
Чистый прочий совокупный убыток за период, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах	(1.127.868)	(2.645.310)
Прочий совокупный доход за период	208.381.822	46.693.178
Итого совокупный доход за период, за вычетом подоходного налога	407.596.914	535.335.365
Чистая прибыль за период, приходящаяся на:		
Акционера Компании	207.362.949	440.955.063
Неконтрольную долю участия	(8.147.857)	47.687.124
	199.215.092	488.642.187
Итого совокупный доход за период, приходящийся на:		
Акционера Компании	385.103.657	486.251.522
Неконтрольную долю участия	22.493.257	49.083.843
	407.596.914	535.335.365

Консолидированный отчет о движении денежных средств

В тысячах тенге	За годы, закончившиеся 31 декабря	
	2014 года	2013 года (Пересчитано)*
Денежные потоки от операционной деятельности:		
Прибыль до учёта подоходного налога от продолжающейся деятельности	319.498.526	683.587.300
Убыток до учёта подоходного налога от прекращенной деятельности	(3.101.537)	(1.549.184)
Прибыль до налогообложения	316.396.989	682.038.116
Корректировки на:		
Износ, истощение и амортизацию	211.195.042	180.622.767
Долю в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний	(427.857.457)	(483.517.390)
Финансовые затраты	202.470.692	171.743.877
Финансовый доход	(55.490.877)	(42.388.429)
Нереализованный доход от производных финансовых инструментов	(6.621.755)	675.161
Реализованный доход от производных финансовых инструментов	(2.618.352)	(2.185.519)
Убыток от выбытия основных средств, нематериальных активов и инвестиционной недвижимости, нетто	3.639.406	4.940.947
Обесценение основных средств и нематериальных активов, кроме гудвилла	321.205.244	62.482.577
Обесценение инвестиций в совместно-контролируемые компании	1.034.370	–
Обесценение гудвилла	30.744.793	–
Обесценение активов, классифицированных как предназначенных для продажи	4.992.179	–
Резервы	470.260	9.936.903
Резервы по сомнительной задолженности и прочим текущим активам	1.306.152	3.533.899
Резервы по устаревшим товарно-материальным запасам	(1.517.304)	1.355.756
Изъятие долевых инструментов	(80.076)	25.867
Нереализованную (положительную) / отрицательную курсовую разницу	(107.906.526)	15.605.299
Прибыль от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале	491.362.780	604.869.831
Изменение в товарно-материальных запасах	26.102.234	(2.416.525)
Изменение в НДС к возмещению	(8.742.624)	(38.610.356)
Изменение в торговой дебиторской задолженности	104.263.617	(68.694.161)
Изменение в прочих текущих активах	(27.235.502)	65.418.351
Изменение в прочих налогах к уплате	(29.109.219)	208.390
Изменение в торговой кредиторской задолженности	(3.336.984)	14.537.267
Изменение в прочих долгосрочных обязательствах	(984.571)	2.109.672
Изменение в прочих обязательствах	6.048.344	1.456.824
Поступление денежных средств от операционной деятельности	558.368.075	578.879.293
Поступление от производных финансовых инструментов, нетто	2.328.788	–
Уплаченный подоходный налог	(178.584.194)	(136.127.337)
Вознаграждение полученное	41.645.502	33.683.149
Вознаграждение уплаченное	(155.277.014)	(132.442.421)
Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности	268.481.157	343.992.684

Консолидированный отчёт о движении денежных средств (продолжение)

В тысячах тенге	За годы, закончившиеся 31 декабря	
	2014 года	2013 года (Пересчитано)*
Денежные потоки от инвестиционной деятельности:		
Изъятие / (размещение) вкладов в банках	224.033.563	(267.937.850)
Приобретение основных средств, нематериальных активов, инвестиционной недвижимости и активов по разведке и оценке	(558.885.281)	(589.790.095)
Поступления денежных средств от продажи основных средств, нематериальных активов и инвестиционной недвижимости	7.280.896	11.701.790
Поступления от продажи активов, классифицированных как предназначенных для продажи	4.016.540	–
Дивиденды, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний, за вычетом налогов	302.418.013	370.549.999
Приобретение и взнос в совместные предприятия и ассоциированные компании	(3.234.425)	(34.200)
Погашение займа, выданного связанной стороне	3.093.298	24.728.274
Реализация совместного предприятия	147.813	–
Заем, выданный связанной стороне	(108.803.459)	(11.309.069)
Приобретение дочерней организации	(28.507.982)	–
Денежные средства приобретенной дочерней организации	8.235.554	–
Денежные средства дочерней организации, классифицированной как предназначенная для продажи	(2.649.907)	–
Чистое движение денежных средств использованных в инвестиционной деятельности	(152.855.377)	(462.091.151)
Денежные потоки от финансовой деятельности:		
Поступления по займам	682.264.686	790.901.238
Погашение займов	(326.531.746)	(598.401.903)
Дивиденды выплаченные акционерам неконтрольной доли	(48.203.538)	(43.105.904)
Дивиденды выплаченные Акционеру	(69.577.485)	(38.961.363)
Выкуп собственных акций дочерней организацией	–	(153.058)
Спонсорская помощь, оказанная по распоряжению Материнской компании	–	(2.554.420)
Чистое движение денежных средств, полученных от финансовой деятельности	237.951.917	107.724.590
Влияние изменения обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты	62.127.031	2.615.192
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах	415.704.728	(7.758.685)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	407.326.766	415.085.451
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	823.031.494	407.326.766

* Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не соответствуют суммам в консолидированной финансовой отчетности за 2013 год, поскольку отражают произведенные корректировки.

Консолидированный отчет об изменениях в капитале

В тысячах тенге

Приходится на акционера Компании

	<i>Приходится на акционера Компании</i>		
	<i>Уставный капитал</i>	<i>Дополнительный оплаченный капитал</i>	<i>Прочий капитал</i>
На 31 декабря 2012 года	527.760.531	19.062.712	2.180.382
Прибыль за год	–	–	–
Прочий совокупный доход	–	–	–
Общая сумма совокупного дохода за год	–	–	–
Внос в уставный капитал (Примечание 18)	18.724.939	–	–
Дивиденды (Примечание 18)	–	–	–
Операции с Материнской компанией (Примечание 18)	–	583.154	–
Распределения Материнской компании	–	–	–
Признание выплат на основе долевых инструментов в дочерних организациях	–	–	5.431
Приобретение неконтрольной доли участия	–	–	–
На 31 декабря 2013 года	546.485.470	19.645.866	2.185.813
Прибыль за год	–	–	–
Прочий совокупный доход	–	–	–
Общая сумма совокупного дохода за год	–	–	–
Внос в уставный капитал (Примечание 18)	10.586.870	207.115.481	–
Дивиденды (Примечание 18)	–	–	–
Операции с Материнской компанией (Примечание 6 и 18)	–	–	–
Распределения Материнской компании (Примечание 18)	–	–	–
Признание выплат на основе долевых инструментов в дочерних организациях	–	–	(80.076)
Приобретение неконтрольной доли участия	–	–	–
На 31 декабря 2014 года	557.072.340	226.761.347	2.105.737

	<i>Резерв от пересчёта валюты отчетности</i>	<i>Нераспределённая прибыль</i>	<i>Итого</i>	<i>Неконтрольная доля участия</i>	<i>Итого</i>
	222.112.349	2.241.272.475	3.012.388.449	581.147.319	3.593.535.768
	–	440.955.063	440.955.063	47.687.124	488.642.187
	47.838.409	(2.541.950)	45.296.459	1.396.719	46.693.178
	47.838.409	438.413.113	486.251.522	49.083.843	535.335.365
	–	–	18.724.939	–	18.724.939
	–	(38.961.363)	(38.961.363)	(43.577.144)	(82.538.507)
	–	–	583.154	–	583.154
	–	(29.322.614)	(29.322.614)	–	(29.322.614)
	–	96.979	102.410	(76.543)	25.867
	–	(130.597)	(130.597)	(22.461)	(153.058)
	269.950.758	2.611.367.993	3.449.635.900	586.555.014	4.036.190.914
	–	207.362.949	207.362.949	(8.147.857)	199.215.092
	178.789.169	(1.048.461)	177.740.708	30.641.114	208.381.822
	178.789.169	206.314.488	385.103.657	22.493.257	407.596.914
	–	–	217.702.351	–	217.702.351
	–	(83.114.547)	(83.114.547)	(53.891.914)	(137.006.461)
	–	(26.916.423)	(26.916.423)	–	(26.916.423)
	–	(80.363.549)	(80.363.549)	–	(80.363.549)
	–	(19.310)	(99.386)	8.072	(91.314)
	–	2.005	2.005	(2.005)	–
	448.739.927	2.627.270.657	3.861.950.008	555.162.424	4.417.112.432

Существенные аспекты учётной политики



ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ

Заявление о соответствии.

Данная консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») в редакции, утвержденной Советом по Международным стандартам финансовой отчетности («Совет по МСФО»).

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует применения определенных важных учётных оценок, а также требует от руководства применения суждений по допущениям в ходе применения учётной политики.

Пересчёт иностранной валюты

Функциональная валюта и валюта представления

Элементы финансовой отчетности каждого из предприятий Группы, включённые в данную консолидированную финансовую отчетность, оцениваются с использованием валюты основной экономической среды, в которой предприятия осуществляют свою деятельность («функциональная валюта»). Консолидированная финансовая отчетность представлена в тенге, который является функциональной валютой Компании.

Операции и сальдо счетов

Операции в иностранной валюте пересчитываются в функциональную валюту с использованием валютных курсов на дату осуществления операции. Доходы и убытки от курсовой разницы, возникающие в результате расчетов по таким операциям, и от пересчета монетарных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по курсам на отчетную дату, признаются в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Курсы обмена валют

Средневзвешенные курсы обмена валют, установленные на Казахстанской Фондовой Бирже («КФБ»), используются в качестве официальных курсов обмена валют в Республике Казахстан. Обменный курс КФБ на 31 декабря 2014 года со-

ставлял 182,35 тенге за 1 доллар США. Этот курс использовался для пересчета монетарных активов и обязательств, выраженных в долларах США на 31 декабря 2014 года (в 2013 году: 153,61 тенге за 1 доллар США). Обменный курс КФБ на 13 марта 2015 года составлял 185,35 тенге за 1 доллар США.



Основа консолидации

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность включает финансовые отчетности Компании и её дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2014 года. Контроль осуществляется в том случае, если Группа имеет право на переменную отдачу от инвестиций или подвержена риску, связанному с ее изменением и может влиять на данную отдачу вследствие своих полномочий в отношении объекта инвестиций.

Финансовая отчетность дочерних организаций подготовлена за тот же отчетный период, что и отчетность материнской компании на основе последовательного применения учетной политики для всех компаний Группы.

Объединение бизнеса и гудвилл

Объединения бизнеса учитываются с использованием метода приобретения. Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного вознаграждения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и неконтрольной доли участия в приобретаемой компании. Для каждой сделки по объединению бизнеса приобретающая сторона оценивает неконтрольную долю участия в приобретаемой компании либо по справедливой стоимости, либо по пропорциональной доле в идентифицируемых чистых активах приобретаемой компании. Затраты, понесенные в связи с приобретением, включаются в состав административных расходов.

Приобретение дочерних организаций по распоряжению Акционера

При приобретении дочерних организаций по распоряжению Акционера, разница между суммой выплаченного вознаграждения и справедливой стоимостью приобретенных активов и принятых обязательств за исключением неконтрольной доли участия, а также результат переоценки ранее принадлежавшей Группе доли участия отражаются как распределения материнской компании на прямую в капитале.

Приобретение дочерних организаций у сторон, находящихся под общим контролем

Приобретение дочерних организаций у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается с использованием метода объединения долей.

Активы и обязательства дочерней организации, передаваемой под общим контролем, учитываются в настоящей консолидированной финансовой отчетности по текущей стоимости передающей организации («Предшественник») на дату передачи. Консолидированная финансовая отчетность, включая сравнительные данные, представляется исходя из допущения о том, что дочерняя организация была приобретена Группой на дату, на которую она была первоначально приобретена Предшественником.

Доли участия в совместно-контролируемых операциях

Группа имеет доли участия в совместно-контролируемых операциях. При приобретении доли участия в совместно-контролируемых операциях Группа признает активы, относящиеся к такой доле, включая долю в совместно-контролируемых активах; обязательства, включая долю в совместно понесенных обязательствах. Впоследствии, Группа признает доход от реализации продукции, относящейся к совместно-контролируемым операциям, включая долю дохода от реализации продукции, произведенной в результате совместно-контролируемых операций; расходы, относящиеся к совместно-контролируемым операциям, включая долю расходов, понесенных в совместно-контролируемых операциях. Группа признает активы, обязательства, доходы и расходы от совместно-контролируемых опера-

ций в соответствии с учетной политикой Группы в отношении таких активов, обязательств, доходов и расходов.

Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия

Ассоциированная компания – это компания, в отношении которой Группа обладает значительным влиянием. Значительное влияние – это полномочия на участие в принятии решений относительно финансовой и операционной политики объекта инвестиций, но не контроль или совместный контроль в отношении такой политики. Совместное предприятие – это соглашение о совместной деятельности, согласно которому стороны, осуществляющие совместный контроль в отношении соглашения, имеют права на чистые активы совместного предприятия. Совместный контроль – это обусловленное договором совместное осуществление контроля, которое





имеет место только в тех случаях, когда принятие решений в отношении значимой деятельности требует единогласного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль.

Инвестиции в ассоциированную компанию и совместное предприятие учитываются по методу долевого участия.

Отчет о прибылях и убытках отражает долю Группы в финансовых результатах деятельности совместного предприятия или ассоциированной компании. Доля в прибыли совместных предприятий и ассоциированных компаний представляется непосредственно в отчете о совокупном доходе за рамками операционной прибыли.

Классификация активов и обязательств на краткосрочные и долгосрочные

В отчете о финансовом положении Группа представляет активы и обязательства на основе их

классификации на краткосрочные и долгосрочные. Актив является краткосрочным, если:

- его предполагается реализовать или он предназначен для продажи и потребления в рамках обычного операционного цикла;
- он предназначен в основном для целей торговли;
- его предполагается реализовать в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода; или
- он представляет собой денежные средства или их эквиваленты, за исключением случаев наличия ограничений на его обмен или использование для погашений обязательств в течение как минимум двенадцати месяцев после окончания отчетного периода.

Все прочие активы классифицируются в качестве долгосрочных. Обязательство является краткосрочным, если:

- его предполагается погасить в рамках обычного операционного цикла;
- оно удерживается в основном для целей торговли;
- оно подлежит погашению в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода; или
- у компании отсутствует безусловное право отсрочить погашение обязательства в течении как минимум двенадцати месяцев после окончания отчетного периода.

Группа классифицирует все прочие обязательства в качестве долгосрочных. Отложенные налоговые активы и обязательства классифицируются как долгосрочные активы и обязательства.

Расходы, связанные с разведкой, оценкой и разработкой месторождений

Затраты, понесенные до приобретения лицензий

Затраты, понесенные до приобретения лицензий, относятся на расходы в том периоде, в котором они были понесены. Затраты, понесенные после подписания соответствующего соглашения с Правительством Республики Казахстан, капитализируются.

Затраты по приобретению лицензий и имущества

Затраты по приобретению лицензий и имущества капитализируются и классифицируются как нематериальные активы. Каждый объект по разведке рассматривается ежегодно на предмет подтверждения того, что буровые работы запланированы, и он не обесценился. Если будущие работы не запланированы, текущая стоимость затрат на приобретение лицензий на разведку и соответствующих объектов списывается. При обнаружении экономически обоснованных извлекаемых запасов («доказанных запасов» или «коммерческих запасов») и при внутреннем утверждении разработки, текущая стоимость затрат на приобретение лицензий на разведку и соответствующих объектов, в разрезе по месторождениям, объединяется с затратами по разведке и переносится в нефтегазовое имущество.

Затраты, связанные с разведкой и оценкой

Как только получено юридическое право на проведение разведки, затраты на геологические и геофизические исследования и затраты, непосредственно относящиеся к разведочной скважине, капитализируются как нематериальные или материальные активы по разведке и оценке, в соответствии с характером затрат, до тех пор, пока не будет завершено бурение скважины и результаты такого бурения не будут оценены. Такие затраты включают в себя оплату работникам, использованные материалы и горючее, стоимость буровой вышки и платежи подрядчикам. Если запасы не обнаружены, актив по разведке тестируется на обесценение, если извлекаемые углеводороды обнаружены, и подлежат дальнейшей оценке, которая может включать бурение других скважин, коммерческая разработка которых достаточно вероятна, то затраты продолжают учитываться как нематериальный актив, пока не будет достигнут обоснованный /непрерывный прогресс в оценке коммерческого извлечения углеводородов. Все затраты такого рода подлежат технической, коммерческой и управленческой проверке, равно как и проверке на обесценение, по крайней мере раз в год, для того, чтобы подтвердить намерение о продолжении разработки или какого-либо другого способа извлечения пользы из обнаружения. В противном

случае затраты списываются. Когда определены доказанные запасы нефти и принимается решение на продолжение разработки, тогда соответствующие затраты переводятся в состав нефтегазового имущества после оценки обесценения и признания возникшего убытка от обесценения.



Затраты на разработку

Затраты на строительство, установку и завершение объектов инфраструктуры, таких как платформы, трубопроводы и бурение разрабочных скважин, включая сухие разрабочные скважины или оконтуривающие скважины и непредвиденные технические проблемы, капитализируются в составе нефтегазового имущества.

Нефтегазовое имущество и прочие основные средства

Нефтегазовое имущество и прочие основные средства учитываются по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации, истощения и обесценения.

Первоначальная стоимость активов состоит из цены приобретения или строительства, затрат по процентам по долгосрочным проектам строительства, при соблюдении критерии признания, затрат, непосредственно относящихся к приведению актива в рабочее состояние и первоначальную оценку затрат по ликвидации актива, при необходимости. Ценой приобретения или строительства является совокупная уплаченная стоимость и справедливая стоимость любого вида вознаграждения, предоставленного для приобретения актива.

Нефтегазовое имущество амортизируется с использованием производственного метода, тогда как материальные активы амортизируются по доказанным разрабочанным запасам, а нематериальные активы по доказанным запасам. Некоторое нефтегазовое имущество со сроками полезной службы меньше остаточного срока службы месторождений амортизируются прямолинейным методом в течение срока полезной службы от 4 до 10 лет.

Основные средства, помимо нефтегазовых активов, в основном включают здания, машины и оборудование, которые амортизируются прямолинейным методом в течение следующих сроков полезной службы:

Активы НПЗ	4-100 лет
Трубопроводы	2-30 лет
Здания и сооружения	2-100 лет
Машины и оборудование	2-30 лет
Транспортные средства	3-35 лет
Прочее	2-20 лет

Предполагаемый срок полезной службы основных средств пересматривается на ежегодной основе, и при необходимости, изменения в сроках корректируются в последующих периодах.

Текущая стоимость основных средств пересма-

тривается на предмет обесценения в тех случаях, когда происходят какие-либо события или изменения в обстоятельствах, указывающие на то, что текущая стоимость не является возмещаемой.

Нематериальные активы

Нематериальные активы учитываются по стоимости, за минусом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Нематериальные активы включают затраты на приобретение лицензий на разведку нефтегазовых ресурсов, компьютерных программ и гудвилл. Нематериальные активы, приобретенные отдельно, первоначально оцениваются по стоимости приобретения. Первоначальная стоимость – это совокупная уплаченная сумма и справедливая стоимость любого другого вознаграждения, предоставленного для приобретения актива.

Нематериальные активы, за исключением гудвилла, амортизируются прямолинейным методом в течение расчетного оставшегося срока полезной службы. Ожидаемый срок полезной службы активов пересматривается на ежегодной основе, и при необходимости, изменения в сроках корректируются в последующих периодах. Срок полезной службы компьютерного программного обеспечения составляет от 3 до 7 лет.

Текущая стоимость нематериальных активов анализируется на обесценение в тех случаях, когда события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что текущая стоимость не может быть возмещена.

Гудвилл тестируется на обесценение ежегодно (по состоянию на 31 декабря), а также в случаях, когда события или обстоятельства указывают на то, что его текущая стоимость может быть обесценена.

Инвестиционная недвижимость

Инвестиционная недвижимость изначально оценивается по первоначальной стоимости, включая затраты по сделке.

Поскольку Группа применяет метод учета по первоначальной стоимости, после первоначального признания инвестиционная недвижимость учитывается по принятому методу в соответствии с МСФО 16 «Основные средства» - учитывая накопленное обесценение и накопленную амортизацию.

Инвестиционная недвижимость амортизируется прямолинейным методом в течение срока полезной службы от 2 до 100 лет.

На каждую отчетную дату Группа определяет справедливую стоимость инвестиционной недвижимости и в случае превышения текущей стоимости над справедливой стоимостью, разница признается в прибыли или убытке.

Обесценение нефинансовых активов

На каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли признаки возможного обесценения актива. Если такие признаки имеют место, или если требуется проведение ежегодной проверки актива на обесценение, Группа производит оценку возмещаемой стоимости актива. Возмещаемая стоимость актива – это наибольшая из следующих величин: справедливая стоимость актива или подразделения, генерирующего денежные потоки (ПГДП), за вычетом затрат на продажу, и ценность от использования актива (ПГДП). Возмещаемая стоимость определяется для отдельного актива, за исключением случаев, когда актив не генерирует притоки денежных средств, которые, в основном, независимы от притоков, генерируемых другими активами или группами активов. Если текущая стоимость актива или ПГДП превышает его возмещаемую стоимость, актив считается обесцененным и списывается до возмещаемой стоимости. Группа определяет сумму обесценения, исходя из подробных планов и прогнозных расчетов, которые подготавливаются отдельно для каждого ПГДП Группы, к которому относятся отдельные активы. Эти планы и прогнозных расчеты, как правило, составляются на пять лет. Для более длительных периодов рассчитываются долгосрочные темпы роста, которые применяются в отношении прогнозируемых будущих денежных потоков после пятого года.

Обесценение активов по разведке и оценке

Группа проверяет активы по разведке и оценке на предмет обесценения, когда такие активы переводятся в состав материальных и нематериальных активов по разработке, или, когда имеются факты и обстоятельства, указывающие на обесценение активов.

Активы, удерживаемые для продажи, и прекращенная деятельность

Активы и группы выбытия, классифицированные как удерживаемые для продажи, оцениваются по меньшему из двух значений – текущей стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Активы и группы выбытия классифицируются как удерживаемые для продажи, если их текущая стоимость подлежит возмещению, в основном, посредством сделки по продаже, а не в результате продолжающегося использования. Данное условие считается соблюденным лишь в том случае, если вероятность продажи высока, а актив или группа выбытия могут быть незамедлительно проданы в своем текущем состоянии.

Обязательство по выбытию актива (вывод из эксплуатации)

Резервы на вывод из эксплуатации признаются в полном объеме на дисконтированной основе тогда, когда у Группы имеется обязательство по демонтажу и переносу оборудования или механизма и по восстановлению участка, на котором находилось оборудование, а также тогда, когда можно осуществить разумную оценку такого резерва. Признаваемая сумма представляет собой текущую стоимость оцененных будущих расходов, определенных в соответствии с местными условиями и требованиями. Также производится признание соответствующего основного сред-

ства, сумма которого эквивалента размеру резерва. Впоследствии, данный актив амортизируется в рамках капитальных затрат по производственным средствам и средствам транспортировки на основе производственного метода.

Финансовые активы

Первоначальное признание и оценка
Финансовые активы при первоначальном признании классифицируются соответственно как финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток; займы и дебиторская задолженность; инвестиции, удерживаемые до погашения; финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи; производные инструменты, определенные в качестве инструментов хеджирования при эффективном хеджировании. Все финансовые активы, за исключением финансовых активов, переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной на непосредственно связанные с ними затратами по сделке.

Финансовые активы Группы включают в себя деньги и их эквиваленты, краткосрочные банковские депозиты, облигации к получению от материнской компании, вексель к получению от участника совместного предприятия, вексель к получению от ассоциированной компании, займы связанным сторонам и торговую дебиторскую задолженность.



Обесценение финансовых активов

На каждую отчетную дату Группа оценивает наличие объективных признаков обесценения финансового актива или группы финансовых активов. Финансовый актив или группа финансовых активов считаются обесцененными тогда и только тогда, когда существует объективное свидетельство обесценения в результате одного или более событий, произошедших после первоначального признания актива (наступление «случая понесения убытка»), которые оказали поддающееся надежной оценке влияние на ожидаемые будущие денежные потоки по финансовому активу или группе финансовых активов.

Товарно-материальные запасы

Товарно-материальные запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости и чистой стоимости реализации по методу ФИФО. Стоимость включает в себя все затраты, понесенные в ходе обычной деятельности, связанные с доставкой запасов на место и приведением их в текущее состояние.

Налог на добавленную стоимость (НДС)

Налоговые органы позволяют производить погашение НДС по продажам и приобретениям на нетто основе. НДС к возмещению представляет собой НДС по приобретениям на внутреннем рынке, за вычетом НДС по продажам на внутреннем рынке. Продажи на экспорт имеют нулевую ставку.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в банках и в кассе, а также краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

Финансовые обязательства

Первоначальное признание и оценка

Финансовые обязательства, находящиеся в сфере действия МСБУ 39, классифицируются соответственно как финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты и заимствования, или производные инструменты. Группа классифицирует свои финансовые обязательства при их первоначальном признании.

Финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной в случае кредитов и заимствований на непосредственно связанные с ними затраты по сделке. Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, кредиты и заимствования, а также производные финансовые инструменты.

Резервы

Резервы признаются, если Группа имеет текущее обязательство (юридическое или добровольно принятое), возникшее в результате прошлого события, есть значительная вероятность того, что для погашения обязательства потребуются отток экономических выгод, а сумма такого обязательства может быть достоверно определена. Если Группа предполагает получить возмещение некоторой части или всех резервов, например, по договору страхования, возмещение признается как отдельный актив, но только в том случае, когда получение возмещения не подлежит сомнению.

Если влияние временной стоимости денег существенно, резервы дисконтируются по текущей ставке до налогообложения, которая отражает, когда это применимо, риски, характерные для конкретного обязательства. Если применяется дисконтирование, то увеличение резерва с течением времени признается как финансовые затраты.



Резервы по строительству

Правительство наделяет Группу различными обязательствами, связанными со спонсорством и финансированием. Руководство Группы полагает, что такие обязательства являются конструктивными и должны признаваться в соответствии с решениями Правительства. Так как Правительство является конечным акционером Группы расходы, связанные с исполнением таких обязательств признаются в консолидированной финансовой отчетности как «распределение акционеру» в составе капитала.

Выплаты работникам

Пенсионный план

Выплаты по пенсионной программе с заранее определёнными пенсионными взносами относятся на расходы по мере выплаты. Выплаты по государственной системе пенсионного обеспечения рассматриваются как пенсионные планы с установленными взносами, когда обязательства Группы по данному плану равны обязательствам, возникающим по пенсионной программе с заранее определёнными пенсионными взносами.

Долгосрочные вознаграждения работникам Группа предлагает своим работникам долгосрочные вознаграждения до и после выхода на пенсию в соответствии с Коллективными договорами между Группой и ее работниками. Коллективный договор, в частности, предусматривает выплату единовременных пособий по выходу на пенсию, оказание материальной помощи работникам в случае нетрудоспособности, по случаю юбилея и смерти. Право на получение пособий обычно обуславливается необходимостью продолжения работы сотрудником до выхода на пенсию.

Начисление ожидаемых расходов по выплате единовременных пособий осуществляется в течение трудовой деятельности работника по методике, которая используется при расчете пенсионных планов с установленными выплатами по окончании трудовой деятельности. Возникающие в течение года актуарные прибыли и убытки отражаются в составе прочего совокупного дохода. Такие обязательства оцениваются на ежегодной основе независимыми квалифицированными актуариями.

Признание выручки

Выручка признается, если существует вероятность того, что Группа получит экономические выгоды, и если выручка может быть надежно оценена. Выручка оценивается по справедливой стоимости полученного вознаграждения, за вычетом скидок и прочих налогов или пошлин с продажи. Для признания выручки в консолидированной финансовой отчетности должны выполняться следующие критерии:

Продажа товаров

Доходы от реализации сырой нефти, нефтепродуктов, газа и прочих товаров признаются тогда, когда произошла поставка товара, и риски и право собственности были переданы покупателю.

Предоставление услуг

Доходы от предоставленных услуг, таких, как услуги по транспортировке, признаются в момент оказания услуг.

Процентные доходы

По всем финансовым инструментам, оцениваемым по амортизированной стоимости, и процентным финансовым инструментам, классифицированным в качестве инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, процентные доходы или расходы отражаются по эффективной процентной ставке, при дисконтировании по которой ожидаемые будущие денежные платежи или поступления на протяжении предполагаемого срока использования финансового инструмента или в течение более короткого периода времени, где это применимо, в точности приводятся к чистой балансовой стоимости финансового актива или финансового обязательства. Процентный доход включается в состав финансового дохода в отчете о совокупном доходе.

Признание расходов

Расходы учитываются в момент возникновения и отражаются в консолидированной финансовой отчетности в периоде, к которому они относятся, на основе метода начисления.

Подходный налог

Подходный налог за год включает текущий подходный налог, налог на сверхприбыль и отсроченный налог.

Активы и обязательства по текущему подходному налогу за текущий и предыдущие периоды оцениваются по сумме, которая, как полагается, будет возмещена налоговыми органами или уплачена им. Налоговые ставки и налоговое законодательство, применяемые для расчета данной суммы, – это ставки и законы, принятые или фактически принятые на отчетную дату.

Текущий корпоративный подходный налог («КПН»), относящийся к статьям, признанным непосредственно в капитале, признается в составе капитала, а не в отчете о совокупном доходе.

Налог на сверхприбыль («НСП») рассматривается

как подходный налог и образует часть расходов по подходному налогу. Ставки НСП применяются к части налогового чистого дохода (налогооблагаемый доход после вычета КПН и разрешенных корректировок) в отношении каждого контракта на недропользование свыше 25% вычетов, относящихся к каждому контракту.

Отсроченный налог рассчитывается как для корпоративного подходного налога, так и для налога на сверхприбыль. Отсроченный налог на сверхприбыль рассчитывается по временным разницам для активов, отнесенных к контрактам на недропользование, по ожидаемой ставке налога на сверхприбыль, подлежащей к уплате по контракту.

Капитал

Неконтрольная доля участия

Неконтрольные доли участия представлены в консолидированном отчете о финансовом положении в составе собственного капитала отдельно от капитала, относящегося к акционерам Компании. Убытки дочерней организации относятся на неконтрольную долю участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо.

Платежи на основе долевых инструментов

Работники Группы получают вознаграждение в форме выплат, основанных на операциях по долевым инструментам. Работники предоставляют услуги, за которые они получают вознаграждение долевыми инструментами дочерней организации, в которой они работают («сделки, расчеты по которым осуществ-





вляются долевыми инструментами»).

Стоимость сделок с работниками, расчеты по которым осуществляются долевыми инструментами, оценивается, исходя из справедливой стоимости таких инструментов на дату их предоставления. Справедливая стоимость определяется при помощи соответствующей модели оценки.

Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности к выпуску.

Прочие распределения акционеру

Затраты, понесенные Группой в соответствии с решениями Правительства или решениями материнской компании или их инструкциям, учитываются как распределения через капитал. Такие затраты включают расходы, связанные с непрофильной деятельностью Группы (строительство социальных объектов) и приобретение инвестиций.

События после отчетной даты

События, наступившие по окончании отчетного года, представляющие доказательство условий, которые существовали на дату подготовки отчета о финансовом положении (корректирующие события), отражаются в консолидированной финансовой отчетности. События, наступившие по окончании отчетного года и не являющиеся корректирующими событиями, раскрываются в примечаниях к отчетности, если они являются существенными.

*Председатель Правления
С.Мынбаев*

ГЛОССАРИЙ

2Д	сейсморазведка в двух плоскостях
3Д	сейсморазведка в трёх плоскостях
ВТЛ	Batumi Terminal Limited
ЕВИТДА	аналитический показатель, отражающий объём прибыли до уплаты налогов, расходов на амортизацию и процентов по кредитам
JBIC	Японский банк для международного сотрудничества (Japan Bank for International Cooperation)
ROACE (Return on Average Capital Employed)	финансовый показатель, используемый для оценки результатов деятельности компании, который показывает доходность на вложенный капитал. Доход на средний используемый капитал-отношение чистой прибыли за вычетом дивидендов по привилегированным акциям к среднему обыкновенному акционерному капиталу
TRG	The Rompetrol Group, интегрированная румынская нефтегазовая компания
АГЗС	автомобильная газозаправочная станция
АГНКС	автоматическая газонаполнительная компрессорная станция
АГП	Азиатский газопровод (магистральный газопровод для транспортировки среднеазиатского газа в Китай)
АЗС	автомобильная заправочная станция
АНПЗ	Атырауский нефтеперерабатывающий завод
АО НК «КазМунайГаз», Национальная компания «КазМунайГаз», КазМунайГаз, КМГ, Компания	Акционерное общество «Национальная компания «КазМунайГаз»
ББШ	казахский участок Азиатского газопровода, проходящий через Бейнеу-Бозой-Шымкент
ВЛ	высоковольтная линия
ГИС	геоинформационная система
ГКЗ	государственная комиссия по запасам полезных ископаемых
ГРР	геологоразведочные работы
ДЗО	дочерняя зависимая организация
ЕРС	контракт (engineering, procurement, construction)-вид строительного контракта под ключ (инжиниринг, поставки, строительство)
ЗВП	завод второго поколения на месторождении Тенгиз
ЗО	зависимая организация
ИГИ	инженерно-геологические изыскания
КАСПАР	АО «Каспийское пароходство», Азербайджанская национальная судоходная компания
КИН	коэффициент извлечения нефти
КИНГ	АО «Казахский институт нефти и газа»
КМГ ПМ	АО «КМГ-переработка и маркетинг»
КМТФ	ТОО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот»
КПД	ключевые показатели деятельности
КПО	«Карачаганак Петролеум Оперейтинг б.в.», оператор Карачаганакского газоконденсатного месторождения
КС	компрессорная станция
КСКМ	Казахстанский сектор Каспийского моря
КТГ	АО «КазТрансГаз»
КТК	Каспийский трубопроводный консорциум (магистральный нефтепровод для транспортировки нефти с месторождения Тенгиз до порта Новороссийск на Чёрном море)
КТЛ	комплексная технологическая линия на месторождении Тенгиз

<i>КТО</i>	АО «КазТрансОйл»
<i>МА-ВСП</i>	многоазимутальное вертикальное сейсмическое профилирование, метод сейсморазведки
<i>МИНТ РК</i>	Министерство индустрии и торговли Республики Казахстан
<i>МОГТ</i>	метод сейсморазведки с использованием общей глубинной точки
<i>МТГ</i>	миллион тонн в год
<i>МЭ РК</i>	Министерство энергетики Республики Казахстан
<i>НИОКР</i>	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
<i>НПС</i>	нефтеперекачивающая станция
<i>НТС</i>	научно-технический Совет
<i>НХК</i>	нефтехимический комплекс
<i>ОВОС</i>	оценка воздействия на окружающую среду
<i>ОГПЗ</i>	Оренбургский газоперерабатывающий завод
<i>ОПР</i>	опытно-промышленная разработка
<i>ОПЭ</i>	опытно-промышленная эксплуатация
<i>ПБР</i>	проект будущего расширения месторождения Тенгиз
<i>ПКОП</i>	АО «Петроказахстан Ойл продактс» владелец Шымкентского нефтеперерабатывающего завода
<i>ПНХЗ</i>	Павлодарский нефтехимический завод
<i>ПО</i>	прочая организация
<i>ПредОВОС</i>	предварительные слушания по оценке воздействия на окружающую среду
<i>ПРК</i>	проект расширения Карачаганского месторождения
<i>ПС</i>	высоковольтная подстанция
<i>ПСД</i>	проектно-сметная документация
<i>ПУУД</i>	проекта управления устьевым давлением на месторождении Тенгиз
<i>ПЭВД</i>	полиэтилен высокого давления
<i>ПЭНД</i>	полиэтилен низкого давления
<i>СК</i>	Северный Каспий
<i>СКО</i>	совместно контролируемая организация
<i>СКП</i>	Северокаспийский проект
<i>СКЭБР</i>	Северокаспийская база реагирования на разливы нефти
<i>СМР</i>	строительно-монтажные работы
<i>СП</i>	совместное предприятие
<i>СПБУ</i>	самоподъемная плавучая буровая установка
<i>СРП</i>	соглашение о разделе продукции
<i>ТШО</i>	ТОО «Тенгизшевройл», оператор по разработке месторождения Тенгиз
<i>ТЭО</i>	технико-экономическое обоснование
<i>УВ</i>	углеводороды
<i>УВС</i>	углеводородное сырьё
<i>ЦКРР</i>	Центральная комиссия по разведке и разработке Министерства нефти и газа РК
<i>ЭТК</i>	эксплуатационно-технологический комплекс (искусственные острова в зоне разработки месторождения Кашаган с установками для сепарации нефтяной смеси и закачки газа в пласт)

